



**MEMORIA 2022**

**CUENTA DE ACTIVIDADES Y  
ESTADOS FINANCIEROS**

# MEMORIA 2022

Durante el año 2022 ICARE realizó por vías principalmente digitales, por una parte, 119 actividades destinadas a servir como punto de encuentro de la comunidad empresarial y, por la otra, 77 actividades de capacitación destinadas a estimular el perfeccionamiento y desarrollo de la administración.

El Directorio del Instituto sesionó mensualmente durante el año, con la excepción del mes de febrero, efectuándose 11 sesiones regulares. Las sesiones del Directorio fueron presenciales en la sede de ICARE, a excepción de la sesión de enero que se hizo digital. El Directorio fue presidido por el Señor Lorenzo Gazmuri, quien integró la Mesa Directiva con los señores Claudio Muñoz, Past President; Vivianne Blanlot y Jaime de la Barra, Vicepresidentes; Hans Eben, Director Tesorero, y Manuel Vargas, Director Ejecutivo.

Con fecha 13 de junio de 2022 se realizó la 53ª Asamblea de Socios del Instituto, en la que se aprobó la Memoria y Balance anual de la corporación correspondiente al ejercicio 2021 y se informó respecto de las actividades del Instituto. En la ocasión, fueron elegidos directores por un primer período de cuatro años las señoras **Marta Colet Gonzalo** y **Patricia Núñez Figueroa**, y los señores **Renzo Corona Spedaliere** y **Gonzalo Guerrero Yamamoto**, y reelegidos por un segundo período de cuatro años, los actuales directores señoras **Susana Claro Larraín**, **Agathe Porte Bonheur** y señor **Holger Paulmann Mast**.

## RED ICARE

### CÍRCULOS

Los Círculos de ICARE son comités de trabajo por áreas de especialidad, liderados por Directores del Instituto y en los cuales participan diversos ejecutivos de las empresas socias y otros personeros relevantes para el foco y propósitos de cada círculo. Cada uno de estos círculos mantuvo una activa agenda de reuniones mensuales y extraordinarias durante el año y contribuyó, desde su área de especialidad, a organizar el programa de eventos públicos del Instituto.

### GRUPOS DE CONVERSACIÓN

Esta iniciativa de ICARE proporciona una instancia para que ejecutivos superiores de un mismo nivel y área y de empresas de tamaño equivalente puedan conversar sobre los desafíos que están enfrentando y cómo los están abordando. Este espacio permite conocer las experiencias de los pares e intercambiar opiniones sobre los temas claves que más preocupan.

La RED ICARE está basada en grupos de 12 a 20 personas que se reúnen una vez al mes y comparten experiencias e ideas sobre su trabajo y sobre cómo hacer mejor las cosas. Son conversaciones altamente productivas y se dan tanto en **grupos de pares (G12)** o **grupos temáticos de visión complementaria (GT)**.

El **plan G12** tiene el propósito de ofrecer a los principales ejecutivos de los equipos de alta dirección de las empresas socias de ICARE, la posibilidad de reunirse periódicamente en la sede institucional para conversar entre pares, compartir experiencias y debatir temas de alta prioridad en sus agendas profesionales. Funcionan con aproximadamente 12 ejecutivos superiores de un mismo nivel y área y de empresas de tamaño equivalente. Conversan con agenda abierta bajo esquema de “co-coaching” y con apoyo de un facilitador de alto nivel designado por ICARE.

El **plan GT** permite abordar temas específicos de alto impacto en la agenda pública relacionados con la empresa y su entorno. A diferencia de los grupos anteriores, el aporte de los Grupos Temáticos proviene de la diversidad de miradas expertas y de materializar encuentros “improbables”. Esto permite apreciar visiones y perspectivas complementarias que enriquecen la mirada del tema y permiten hacer propuestas novedosas y de mayor valor.

En ambos casos estas conversaciones se transforman en acciones que permiten avances concretos en la práctica empresarial y aportes para la discusión de políticas públicas. Esta creciente Red ICARE ofrece una oportunidad única para ampliar la mirada, compartir aprendizajes y experiencias de transformación y desarrollar la capacidad de colaboración, reconocida hoy como el principal talento para los actuales líderes empresariales.

## AREA EVENTOS

### **ENADE 2022 | PROSPERUM IMPOSTA ITER (QUE SU VIAJE SEA EXITOSO)**

Con fecha 13 de enero de 2022 se efectuó en el centro de eventos Entremuros y transmisión en vivo de ICARETV el Encuentro Nacional de la Empresa ENADE 2022 “PROSPERUM IMPOSTA ITER (QUE SU VIAJE SEA EXITOSO)”, el que se dividió en tres sesiones y en cada una de ellas se abordaron temas cruciales para el devenir de nuestro país.

La primera sesión “Transitando hacia una nueva Constitución” fue moderada por Isabel Aninat, decana de la Facultad de Derecho de la Universidad Adolfo Ibáñez, y contó con la participación de los convencionales constituyentes Fernando Atria y Constanza Hube. La segunda sesión “Comprometiéndose con Chile” fue conducida por Karen Thal, Directora de ICARE y presentó las principales propuestas y avances de los Grupos Compromiso que lideraron Directores de ICARE en los temas: Salud; Empresa y Adulto Mayor; Cambio Climático; Agua; Territorio y Ciudad; Educación (ETP) y Mejores Empresas. La tercera sesión

“Democracia: Tarea de todos”, contó con la participación del Presidente de ICARE, Lorenzo Gazmuri; del Presidente de la Confederación de la Producción y el Comercio, Juan Sutil; del Presidente electo, Gabriel Boric, y de las principales autoridades del Estado: Diego Paulsen, presidente de la Cámara de Diputadas y Diputados; Ximena Rincón, presidenta del Senado; y el ministro Juan Eduardo Fuentes, presidente de la Corte Suprema.

Al finalizar la sesión se le entregó al Presidente electo de Chile, Gabriel Boric, el documento que recoge las distintas propuestas e ideas que surgieron de los *Grupos Compromiso* conformados tras la última edición de ENADE, celebrada en noviembre del 2021.

ENADE contó con una asistencia presencial de 268 personas y con una audiencia virtual de 355.026 usuarios únicos.

## CÍRCULO DE ECONOMÍA Y FINANZAS

**“IPoM Marzo 2022: Coyuntura Económica y Perspectivas”** (31 Marzo) streaming moderado por Francisco Ruiz-Tagle, Vicepresidente del Círculo de Economía y Finanzas y la participación de la Presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa. Contó con una audiencia virtual de 15.738 personas.

**“IPoM Junio 2022: Coyuntura Económica y Perspectivas”** (9 Junio) streaming moderado por Karen Ergas, Integrante Círculo Economía y Finanzas y la participación de la Presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa, quien presentó el Informe de Política Monetaria de Junio 2022. Contó con una audiencia virtual de 18.989 personas.

**“IPoM Septiembre 2022: Coyuntura Económica y Perspectivas”** (8 Septiembre) streaming moderado por el Presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE, Jaime de la Barra y la participación de la Presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa, quien presentó el Informe de Política Monetaria de Septiembre 2022. A continuación se desarrolló un panel de conversación que contó con la participación de Michèle Labbé, economista jefe de Dominus Capital, quien conversó junto a Costa y De la Barra algunos aspectos de gran relevancia relacionados con la coyuntura económica actual. Contó con una audiencia virtual de 79.376 personas.

**“IPoM Diciembre 2022: Coyuntura Económica y Perspectivas”** (15 Diciembre) streaming moderado por el Presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE, Jaime de la Barra y la participación de la Presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa, quien presentó el Informe de Política Monetaria de Diciembre 2022. Contó con una audiencia virtual de 82.284 personas.

**"Mercado de Capitales Chileno: Mejoras en Financiamiento a PYMEs y Personas"** (1 Julio) streaming realizado en conjunto con ACAFI, fue moderado por Michéle Labbé, economista jefe de Dominus Capital e integrante del Círculo de Economía y Finanzas y contó con la participación de Pablo García, Vicepresidente del Banco Central de Chile; Andrés Echeverría, Presidente de Frontal Trust y director de ACAFI; Ana María Montoya, Socia de Butelmann Consultores y Osvaldo Macías, Superintendente de Pensiones, quienes desde distintas miradas abordaron propuestas enfocadas en cómo mejorar el financiamiento a pymes y personas en Chile. Contó con una audiencia virtual de 6.175 personas.

**"Reforma Tributaria: Fundamentos Legales e impacto en la Economía y las Personas"** (9 Agosto) streaming moderado por Alberto Cuevas, socio Tax & Legal de KPMG e integrante del Círculo de Economía y Finanzas y la participación de Francisco Selamé, Socio de PwC, quien se refirió a los "fundamentos legales"; Rodrigo Valdés, profesor Asociado Escuela de Gobierno, PUC, quien se refirió al "impacto económico"; Mónica Justiniano, Socia Grasty, Quintana Majlis/Clyde & Co, y Cecilia Cifuentes, Directora del Centro de Estudios Financieros del ESE Business School. Contó con una audiencia virtual de 78.155 personas.

**"Mercado de Capitales: Política Tributaria y Ahorro"** (6 Octubre) streaming realizado en conjunto con Inbest Chile, fue presentado por Jaime de la Barra, Presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE, y moderado por Macarena Navarrete, Directora de Inbest Chile, contó con la participación de Andrea Tokman, Economista Jefe de Quiñenco y Alejandro Micco, Profesor asociado de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile. Contó con una audiencia virtual de 60.256 personas.

**"Por un Mejor Sistema de Pensiones en Chile"** (23 Noviembre) streaming realizado en conjunto con Mercer Chile, fue moderado por Jaime de la Barra, Presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE y contó con la participación de Daniel Nadborny, CEO de Mercer Chile; Hugo Aravena, Presidente de CFA Society Chile; Paula Benavides, Presidenta Ejecutiva de Espacio Público y Salvador Valdés, Senior Fellow de la Universidad Adolfo Ibáñez. Contó con una audiencia virtual de 79.114 personas.

## **CÍRCULO DE INNOVACIÓN**

**"Alfabetización Digital"** (7 Julio) streaming moderado por Federico Morello, socio líder de Consultoría y Asesoría Empresarial de PwC Chile e integrante del Círculo de Innovación y la participación de Eduardo Rodríguez, Senior Economist de PwC Strategy& (UK) con el tema "capacitar para una prosperidad compartida"; Mónica Retamal, Directora ejecutiva de Fundación KODEA; Alfredo Bolt, Director de CaleiSeis y Sergio Mena, Rector de la Universidad Gabriela Mistral. Contó con una audiencia virtual de 68.299 personas.

**“Woman in Tech”** (17 Noviembre) streaming moderado por Holger Paulman, Vicepresidente del Círculo de Innovación y Presidente Ejecutivo de SKY Airline, quien dio un discurso de apertura al encuentro para luego introducir a Cristóbal Vergara, CEO de SAP y posteriormente a un panel moderado por Pelayo Covarrubias, Presidente de País Digital, que contó con la participación de Soledad Matos, CEO de ORACLE Chile; Gloria Hutt, ex Ministra de Transporte y Telecomunicaciones y Vesna Mandakovic, Académica del Instituto de Emprendimiento FEN UDD. Contó con una audiencia virtual de 41.348 personas.

**“Innovaciones MADE EN CHILE para el mundo de alimentos”**, (24 Noviembre) streaming moderado por Rosario Navarro, Vicepresidenta de SONDA e integrante del Círculo de Innovación de ICARE, contó con la participación de Marcel Moenne, Gerente General de PacificBlu, Concepción, con el tema “Tecnología chilena en pesca selectiva y sustentable”; Mauricio Azócar, Sub Gerente Transformación Digital de Agrosuper, Rancagua, con el tema “Smart technology en la agroindustria” y Cristián Emhart, Fundador de Food For Future F4F, Talca, con el tema “La proteína más sustentable del mundo”. Contó con una audiencia virtual de 99.735 personas.

## **CÍRCULO LEGAL**

**“Experiencias Comparadas de Plurinacionalidad”** (20 Enero) streaming moderado por Isabel Aninat, Decana Facultad de Derecho de la UAI e Integrante del Círculo Legal y la participación de Nancy Yáñez, Profesora y Directora del Centro Derechos Humanos, Facultad de Derecho de la Universidad de Chile, y Santiago Montt, Profesor de Derecho Público de la Universidad de Chile. Contó con una audiencia virtual de 17.049 personas.

**“Evolución del Régimen Jurídico de Aguas”** (12 Mayo) streaming moderado por María de Lourdes Velásquez, Abogada e Integrante del Círculo Legal de ICARE y la participación de Daniela Rivera, Directora del Centro de Derecho y Gestión de Aguas UC; Winston Alburquenque, Abogado, Socio de VGC Abogados; Matías Desmadryl, Abogado, Socio de Philippi Prietocarrizosa Ferrero DU & Uría y ex Director General de Aguas. Contó con una audiencia virtual de 23.347 personas.

### **“Conferencia Legal 2022: Constitución: La hora del contenido”**

Con fecha 11 de agosto de 2022, se efectuó la Conferencia Legal 2022 “Constitución: La hora del contenido” desde el Congreso Nacional de Chile, sede Santiago y transmisión en vivo por ICARETV.

Gonzalo Smith, Presidente del Círculo Legal de ICARE, introdujo y dio la

bienvenida a la Conferencia Legal 2022, para luego dar paso al discurso del Senador Álvaro Elizalde, Presidente del Senado de la República. Posteriormente, se realizó el primer plenario del evento, denominado “Evaluación general del proyecto de constitución: La discusión del modelo país”, fue moderado por Paula Vial, integrante del Círculo Legal de ICARE y contó con la participación de los ex Constituyentes: Rosa Catrileo; Constanza Hube, Ricardo Montero y Hernán Larraín. El Plenario 2 “Sistema de derechos fundamentales: recursos naturales, propiedad y libertad de emprendimiento” fue moderado por Felipe Irrázabal, integrante del Círculo Legal de ICARE, y contó con la participación de los ex Constituyentes: Rodrigo Álvarez, Amaya Álvez, Fernando Atria y Rocío Cantuarias. El tercer y último plenario “Sistema político” fue moderado por Isabel Aninat, integrante del Círculo Legal de ICARE, y contó con la participación de Natalia González, Directora del Área Constitucional de Libertad y Desarrollo; Tomás Jordán, Profesor de Derecho Constitucional de la Universidad Alberto Hurtado; Daniel Mansuy, académico de la Universidad de los Andes e investigador asociado del IES y Paulina Veloso, abogada, académica, investigadora y política chilena. Contó con una asistencia presencial de 52 personas y una audiencia virtual de 150.245 usuarios únicos.

**“CIBERSEGURIDAD: "El rol del sector privado y la responsabilidad de los directorios" (1 Diciembre)** streaming moderado por Paula Vial, Socia de Vial Abogados e Integrante del Círculo Legal de ICARE y la participación de Daniel Álvarez, Coordinador Nacional de Ciberseguridad; Danielle Zaror, Investigadora del Centro de Estudios en Derecho Informático, Facultad de Derecho en Universidad de Chile y Macarena Gatica, Directora de AmCham y Socia en Alessandri Abogados. Contó con una audiencia virtual de 91.676 personas.

## **CÍRCULO DE MARKETING**

### **XXIX CONGRESO CHILENO DE MARKETING “CULTIVANDO CORAZONES”**

Con fecha 20 de octubre se realizó la vigésimo novena versión del Congreso Chileno de Marketing, bajo el título “CULTIVANDO CORAZONES: Conciencia, Conexión, Compromiso”, fue presidido por Guillermo Ponce, Presidente del Círculo de Marketing de ICARE y organizado en cuatro sesiones. La primera sesión “¿Qué es el marketing hoy? una nueva anatomía” contó con la participación de Carolina Altschwager, Fundadora y Directora Ejecutiva de Almabrand, con el tema “Anatomía del marketing” y Aaron Hurst, Autor de Purpose Economy, co-fundador y CEO de Imperative, fundador de la Fundación Taproot, con el tema “Economía del Propósito: Cómo el ansia de impacto crecimiento personal y comunidad están cambiando el mundo”. La segunda sesión “Empresas Ciudadanas” fue moderada por Karen Thal, Vicepresidenta del Círculo de Marketing de ICARE y contó con la participación de Roberto Izikson, Socio y

Gerente de Asuntos Públicos y Estudios Cuantitativos de CADEM, con el tema “Cómo avanzar hacia construir marcas ciudadanas” y del panel “APRENDIZAJES” con la participación de Daniel Belaunde, Director General de Femsa - División Salud; Carlos Schaaf, Country Manager de SumUp y Pamela Fontecilla, Gerente de Marketing y Trade de Colun. La tercera sesión “Relaciones con corazón”, fue moderada por Karin Usach, PhD, Directora Master Sc. Marketing de la UAI e integrante del Círculo de Marketing de ICARE y contó con la participación de Matías Puente Solari, Gerente de Marketing y Clientes de Walmart Chile, con el tema “Escuchar los latidos”; Alan Meyer, Director General de Mercado Libre, Chile, Perú y Ecuador, con el tema “Oxigenar el sistema” y Gustavo Cruz de Moraes, Gerente General de Natura Chile, con el tema “Cuando nace del corazón”. La cuarta sesión “Not Marketing: Dicotomía entre comunicar y vender” fue moderada por Eugenia Fuentes, Directora de People, Brand & Communications de NTT DATA e integrante del Círculo de Marketing de ICARE y contó con la participación de Federico Montes, Director General de BBK Group con el tema “¿Cómo diferenciarse y construir marcas cuando los métodos tradicionales no funcionan?”, y Steve Marchese, Chief Production Officer & Executive Producer The Webby Media Group, con el tema “Marketing: La intersección entre el mundo real, social y virtual”.

El Congreso de Marketing contó con una asistencia presencial de 399 personas y con una audiencia virtual de 384 personas.

**“NEUROMARKETING: ¿Mito o Realidad?”** (14 Enero) streaming moderado por Bernardita Mazo, Gerente Senior de Comunicaciones & PR de Mercado Libre e Integrante del Círculo de Marketing de ICARE y la participación de Uma Karmarkar, Doctora en Comportamientos del Consumidor de la Universidad de Stanford y Doctora en Neurociencia de la Universidad de California; Mario Huertas, Psicólogo y Magíster en Investigación en comunicación de la Pontificia Universidad Javeriana Bogotá y Liliana Alvarado, Directora General de la Escuela de Postgrado de la UTP y Autora del libro Brainketing. Contó con una audiencia virtual de 20.081 personas.

**“Metaverso es Now!”** (3 Noviembre) streaming moderado por Bernardita Mazo, Gerente senior de Comunicaciones de Mercado Libre e integrante del Círculo de Marketing de ICARE y la participación de Matías Soffia, Director de Innovación de NTT DATA Chile; Igal Weitzman, CEO & Founder de Wise.IS Innovation Studios; Mariano Pérez Baldasare, Director Creativo & Head of Art de Wise.IS Innovation Studios y Hugo Benedetti, Director Área de Economía y Finanzas del ESE Business School de la Universidad de las Andes. Contó con una audiencia virtual de 48.845 personas.



**“Marketing 2023: Señales”** (15 Diciembre) streaming moderado por el Presidente del Círculo de Marketing de ICARE, Guillermo Ponce y la participación de José Miguel Ventura, Socio Fundador de La Vulca Marketing, con el tema “Tendencias en el sentir y el comportamiento de los chilenos”; Daniela Baytelman, Cofundadora y CEO de EasycanCHA; Sebastián de la Barra, Socio fundador de Lotus; Caterina Calvo, CMO de Reuse Chile, Perú, México; Juan Pablo Valdivieso, Director Ejecutivo de Líquidos.cl y Sebastián Cantuarias, CEO de Banca Ética, con el tema “Perspectivas”. Contó con una audiencia virtual de 81.039 personas.

## **Ciclo de Marketing 2022**

1. **“¿En qué cancha jugaremos?”** (14 Abril) streaming presidido por el Presidente del Círculo de Marketing de ICARE, Guillermo Ponce y la participación de Cassandra Sweet, PhD en Ciencia Política de la Universidad de Cambridge, UK, con el tema "En el Mundo"; Karen Thal, Gerente General de Cadem, con el tema "En Chile" y el panel "En la Empresa" moderado por Mauricio Janauskas, Senior Partner de McKinsey &Co., y la participación de Vivian Budinich, Gerente Corporativo de Marketing de IANSA; Ana Gómez, Gerente de Marketing de Google y Alejandra García, Gerente de Marketing de Wild Brands. Contó con una audiencia virtual de 24.148 personas.
2. **“CREATIVIHACK: Hackeando el Marketing Tradicional”** (19 Mayo) streaming moderado por la integrante del Círculo de Marketing de ICARE, Bernardita Mazo, Gerente Senior de Comunicaciones de Mercado Libre y la participación de Gustavo Morandé, CEO Zapping; Pato del Sante, Director Creativo 10:10 y Pancho González, Director Creativo de Inbrax. Contó con una audiencia virtual de 19.665 personas.
3. **“MARTECH: El uso de la tecnología en el Marketing”** (16 junio) streaming moderado por Mauricio Janauska, senior Partner McKinsey e Integrante del Círculo de Marketing de ICARE y la participación de Pablo León, Socio, Líder de la Práctica de Marketing & Sales de McKinsey & Company y Mariela Torina, Head of Platforms South Cone de Google, con el tema “Panorama Martech”; Andres Pateta, VP de Marketing Operations de Mercado Libre; Nicolás Valenzuela, Co Founder de Depto 51&Lab51 y Nicolás Moya, CMO de L'Oreal con presentación de Casos de éxito. Contó con una audiencia virtual de 24.843 personas.
4. **“AMBIDEXTROUS: Acelerando el presente. Adelantando el futuro”** (14 Julio) streaming moderado por Karin Usach, Directora Master Sc. Marketing de la UAI e integrante del Círculo de Marketing de ICARE, y la participación de Gloria Lederman, Gerente de Marketing de COPEC; Diego Astorga, Director de Marketing de SQM y Roberta Valenca, General Manager South Zone FAB&DP

de Coca Cola. Contó con una audiencia virtual de 69.582 personas.

5. **“PROPÓSITO: Intención que inspira, acción que transforma”** (18 Agosto) streaming moderado por Ximena Corbo, Directora de Empresas CMPC e integrante Círculo de Marketing de ICARE Alex Pallete, Co fundador de The Picnic; Juan Pablo Larenas, Chief Impact Officer de Betterfly y Cecelia Wogan-Silva, Chief Creative Advertising & Purpose-Led Marketing Evangelist de Google. Contó con una audiencia virtual de 69.463 personas.

#### **Encuentro exclusivo para Socios ICARE:**

- **“HACKEANDO EL MARKETING TRADICIONAL: Metaverso y Livestream Commerce”** (2 Junio) webinar moderado por Pancho González, INBRAX Ganador Webby e Integrante del Círculo de Marketing de ICARE y la participación de Emma Whitfield, Directora de Producción y Experiencia Webby. Contó con una audiencia virtual de 125 personas.

### **CÍRCULO DE PERSONAS Y ORGANIZACIÓN**

**“Agenda Laboral”** (21 Abril) Streaming moderado por el Presidente del Círculo de Personas y Organización de ICARE, Francisco Errázuriz y la participación de la Ministra del Trabajo, Jeannette Jara; Raphael Bergoeing, Presidente de la Comisión Nacional de Productividad; Francisca Jünemann, Presidenta de la Fundación ChileMujeres y Alejandro Steinlen, Presidente de la Unión Nacional de Trabajadores. Contó con una audiencia virtual de 20.975 personas.

**“La Reconexión”** (30 Junio) streaming moderado por Mónica Alvarez, Vicepresidenta del Círculo de Personas y Organización de ICARE y la participación de Karen Thal, Gerente General de Cadem, quien presentó el “Estudio Cadem-PwC: Percepciones de trabajadores y empresarios”. A continuación se desarrolló el panel “Propuesta en acción” moderado por Cristián Carafí, Managing Director & Partner BCG e integrante del Círculo de Personas y Organización de ICARE con la participación de Antonio Errázuriz, Presidente Cámara Chilena de la Construcción y Lorena Matamala, Presidenta del Sindicato N°3 Interempresa Gasco. Contó con una audiencia virtual de 19.182 personas.

**“Relaciones Laborales en el Nuevo Chile”** (4 Agosto) streaming moderado por Mónica Alvarez, Presidenta del Círculo de Personas y Organización de ICARE y la participación de Eduardo Juan Viñales, Socio de Funes de Rioja & Asociados, con el tema “Mirada internacional comparada”; Ignacia López, Socia de Cariola Diez, Pérez-Cotapos, con el tema “Modernización de las relaciones laborales”. A continuación se desarrolló el panel de conversación moderado por Enrique Munita,

Socio Munita & Olavarría e integrante del Círculo de Personas y Organización de ICARE, y la participación de Rodrigo Briceño, Gerente General de Siderúrgica Huachipato; Alejandro Steilen, Presidente de UNT; Eduardo Juan Viñales, Socio de Funes de Rioja & Asociados e Ignacia López, Socia de Cariola Díez, Pérez-Cotapos. Contó con una audiencia virtual de 67.809 personas.

#### **XXIV Congreso de Organización y Personas “EMPRESA: Una Nueva Conexión”**

El vigésimo cuarto Congreso de Organización y Personas “EMPRESA: Una Nueva Conexión” se efectuó con fecha 29 de noviembre en el Centro de Eventos San Carlos de Apoquindo, presidido por Mónica Alvarez, Presidenta del Círculo de Personas y Organización de ICARE y organizado en tres sesiones. La primera sesión “Empresa y cambio social” contó con la conferencia de Carlos Peña, Rector de la Universidad Diego Portales y la participación del panel de conversación moderado por Sebastián Parga, Socio de Parga, Montes & Vasseur e integrante del Círculo de Personas y Organización de ICARE y los invitados Joaquín Villarino, Presidente Ejecutivo del Consejo Minero; Lorena Matamala, Presidenta del Sindicato N° 3. Interempresa de Gasco y Dante Arrigoni, Presidente de ASIMET y Gerente General de Arrigoni. La segunda sesión “Historias de Liderazgo” fue moderada por Cristian Carafí, Managing Director de BCG e integrante del Círculo de Personas y Organización de ICARE y la participación de Jessica López, Presidenta de Banco Estado; María Olivia Recart, Rectora de la Universidad Santo Tomás; Paula Valverde, Gerente General Grupo Limonada; Héctor Medina, Presidente Sindicato N° 1 de Trabajadores de Huachipato de CAP Acero y Marcelo Cicali, Dueño del Bar Liguria. La tercera sesión “Desafíos de adaptabilidad, corresponsabilidad y diversidad” fue moderada por Francisca Jünemann, Presidenta Ejecutiva de la Fundación ChileMujeres e integrante Círculo de Personas y Organización de ICARE y contó con la participación de Giorgio Boccardo, Subsecretario del Trabajo; Jaqueline Balbontin, Vicepresidente Gestión de Personas de Scotiabank; Alejandro Steilen, Presidente de UNT y Cristóbal della Maggiora, Presidente & Co-Founder de Betterfly.

El Congreso contó con una audiencia presencial de 206 personas y una audiencia virtual de 104.933 personas.

#### **VIII JORNADA BIPARTITA “LAS RELACIONES LABORALES EN EL CHILE DE HOY”**

Con fecha 7 de enero, el Círculo de Personas y Organización junto con la Fundación Carlos Vial Espantoso, realizó la octava Jornada Bipartita con Dirigentes Sindicales y Gerentes Generales, con el propósito de identificar desafíos y objetivos comunes del trabajo y las relaciones laborales en el contexto actual del país. Contó con la participación de directivos empresariales y dirigentes sindicales de base, quienes luego de las presentaciones de Lorena Matamala, Presidenta del Sindicato N° 3 Interempresa de Gasco y Enrique Munita, Socio

Munita & Olavarría que sirvió como antecedente y contexto para la conversación, sesionaron en grupos de trabajo bipartito y luego finalizaron con un plenario de síntesis y conclusiones. Asistieron 30 personas.

## ENCUENTROS ICARE

**“Agenda Política 2022”** (24 Marzo) streaming moderado por el presidente de ICARE, Lorenzo Gazmuri y la participación de la Ministra del Interior y Seguridad Pública, Izkia Siches; Hernán Larraín, Convencional Constituyente, Distrito 11 y Jorge Navarrete, Abogado, Socio del estudio Del Río Izquierdo Abogados. Contó con una audiencia virtual de 21.641 personas.

**“¿Por qué medir las capacidades para innovar en el Estado chileno?”** (7 Abril) transmisión por ICARETV que presentó los resultados de la segunda medición del Índice de Innovación Pública, realizado por el Laboratorio de Gobierno y el Banco Interamericano de Desarrollo, contó con la participación de destacados invitados y representantes de las instituciones involucradas en el desarrollo de este trabajo: Mario Marcel, Ministro de Hacienda; María Florencia Attademo-Hirt, Gerente Cono Sur y representante del Grupo BID en Chile; Roman Yosif, Director Ejecutivo del Laboratorio de Gobierno; Patricio Coronado, Director Nacional del Instituto de Previsión Social; Karla Carrasco, Encargada de la Unidad de Innovación del Servicio Nacional de Turismo; Susana Claro, Académica de la Escuela de Gobierno UC y directora de ICARE y José Miguel Benavente, Vicepresidente Ejecutivo de Corfo. Contó con una audiencia virtual de 429 personas.

**“Tercer Informe Cultura Digital: Estado de avance de la transformación digital en las empresas chilenas”** (27 Abril) webinar realizado en conjunto con CLA Consulting e ICARE. Fue moderado por Claudio Muñoz, Past President de ICARE y la participación de Gregorio Etcheverry, Abogado, socio y consultor de CLA Consulting con la presentación Informe. Contó con una audiencia virtual de 239 personas.

**“Agenda Legislativa”** (29 Abril) streaming moderado por el Presidente de ICARE, Lorenzo Gazmuri y la participación del Ministro Secretario General de la Presidencia, Giorgio Jackson. Contó con una audiencia virtual de 13.562 personas.

**¿Cómo Afecta La Biodiversidad Nuestra Economía?** (26 Mayo) streaming organizado en conjunto con el Banco Central de Chile, el Fondo Mundial para la Naturaleza y el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente, contó con la participación de Rosanna Costa, Presidenta del Banco Central de Chile; Maisa Rojas, Ministra del Medio Ambiente; Lorenzo Gazmuri, Presidente de ICARE y el panel de conversación moderado por Stephany Griffith-Jones,

Integrante del Consejo del Banco Central de Chile y la participación de Elizabeth Maruma Mrema, Secretaria Ejecutiva de la Convención sobre la Diversidad Biológica de la ONU; Geoffrey Heal, Waite III Profesor de Empresa Social y Profesor de Economía en la Escuela de Negocios de Columbia, y Mathis Wackernagel, Co - creador de la Huella Ecológica y Presidente de Global Footprint Network. Contó con una audiencia virtual de 28.186 personas.

**Encuentro Grupos Compromiso “Agenda País: Cambio Climático”** (7 Junio) streaming moderado por Hans Eben, líder del Grupo Compromiso Cambio Climático y la participación de Maisa Rojas, Ministra del Medio Ambiente, con el tema “Ley Marco Cambio Climático” y Ramiro Fernández, Director de Campañas Climate Champions Team UNFCCC, con el tema “¿Qué es Race to Zero y por qué adherirme?”. A continuación Marcela Bravo, Gerente General de Acción Empresas e integrante de los Grupos Compromiso de ICARE, moderó el panel “Propuestas en Acción” que contó con la participación de Jorge Flies, Gobernador regional de Magallanes y la Antártica Chilena; Constanza Levicán, Fundadora y CEO de Suncast, y Alfonso Díaz, Gerente General de Chilexpress. Contó con una audiencia virtual de 19.008 personas.

**“Desarrollando Mercados en Chile: Un sector privado más productivo para una sociedad más inclusiva y sostenible”** (24 Junio) streaming organizado en conjunto con el Banco Mundial y la Corporación Financiera Internacional, fue moderado por Hans Eben, Director de ICARE y Presidente del Círculo de Innovación de ICARE y contó con la participación de Marianne Fay, Directora del Banco Mundial para Bolivia, Chile, Ecuador y Perú; David Tinel, Gerente Regional para el Cono Sur de la Corporación Financiera Internacional; Bledi Celiku, Economista Senior del Banco Mundial para Chile y Perú, con el tema “Desarrollando Mercados en Chile”, el panel de conversación “¿Cómo fortalecer el desarrollo del sector privado en Chile?” moderado por Juan Sutil, Presidente de la Confederación de la Producción y del Comercio con la participación de Raphael Bergoeing, Presidente de la Comisión Nacional de Evaluación y Productividad y Josefa Monge, Presidenta Ejecutiva de Sistema B Chile. Javiera Petersen, Subsecretaria de Economía y Empresas de Menor Tamaño, ofreció las palabras de cierre del encuentro. Contó con una audiencia presencial de 24 personas y con una audiencia virtual de 16.587 personas.

**“Los Ingresos de los Chilenos”** (21 Julio) streaming organizado en conjunto con el INE, presentó los Resultados de la Encuesta Suplementaria de Ingresos. Fue moderado por Karen Thal, Vicepresidenta de ICARE y la participación de Sandra Quijada, Directora Nacional del INE; Juan Bravo, Director Observatorio del Contexto Económico UDP; Marcela Peticarà, Economista y Académica de la UDP, y José Miguel Ventura, Socio Fundador de La Vulca Marketing. Contó con una audiencia virtual de 66.195 personas.

**“Araucanía Day: Región de Oportunidades”** (23 Agosto) encuentro organizado en conjunto con el Gobierno Regional de La Araucanía, la Corporación Desarrollo Araucanía, el Consejo Regional de La Araucanía, SOFOFA e ICARE. Contó con la participación en la sesión inaugural de Lorenzo Gazmuri, Presidente de ICARE; Luciano Rivas, Gobernador Regional de la Araucanía y Victoria Vásquez, Vicepresidenta de SOFOFA. Posteriormente, se realizó el panel “Empresas consolidadas en La Araucanía: Experiencias de inversión exitosas”, moderado por Mauricio Rivas, Director del Diario El Austral y la participación de Adolfo Cuenca, CEO de NTT Data Chile; Juan José Ugarte, Presidente de CORMA; Rodrigo Torrijos, Gerente General de Hendrix Genetics Chile y Sandra Bock, Gerente de Vilkun. El segundo panel “Promesas Araucanía” moderado por Claudina Uribe, Gerente de la Corporación Desarrolla Araucanía, permitió conocer a un grupo de empresas emergentes de La Araucanía, quienes recibieron feedback de importantes representantes del mundo empresarial y del emprendimiento. Morcas, Acamykids, Nimble Giants Entertainment, Kombuchacha, Pinturas Panorámicas y Tejido de Fraternidad tuvieron la oportunidad de exponer lo que hacen y la calidad de sus productos ante Carolina Eterovic, Directora de Mujeres Empresarias; Marcelo Guital, CEO de Guital & Partners; Virginia Fernández, Gerente de Estudios de la ACAFI; y Nancy Pérez, Gerente de Excelencia en Proyectos de Codelco. Contó con una audiencia virtual de 104.342 personas y una audiencia presencial de 300 personas.

**“Segundo Estudio de Capacidad Adaptativa: El tamaño de la empresa importa... y también su naturaleza”** (31 Agosto) webinar que presentó los resultados del segundo Estudio de Capacidad Adaptativa, realizado conjuntamente con CLA Consulting. Fue moderado por el Presidente de ICARE y la participación de Juan Carlos Eichholz, socio fundador de CLA Consulting. Contó con una audiencia virtual de 123 personas.

**Encuentro Grupos Compromiso “Recreando la Educación Técnico Profesional en Chile”** (6 Diciembre) streaming conducido por Susana Claro, académica de la Escuela de Gobierno UC y Vicepresidenta del Círculo de Personas y Organización de ICARE, contó con la participación de Cristian Lincovil, Secretario Ejecutivo de Educación Media Técnico Profesional del Ministerio de Educación; Marcela Arellano, Directora de Vinculación e Integración Institucional de Duoc UC; Jorge Pacheco, Presidente del Directorio de la ONG Canales, emprendedor Endeavor y líder de Empresas Oxxean; David Igor, Docente de la especialidad de Construcción de Puerto Montt y ganador del premio Mejor Profesor EMTP 2022; Cristina Leiva, Maestra electricista de Dominion y exalumna del Liceo Bicentenario Manuel Plaza Reyes de Lampa, y Sandro Solari, Director de Megeve. Contó con una audiencia virtual de 101.563 personas.

## **PREMIO ICARE**

El Premio ICARE, instituido en 1957 con el propósito de distinguir públicamente a las personas e instituciones destacadas por una significativa contribución al desarrollo de la actividad empresarial, fue otorgado en categoría empresario al señor Francisco Silva Silva; en categoría empresa a CAP S.A., y en categoría especial al señor Daniel Daccarett Imbarack.

El jurado del Premio ICARE estuvo formado en esta ocasión por el señor Lorenzo Gazmuri, quien lo presidió, las señoras Mónica Alvarez y Patricia Núñez y los señores Gonzalo Guerrero y Holger Paulmann.

La ceremonia de entrega se efectuó en Metropolitan con fecha 5 de diciembre. Fue transmitido por streaming y contó con una audiencia virtual de 67.596 personas y una audiencia presencial de 160 personas.

## **PROGRAMAS DE CONVERSACIÓN**

Programas de conversación transmitidos por **icaretv.cl**, el canal de televisión digital de ICARE, por EmolTV y otras plataformas regionales asociadas.

### **EN PERSONA: Conversaciones sobre la vida, el país y el futuro**

Programa de conversación conducido por Cristián Warnken y transmitido en persona los días domingo desde la sede de ICARE. Durante el año este programa contó con la participación de los siguientes invitados y audiencias:

- 20 Marzo. Sebastián Edwards, Economista y escritor (9.692 personas)
- 27 Marzo. Josefina Araos, Investigadora del Instituto de Estudios de la Sociedad. (6.573 personas)
- 3 Abril. Alfredo Moreno, Ex-Ministro de Desarrollo Social y de Obras Públicas, Excanciller y Expresidente de ICARE y de la CPC. (5.576 personas)
- 10 Abril. Fernando Atria, Convencional Constituyente (10.807 personas)
- 17 Abril. Alejandro Vigo, Doctor en Filosofía, Profesor del Instituto de Filosofía de la Universidad de los Andes (10.906 personas)
- 24 Abril. Andrés Cruz, Convencional Constituyente por el distrito 20º, Región del BioBío. (10.004 personas)
- 1 Mayo. Marcela Cubillos, Convencional Constituyente por el distrito 11º, Región Metropolitana (8.730 personas)

- 8 Mayo. Jorge Quiroz, Economista y Presidente de Quiroz y Asociados (25.271 personas)
- 15 Mayo. Óscar Landerretche, Economista y Académico (14.300 personas)
- 22 Mayo. Felipe Harboe, Constituyente, ex senador y ex subsecretario del interior. (12.403 personas)
- 29 Mayo. Jaime Arancibia, Director Departamento de Derecho Público de la Universidad de los Andes (9.610 personas)
- 5 Junio. Joseph Ramos, Economista y académico de la Universidad de Chile (10.218 personas)
- 12 Junio. Ángela Vivanco, Ministra y vocera de la Corte Suprema (8.350 personas)
- 19 Junio. Marco Antonio Núñez, Médico Cirujano, expresidente de la Cámara de Diputados y actual Vicepresidente del PPD (6.550 personas)
- 26 Junio. Vivianne Blanlot, Economista, ex ministra de Defensa del Gobierno de Michelle Bachelet y Directora de Empresas (7.049 personas)
- 3 Julio. Sergio Micco, Director del Instituto Nacional de Derechos Humanos (11.860)
- 10 Julio. Ximena Rincón, Senadora, expresidenta del Senado (46.189 personas)
- 17 Julio. Paz Zárate, Abogada y experta en Derecho Internacional (46.755 personas)
- 24 Julio. Carolina Tohá, ex Alcaldesa y ex Ministra de Estado (51.937 personas)
- 31 Julio. Alfredo Jocelyn-Holt, Historiador, Universidad de Chile (47.369 personas)
- 7 Agosto. Katherine Martorell, abogada y ex Subsecretaria de Prevención del Delito (47.594 personas)
- 14 Agosto. Belisario Velasco, ex Subsecretario y ex Ministro del Interior (85.619 personas)
- 21 Agosto. Luciano Rivas, Gobernador Regional de la Araucanía (116.917 personas)
- 28 Agosto. Max Colodro, Sociólogo, Doctor en Filosofía y analista político, y Roberto Izikson, Socio y Gerente de Asuntos Públicos/Estudios Cuantitativos de Cadem (54.250 personas)
- 11 Septiembre. Ernesto Ottone, Sociólogo, ensayista y Doctor en Ciencia Política, Universidad de París III (48.842 personas)
- 25 Septiembre. Alberto Rojas, Director del Observatorio de Asuntos Internacionales, Universidad Finis Terrae (49.164 personas)



- 2 Octubre. Diana Aurenque, Doctora en Filosofía, Directora Departamento Filosofía USACH (49.406 personas)
- 9 Octubre. Roberto Ampuero, ex Ministro de Relaciones Exteriores, escritor y Director Cátedra Ampuero Universidad Finis Terrae (76.650 personas)
- 16 Octubre. Susana Claro, Profesora de la Escuela de Gobierno UC y PhD. en Educación (61.441 personas)
- 23 Octubre. Claudio Grossman, Abogado, Académico y Miembro de la Comisión de Derecho Internacional de las Naciones Unidas. (193.677 personas)
- 6 Noviembre. Francisco Silva, Ingeniero Civil y Fundador del Grupo Security (48.242 personas)
- 13 Noviembre. Enrique Krause, Historiador y ensayista (60.120 personas)
- 20 Noviembre. María Elena Santibáñez, Académica de Derecho Penal y Derecho Procesal Penal UC y encargada Proyecto Niñez UC (38.898 personas)
- 27 Noviembre. Gabriel Zaliasnik, Profesor de Derecho Penal, Facultad de Derecho de la Universidad de Chile (52.849 personas)
- 4 Diciembre. Mariane Krause, Decana de la Facultad de Psicología UC (38.627 personas)
- 11 Diciembre. Monseñor Fernando Chomalí, Arzobispo de Concepción (38.891 personas)
- 18 Diciembre. María José Navia, Escritora, Magíster en Humanidades y Pensamiento Social y Doctora en Literatura y Estudios Culturales (43.747 personas)

## CONSTITUCIÓN: EL EXAMEN FINAL

Programa de conversaciones sobre los grandes temas del debate constitucional. Este programa fue transmitido en vivo los días miércoles desde la sede de ICARE. Los conductores Ramiro Mendoza, Socio Fundador de MOMAG Abogados, e Isabel Aninat, Decana de la Facultad de Derecho de la Universidad Adolfo Ibáñez se alternaron conduciendo el programa, el que trató y contó con los siguientes temas, participación de invitados y audiencias:

**Capítulo 1 | 25 Mayo. Nueva descentralización territorial: Claves y desafíos.** Conducido por Ramiro Mendoza y la participación de Natalia Piergentili, Académica y presidenta del PPD, e Ignacio Irrarrázaval, Director del Centro de Políticas Públicas UC. (21.018 personas).

**Capítulo 2 | 1 Junio. Sistema político: ¿Qué tan atenuado y qué tan bicameral?** Conducido por Isabel Aninat y la participación de Arturo Fontaine,

Profesor de la Escuela de Artes Liberales de la UAI y del Departamento de Filosofía de la Universidad de Chile y Carmen Le Foulon, Investigadora y coordinadora del Área de Opinión Pública del Centro de Estudios Públicos. (16.711 personas).

**Capítulo 3 | 8 Junio. Sistemas de justicia y justicia constitucional, desafíos y puntos críticos.** Conducido por Ramiro Mendoza y la participación de Flavia Carbonell Bellolio, Directora del Departamento de Derecho Procesal de la Facultad de Derecho de la Universidad de Chile y Enrique Navarro Beltrán, Exministro del Tribunal Constitucional y Consejero del Colegio de Abogados. (18.748 personas).

**Capítulo 4 | 15 Junio. Derechos sociales, de la expectativa al texto.** Conducido por Isabel Aninat y la participación de Verónica Undurraga, Profesora de Derecho Constitucional de la Universidad Adolfo Ibáñez y Catalina Salem, Profesora e investigadora del Centro de Justicia Constitucional de la Universidad del Desarrollo. (19.715 personas).

**Capítulo 5 | 29 Junio. Empresa, Estado y libertad de emprender.** Conducido por Ramiro Mendoza y la participación de Claudia Sarmiento, Socia de Sarmiento y Walker Abogados y académica de la Universidad Alberto Hurtado y Felipe Schwember, Abogado, columnista y académico de la Universidad del Desarrollo (16.517 personas).

**Capítulo 6 | 6 Julio. Luces y sombras de la Convención Constitucional.** Conducido por Isabel Aninat y la participación de Rodrigo Correa, Abogado y académico de la Facultad de Derecho de la Universidad Adolfo Ibáñez y Pamela Figueroa, Politóloga y coordinadora académica del Observatorio Nueva Constitución. (72.435 personas).

**Capítulo 7 | 13 Julio. Disposiciones transitorias: El motor de partida de la Constitución.** Conducido por Ramiro Mendoza y la participación de Eduardo Aldunate, Abogado y profesor de Derecho Constitucional de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso y Sandra Ponce de León, Abogada y Directora del Instituto Chileno de Derecho Administrativo. (53.019 personas).

## LA SEMANA ECONÓMICA

Programa de conversación impulsado por el Círculo de Economía y Finanzas, fue conducido por Jorge Quiroz, PhD en Economía, Socio Principal de Quiroz y Asociados y transmitido los días lunes desde la sede de ICARE, el que trató y contó con los siguientes temas, participación de invitados y audiencias:

**Capítulo 1** | 1 Agosto. **Crecimiento Económico.** Richard von Appen, Presidente de la Sociedad de Fomento Fabril y José Manuel Mena, Presidente de la Asociación de Bancos e Instituciones Financieras. (44.909 personas)

**Capítulo 2** | 8 Agosto. **Inflación.** Vittorio Corbo, economista, académico y expresidente del Banco Central de Chile, y Catalina Mertz, presidenta de la Asociación de Supermercados de Chile. (46.214 personas)

**Capítulo 3** | 22 Agosto. **Coyuntura Económica.** Rossana Costa, Presidente del Banco Central de Chile (47.917 personas)

**Capítulo 4** | 29 Agosto. **Isapres.** Jaime Mañalich, exministro de Salud, y Carolina Velasco, consultora en políticas públicas. (51.857 personas)

**Capítulo 5** | 5 Septiembre. **Escenarios Económicos y Políticos tras Plebiscito.** Ramiro Mendoza, socio de MOMAG Abogados, y José De Gregorio, decano de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile. (69.237 personas)

**Capítulo 6** | 12 Septiembre. **Adquisición de Viviendas y Panorama del Sector Construcción.** Jessica López, Presidenta de BancoEstado, y Antonio Errázuriz, Presidente de la Cámara Chilena de la Construcción. (51.290 personas)

**Capítulo 7** | 26 Septiembre. **TPP11.** Heraldo Muñoz, excanciller de Chile, y Raúl Eduardo Sáez, investigador senior de CIEPLAN. (49.298 personas)

**Capítulo 8** | 3 Octubre. **Contexto Económico Nacional.** Juan Andrés Fontaine, economista y exministro de Estado, y Carolina Grünwald, economista Jefe de Banchile Inversiones. (44.659 personas)

**Capítulo 9** | 17 Octubre. **Reforma Tributaria desde la percepción de los inversionistas.** Soledad Recabarren, abogada y socia de Recabarren & Asociados, y Klaus Schmidt-Hebbel, Ph. D. en Economía, consultor y asesor internacional. (62.254 personas)

**Capítulo 10** | 24 Octubre. **Reactivar por completo nuestra economía pasa por crear medio millón de empleos.** José Valenzuela, Investigador Clapes UC, y David Bravo, Director Centro UC de Encuestas y Estudios Longitudinales. (63.958 personas)

**Capítulo 11** | 7 Noviembre. **Panorama económico nacional e internacional.** Sebastián Edwards, economista, consultor y académico. (41.966 personas)

**Capítulo 12** | 14 Noviembre. **La Reforma Previsional.** Christian Larraín, subsecretario de Previsión Social. (68.012 personas)

**Capítulo 13** | 21 Noviembre. **Reforma Previsional.** Salvador Valdés, Economista MIT, Ingeniero Civil UC y Senior Fellow UAI, y Patricio Arrau, Ph.D. en Economía, Ingeniero Comercial UCh y Presidente de Gerens Capital. (71.218 personas)

**Capítulo 14** | 28 Noviembre. **Inversiones y la incertidumbre sobre el riesgo país, la situación macroeconómica y la discusión tributaria.** Mario Galindo, socio de VGC Abogados, y Raphael Bergoeing, Economista y Presidente de la Comisión Nacional de Evaluación y Productividad. (71.611 personas)

**Capítulo 15** | 5 Diciembre. **Mercado de capitales y su rol en la economía local.** Macarena Pérez, Vicepresidenta del Comité Financiero del Ministerio de Hacienda y Socia de Econsult, y Guillermo Tagle, Presidente de Credicorp Capital Chile. (62.734 personas)

**Capítulo 16** | 12 Diciembre. **La seguridad y el orden público, dos elementos fundamentales para el desarrollo productivo nacional.** Felipe Harboe, Abogado, exconvencional y exsenador y John Griffiths, Jefe del Área de Estudios en Seguridad y Defensa de AthenaLab. (74.902 personas)

**Capítulo 17** | 19 Diciembre. **Reforma Tributaria.** Mario Marcel, Ministro de Hacienda. (61.478 personas)

## **PACTO SOCIAL: Acuerdos que no pueden esperar**

Programa de conversación conducido por Hernán Larraín y transmitido los días miércoles desde la sede de ICARE. Durante el año este programa contó con la participación de destacadas figuras del mundo político, académico, económico y empresarial, según el siguiente detalle de invitados y audiencias:

**Capítulo 1** | 3 Septiembre. **Mirar más allá del proceso constituyente y cómo canalizar consensos para abordar las urgencias nacionales.** Kathia Araujo, Académica de la Universidad de Santiago, Psicóloga y Doctora en Estudios Americanos y Juan Pablo Luna, Académico de la Escuela de Gobierno de la PUC y Doctor en Ciencias Políticas. (30.599)

**Capítulo 2** | 7 Septiembre. **La mirada para encausar un nuevo proceso constituyente tiene que ser acorde al estado anímico del país.** Paulina Vadonovic, Presidenta del Partido Socialista y Javier Mayaca, Senador de la República de Chile. (79.800)

**Capítulo 3** | 14 Septiembre. **¿Qué lecciones podemos sacar del plebiscito y cómo construir un texto constitucional legitimado por la ciudadanía?** Josefina Araos, Investigadora del Instituto de Estudios de la Sociedad, y Cristóbal

Bellolio, Académico de la Escuela de Gobierno de la Universidad Adolfo Ibáñez. (74.035)

**Capítulo 4** | 28 Septiembre. **La sociedad civil ya empezó** Paula Streeter, Investigadora del Centro de Políticas Públicas UC y directora de 40c Consultores; Hans Rosenkranz, Director ejecutivo de la Comunidad Organizaciones Solidarias y Arturo Celedón, Director ejecutivo en Fundación Colunga (86.348)

**Capítulo 5** | 5 Octubre. **Acuerdos Laborales** Jeannette Jara, Ministra del Trabajo y Previsión Social y Juan Sutil, Presidente de la CPC (60.829)

**Capítulo 6** | 12 Octubre. **Hacia un acuerdo nacional en seguridad** Evelyn Mattei, Alcadesa de Providencia y Felipe Harboe, ex Constituyente y ex Senador (70.949)

**Capítulo 7** | 19 Octubre. **Chile: ¿Líder del crecimiento sustentable?** Maisa Rojas, Ministra del Medio Ambiente y Hans Eben, Director de ICARE y Líder grupo Compromiso Cambio Climático. (107.950)

**Capítulo 8** | 26 Octubre. **¿Necesita Chile un pacto social? ¿Cuáles son las prioridades que la ciudadanía tendría para enfrentar un desafío así?** Karen Thal, Vicepresidenta de ICARE y Gerente General de Cadem, y Noam Titelman Economista, metodólogo y Fundador del Frente Amplio. (78.451)

**Capítulo 9** | 2 Noviembre. **¿Cuáles son los principales desafíos que está viviendo la educación en Chile? ¿Qué efectos generó la pandemia en nuestros niños?** Susana Claro, Profesora de la Escuela de Gobierno UC y Ph. D. en Economía de la Educación, y José Joaquín Brunner, Académico de la Universidad Diego Portales y Ph. D. en Educación Superior. (75.763)

**Capítulo 10** | 9 Noviembre. **¿Está la política chilena en crisis? ¿Hay un debilitamiento en nuestra democracia? ¿A qué factores se debe y cómo solucionarlo?** Loreto Cox, Doctora en Ciencia Política y Académica de la Escuela de Gobierno UC, y Genaro Arriagada, Abogado, Cientista Político y Ex Ministro. (97.247)

**Capítulo 11** | 16 Noviembre. **¿Tenemos un proyecto compartido para avanzar luego de este hito?** Natalia González, Abogada, Directora del Área Constitucional de Libertad y Desarrollo, y Óscar Landerretche, Economista, Director Académico de la Maestría en Políticas Públicas de la Universidad de Chile. (133.112)

**Capítulo 12** | 23 Noviembre **Desafíos medioambientales y energéticos Post COP27** Carolina Schmidt, Ex Ministra del Medio Ambiente y Diego Pardow, Ministro de Energía. (74.955)

**Capítulo 13** | 30 Noviembre. **Ciudad, integración y equidad: desafío transversal** Francisca Astaburuaga, Directora del Centro de Innovación en

Ciudades UDD, y Claudio Orrego, Gobernador de la Región Metropolitana de Santiago. (73.291)

**Capítulo 14** | 7 Noviembre. **¿Cuál es la mirada del mundo empresarial sobre el presente y el futuro del país?** Patricia Núñez, abogada y directora de empresas, y Francisco Pérez, CEO de Quiñenco. (77.786)

**Capítulo 15** | 14 Noviembre. **¿Es un buen acuerdo? ¿Genera certidumbre de cara al futuro de Chile?** Claudia Heiss, Cientista Política y Académica de la Universidad de Chile, y Andrés Velasco, Economista y Decano de la Escuela de Gobierno LSE (79.571)

**Capítulo 16** | 21 Diciembre. **¿Qué lecciones aprendimos durante el último año? ¿Cuáles serán los principales desafíos de cara al 2023?** María José Naudon, abogada, magíster y profesora asociada de la Facultad de Artes Liberales de la Universidad Adolfo Ibáñez; y Domingo Lovera, Ph. D. y profesor asociado de la Facultad de Derecho de la Universidad Diego Portales. (66.358)

## AREA CAPACITACIÓN

En las 77 actividades de capacitación y formación realizadas por el Instituto durante el año 2022 participaron 1.730 personas, alcanzándose un volumen de 16.008 horas hombre de capacitación.

**Seminarios.** Se realizaron 51 seminarios destinados a la capacitación y perfeccionamiento del personal de las empresas en sus diferentes niveles y áreas de especialidad. En éstos participaron 1.305 personas y alcanzaron un total de 505 horas. La duración promedio de estas actividades fue de 11,4 horas, con una inscripción promedio de 12,5 personas. Estas actividades fueron evaluadas por los participantes con nota promedio de 9,5 en una escala de 1 a 10.

**Programas en Empresa.** Estos programas alcanzaron un total de 26 actividades con un total de 445 horas y 425 participantes. La duración promedio de estos programas fue de 18,5 horas y tuvieron un promedio de 17,7 participantes. Los programas fueron realizados a solicitud de las empresas socias interesadas y cubrieron diversos tópicos de administración y prácticas de gestión. Fueron evaluados por los participantes con nota promedio de 9,6 en una escala de 1 a 10. Incluyendo dos Cursos Intensivos de Especialización, CIDE, en Legislación Laboral y Previsional para la Universidad de Concepción.

## **PROMOCIONA CHILE**

El propósito del programa Promociona Chile es incrementar la participación de mujeres en puestos de alta responsabilidad, comités ejecutivos y directorios. Se inspira en la experiencia del Proyecto Promociona en España, programa impulsado desde el año 2013 por el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad a través del Instituto de la Mujer y para la Igualdad de Oportunidades y la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE). En Chile esta iniciativa público-privada es apoyada por el Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género, Ministerio de Economía, BID, ICARE, CPC, UAI y CLA Consulting. Durante el año 2022 se realizaron la VI y VII versión de Promociona Chile, con un total de 70 egresadas. Uno de los beneficios que otorga el programa es la entrega de Credenciales Promociona, otorgadas por ICARE, las que tienen como finalidad dar acceso a los congresos y eventos realizados por el Instituto.

## **ESTUDIOS**

### **IMCE, Índice Mensual de Confianza Empresarial**

Desde el año 2003 ICARE, en alianza con la Universidad Adolfo Ibáñez, lleva este Índice patrocinado por el Banco Central de Chile. Su medición mensual sobre la base de una muestra permanente de empresas, aporta un diagnóstico de alto valor sobre el nivel de confianza empresarial y las expectativas.

### **ESTUDIO CAPACIDAD ADAPTATIVA ICARE - CLA.**

Este estudio en su segunda versión, busca ser una fotografía ampliada del lugar donde están las organizaciones en su capacidad adaptativa. Este estudio consideró organizaciones en Chile, Perú y Colombia.

Hoy las organizaciones enfrentan un desafío estructural y muy de fondo: como potenciar su capacidad adaptativa para enfrentar los cambios que se les están presentando de forma permanente, acelerada y en todos los frentes. Es decir, deben desarrollar musculatura que les permita estar moviéndose fuera del statu quo.

## **C-SUITE OUTLOOK® 2022 THE CONFERENCE BOARD - ICARE**

### **Reiniciar y Reimaginar: Sobrevivir y prosperar en un entorno empresarial excepcionalmente desafiante**

Desde 1999, la encuesta The Conference Board *CEO Challenge*® ha entrevistado a CEOs alrededor del mundo para identificar los problemas fundamentales que enfrentan y sus estrategias para cumplirlos, desde 2017, el estudio se amplió a la C-Suite completa. El proyecto, coordinado por The Conference Board se realizó en colaboración con **ICARE**, y 13 otras organizaciones alrededor del mundo.

Este año participaron 1.614 ejecutivos C-Suite, que incluyen a **217 de Chile**. La encuesta se llevó a cabo entre octubre y noviembre de 2021. Si bien las prioridades de los CEO y la C-Suite son distintas para las distintas empresas, creemos que este informe puede ayudar a iniciar conversaciones y promover ideas dentro de las organizaciones para asegurar que la empresa comprenda los desafíos que enfrenta, los objetivos estratégicos que debe establecer para cumplir con dichos desafíos y las estrategias y tácticas necesarias para mantenerse competitiva en el mercado global.

## **ENCUESTA DE MEDIADOS DE AÑO C-SUITE OUTLOOK® 2022**

### **Evaluación del impacto actual de la guerra en Ucrania en la actividad empresarial y de las perspectivas de crecimiento**

Este estudio que complementa al C-SUITE OUTLOOK® 2022, coordinado por The Conference Board se realizó en colaboración con **ICARE** y otras organizaciones alrededor del mundo.

Participaron 750 ejecutivos C-Suite, que incluyen a **166 de Chile**. La encuesta se llevó a cabo durante mayo de 2022 y nos entregó información valiosa acerca del impacto comercial y económico de la guerra en Ucrania, así como acerca de otros desafíos y oportunidades que enfrentan las empresas.





INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL  
DE EMPRESAS – ICARE Y FILIALES

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2022

CONTENIDO

Informe del auditor independiente  
Estados consolidados de situación financiera  
Estados consolidados de resultado  
Estados consolidados de resultados integrales  
Estado de cambios en el patrimonio neto  
Estados consolidados de flujos de efectivo  
Notas a los estados financieros consolidados

\$ - Pesos chilenos  
M\$ - Miles de pesos chilenos





## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 12 de junio de 2023

Señores Presidente y Directores  
Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2022 y 2021 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### *Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados*

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.


Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.



Santiago, 12 de junio de 2023  
Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE  
2

*Opinión*

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades.

**DocuSigned by:**  
  
81AB72381A69421...  
Luis Arancibia L.  
RUT: 8.005.336-3

*PricewaterhouseCoopers*

## **Índice de los estados financieros de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales**

<b>Notas</b>	<b>Pág.</b>
Estados consolidados de situación financiera	
Estados consolidados de resultados	
Estados consolidados de resultados integrales	
Estado de cambios en el patrimonio	
Estados consolidados de flujos de efectivo	
Notas a los estados financieros consolidados	1
1 Información general	1
2 Resumen de los principales criterios contables aplicados	1
2.1 Bases de preparación	1
2.2 Moneda funcional y transacciones en moneda extranjera	2
2.3 Efectivo y equivalentes al efectivo	2
2.4 Propiedades. planta y equipos	2
2.5 Provisiones	2
2.6 Reconocimiento de ingresos	3
3 Estimaciones y criterios contables significativos	3
4 Efectivo y equivalentes al efectivo	3
5 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	4
6 Propiedades. planta y equipos	4
7 Impuesto a la renta	6
8 Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar	6
9 Otras provisiones. corrientes	6
10 Patrimonio	7
11 Ingresos de actividades ordinarias	7
12 Apertura de Costo de ventas y Gastos de administración y ventas	7
13 Contingencias y compromisos	8
14 Remuneraciones al directorio	8
15 Hechos posteriores	8

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE  
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

(Cifras en miles de pesos – M\$)

<b>ACTIVOS</b>		<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	2.274.721	2.472.194
Otros activos no financieros		39.407	43.383
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	5	445.404	400.290
Activos por impuestos		6.112	6.353
<b>Total activos corrientes</b>		<b>2.765.644</b>	<b>2.922.220</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Propiedades. planta y equipo	6	1.110.160	1.132.946
Activos por impuestos diferidos	7	50.558	126.115
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		27	27
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>1.160.745</b>	<b>1.259.088</b>
<b>Total Activos</b>		<b>3.926.389</b>	<b>4.181.308</b>

Las notas adjuntas N° 1 a 15 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE  
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

(Cifras en miles de pesos – M\$)

<b>PASIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
		<b>2</b>	<b>1</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	8	360.249	255.499
Otras provisiones	9	216.148	264.817
<b>Total pasivos corrientes</b>		<b>576.397</b>	<b>520.316</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital	10	90.281	90.281
Otras reservas		599.415	599.415
Resultados acumulados		2.659.722	2.971.449
<b>Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras</b>		<b>3.349.418</b>	<b>3.661.145</b>
<b>Total patrimonio atribuible a las participaciones no controladoras</b>		<b>574</b>	<b>-153</b>
<b>Total patrimonio</b>		<b>3.349.992</b>	<b>3.660.992</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>		<b>3.926.389</b>	<b>4.181.308</b>

Las notas adjuntas N° 1 a 15 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE  
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2022 Y 2021

(Cifras en miles de pesos – M\$)

<b>ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN</b>	<b>Nota</b>	<b>31.12.2022 M\$</b>	<b>31.12.2021 M\$</b>
Ingreso de actividades ordinarias	11	2.236.153	1.971.157
Costo de ventas	12	(1.213.632)	(830.934)
<b>Resultado bruto</b>		<b>1.022.521</b>	<b>1.140.223</b>
Gastos de administración y ventas	12	(1.422.456)	(1.244.383)
Otras ganancias		5.263	4.745
Ingresos financieros		159.229	112.563
<b>Resultado antes de impuesto</b>		<b>(235.443)</b>	<b>13.148</b>
Resultado por impuesto a las ganancias	7	(56.570)	-
<b>Resultado del ejercicio</b>		<b>(292.013)</b>	<b>13.148</b>
<b>Resultado atribuible a las participaciones controladoras</b>		<b>(292.740)</b>	<b>13.684</b>
<b>Resultado atribuible a las participaciones no controladoras</b>		<b>727</b>	<b>(536)</b>



ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES  
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2022 Y 2021

(Cifras en miles de pesos – M\$)

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	31.12.2022	31.12.2021
	M\$	M\$
Resultado del ejercicio	(292.013)	13.148
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto	-	-
<b>Resultado de ingresos y gastos integrales. Total</b>	<b>(292.013)</b>	<b>13.148</b>

Las notas adjuntas N° 1 a 15 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE  
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2022 Y 2021

(Cifras en miles de pesos – M\$)

	Capital	Otras reservas	Resultados acumulados	Patrimonio controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos al 1-1-2022	90.281	599.415	2.971.449	3.661.145	(153)	3.660.992
Ajuste ejercicio anterior	-	-	(18.987)	(18.987)	-	(18.987)
Resultado del ejercicio	-	-	(292.740)	(292.740)	727	(292.013)
Cambios en Patrimonio	-	-	(311.727)	(311.727)	727	(311.000)
<b>Saldos al 31/12/2022</b>	<b>90.281</b>	<b>599.415</b>	<b>2.659.722</b>	<b>3.349.418</b>	<b>574</b>	<b>3.349.992</b>

	Capital	Otras reservas	Resultados acumulados	Patrimonio controladora	Participaciones no Controladoras	Patrimonio Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos al 1-1-2021	90.281	599.415	2.957.765	3.647.461	383	3.647.844
Resultado del ejercicio			13.684	13.684	(536)	13.148
Cambios en Patrimonio			13.684	13.684	(536)	13.148
<b>Saldos al 31/12/2021</b>	<b>90.281</b>	<b>599.415</b>	<b>2.971.449</b>	<b>3.661.145</b>	<b>(153)</b>	<b>3.660.992</b>

Las notas adjuntas N° 1 a 15 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE  
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO  
METODO INDIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2022 Y 2021

(Cifras en miles de pesos – M\$)

	<u>2022</u> M\$	<u>2021</u> M\$
<b><u>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</u></b>		
Resultado del ejercicio	(292.013)	13.148
Cargo (abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo:		
Depreciación del ejercicio	29.035	28.719
Impuesto a la renta	56.570	-
Otros abonos que no representan flujo		
(Aumento) y disminución de activos y aumento y (disminución) de pasivos. que afectan al flujo de efectivo:		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	(40.896)	(66.441)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	56.080	(59.078)
<b>Flujos generados en actividades de la operación</b>	<b>(191.224)</b>	<b>(83.652)</b>
<b><u>FLUJO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</u></b>		
Adiciones de propiedad. planta y equipo	(6.249)	(3.240)
<b>Flujos utilizados en actividades de inversión</b>	<b>(6.249)</b>	<b>(3.240)</b>
Variación neta del efectivo y equivalentes al efectivo	(197.473)	(86.892)
<b>SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>2.472.194</b>	<b>2.559.086</b>
<b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>2.274.721</b>	<b>2.472.194</b>

Las notas adjuntas N° 1 a 15 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE EMPRESAS – ICARE Y FILIALES

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y 2021

NOTA 1 – INFORMACIÓN GENERAL

El Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas - Icare es una corporación privada, sin fines de lucro, autorizada por Decreto Supremo N° 5.871 del 23 diciembre de 1953, publicado en el Diario Oficial del 25 de enero de 1954. Su objeto es difundir los principios y métodos de la administración racional de las empresas y de la organización científica del trabajo, por medio de la utilización planificada de los recursos humanos y materiales que intervienen en la producción.

NOTA 2 - RESUMEN DE LOS PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

Los principales criterios contables aplicados en la preparación de estos estados financieros consolidados se exponen a continuación. Estos principios han sido aplicados sistemáticamente a todos los ejercicios presentados, a menos que se indique lo contrario.

2.1. Bases de preparación

a) Bases de preparación de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas - Icare han sido elaborados de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para Entidades Pequeñas y Medianas (NIIF para las EPYM) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB).

Los estados financieros consolidados incluyen todos los saldos de la Matriz y filiales Salones El Golf S.A. y Capacitación ICARE Ltda. de acuerdo a:

<u>RUT</u>	<u>Sociedad</u>	<u>Porcentaje Participación</u>	
		<u>Directo</u>	<u>Indirecto</u>
		<u>%</u>	<u>%</u>
99.594.380-8	Salones El Golf S.A.	99.99	0.01
76.619.580-6	Capacitación Icare Ltda.	99.00	1.00

Las transacciones y saldos con empresas relacionadas han sido eliminados y se ha dado reconocimiento a las participaciones no controladoras.

b) Período cubierto por los estados financieros consolidados

Los presentes estados financieros consolidados cubren el período de doce meses comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2022 y 2021 respectivamente.

c) Declaración de cumplimiento

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF para EPYM.

## 2.2. Moneda funcional y transacciones en moneda extranjera.

### a) Moneda de presentación y moneda funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados del Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas - Icare se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la Sociedad opera. Los estados financieros se presentan en pesos chilenos. que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

### b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Los tipos de cambio de las principales unidades de reajuste utilizadas en la preparación de los estados financieros en los períodos. son los siguientes:

	<u>\$ por Unidad</u>	
	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Unidad de fomento	35.110,98	30.991,74
Dólar estadounidense	855,86	850,78

## 2.3 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, o cuentas corrientes bancarias y otras inversiones de corto plazo con alto grado de liquidez cuyos vencimientos originales no exceden los tres meses y sin restricciones de uso.

## 2.4 Propiedades. planta y equipos

Las propiedades. planta y equipos se expresan a su costo histórico menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas. El costo histórico incluye los gastos que son directamente atribuibles a poner el activo en la ubicación y condición necesaria para que sea capaz de operar de la forma prevista por la dirección.

La depreciación se calcula usando el método lineal basado en la vida útil estimada de los bienes. considerando el valor residual de los mismos. cuyo promedio por rubro es el siguiente:

<u>Propiedades. Planta y Equipos</u>	<u>Vida útil en años</u>
Bien Raíz	77
Instalaciones	10
Muebles y útiles	7
Equipos audiovisuales	7

## 2.5 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad y sus filiales tienen una obligación presente. ya sea legal o implícita. como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Sociedad. La tasa de descuento utilizada para

determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del estado de situación financiera consolidado, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

## 2.6 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos de ICARE y filiales se generan principalmente por ventas de servicios, cuotas sociales y aportes de empresas realizados a través de convenios.

## NOTA 3 – ESTIMACIONES Y CRITERIOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS

La aplicación de criterios políticos contables en los rubros de los estados financieros requiere que la Administración aplique criterios y/o estimaciones. Dichos criterios y estimaciones son continuamente evaluados y se basan en la experiencia y conocimiento de la Administración de los hechos y circunstancias, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros. Los resultados reales pueden diferir de las estimaciones contables incluidas en los estados financieros. Las notas a los presentes estados financieros incluyen información sobre dichos criterios y estimaciones.

Las áreas que requieren criterios y estimaciones significativas se resumen a continuación.

- La determinación de la vida útil de las propiedades, plantas y equipos y sus valores residuales, y correspondientes depreciaciones y pérdidas por deterioro, de ser aplicables (Nota 2.4).
- Se evalúa anualmente el deterioro de activos, o antes si existiese algún indicio, el valor recuperable de todos los activos no corrientes sujetos a deterioro, para evaluar si existiese pérdidas por deterioro en el valor de estos activos.

## NOTA 4 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle de saldos incluidos bajo este rubro al 31 de diciembre de cada año es el siguiente:

	<u>2022</u> M\$	<u>2021</u> M\$
Saldos en banco	193.866	265.830
Depósitos a plazo	563.454	752.747
Fondos mutuos	1.517.401	1.453.617
Total	<u>2.274.721</u>	<u>2.472.194</u>

Al 31 diciembre de 2022 y 2021, no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente registrado en el estado de situación financiera y el estado de flujo de efectivo.

## NOTA 5 – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Al cierre de cada ejercicio la composición de este rubro es la siguiente:

<u>Concepto</u>	<u>2022</u> M\$	<u>2021</u> M\$
Clientes	100.151	37.912
Cuotas sociales	312.056	273.104
Deudores varios	110.924	89.274
Provisión de incobrables	(77.727)	-
Total	<u>445.404</u>	<u>400.290</u>

## NOTA 6 – PROPIEDADES. PLANTA Y EQUIPOS

La composición de los saldos de Propiedades. planta y equipos es la siguiente:

<u>Concepto</u>	<u>2022</u> M\$	<u>2021</u> M\$
Bien	1.452.610	1.452.610
Instalaciones	445.972	445.972
Muebles y Útiles	204.436	204.436
Equipos	232.670	226.421
Total propiedad, planta y equipos (bruto)	<u>2.335.688</u>	<u>2.329.439</u>
Menos: Depreciación acumulada	(1.225.528)	(1.196.493)
Total propiedad, planta y equipos (neto)	<u>1.110.160</u>	<u>1.132.946</u>

La depreciación del ejercicio 2022 asciende a M\$ 29.035 (M\$ 28.719 en 2021) y se encuentra registrada M\$ 18.741 (M\$ 18.983 en 2021) bajo el rubro “Costo de ventas” y M\$ 10.294 (M\$ 9.736 en 2021) bajo el rubro “Gastos de administración”.

## 6.1 Reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos

El movimiento de propiedades, plantas y quipos al 31 de diciembre de 2022 y 2021 es el siguiente:

Detalle	Bien Raíz	Instalaciones	Muebles y Útiles	Equipos Audiovisuales	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2022	1.088.240	-	26.445	18.261	1.132.946
Adiciones	-	-	-	6.249	6.249
Depreciación del ejercicio	(17.130)		(4.595)	(7.310)	(29.035)
Saldo final al 31 de diciembre de 2022	<b>1.071.110</b>	-	<b>21.850</b>	<b>17.200</b>	<b>1.110.160</b>

Detalle	Bien Raíz	Instalaciones	Muebles y Útiles	Equipos Audiovisuales	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2021	1.105.370	-	31.126	21.929	1.158.425
Adiciones	-	-	-	3.240	3.240
Depreciación del ejercicio	(17.130)		(4.681)	(6.908)	(28.719)
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	<b>1.088.240</b>	-	<b>26.445</b>	<b>18.261</b>	<b>1.132.946</b>



## NOTA 7 – IMPUESTO A LA RENTA

## a) Obligaciones tributarias

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 la Sociedad Matriz y sus filiales no han provisionado impuesto a la renta por presentar pérdidas tributarias.

## b) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se componen como sigue:

Activos largo plazo	<u>2022</u> M\$	<u>2021</u> M\$
Provisiones	2.004	2.088
Perdidas tributarias	48.554	124.027
Total	<u>50.558</u>	<u>126.115</u>

## c) Efecto en resultados

	<u>2022</u> M\$	<u>2021</u> M\$
Efecto de impuestos diferidos del ejercicio	(56.570)	-
Total	<u>(56.570)</u>	<u>-</u>

## NOTA 8 – CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	<u>2022</u> M\$	<u>2021</u> M\$
Proveedores	165.269	93.117
Anticipo de Socio	94.237	94.237
Otras cuentas por pagar	100.743	68.145
Total	<u>360.249</u>	<u>255.499</u>

## NOTA 9 – OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES

El detalle de las provisiones y retenciones al 31 de diciembre de cada ejercicio. es el siguiente:

	<u>2022</u> M\$	<u>2021</u> M\$
Provisión de vacaciones	65.451	57.915
Provisión reestructuraciones	129.406	184.497
Otras provisiones	21.291	22.405
Total	<u>216.148</u>	<u>264.817</u>

## NOTA 10 – PATRIMONIO

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 el capital autorizado asciende a M\$ 90.281.

## NOTA 11 – INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de los ingresos al 31 de diciembre de 2022 y 2021. es el siguiente:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	M\$	M\$
Ingresos por venta de servicios	422.085	224.975
Ingresos por cuotas sociales y convenios	1.814.068	1.746.182
Total	<u>2.236.153</u>	<u>1.971.157</u>

## NOTA 12 – APERTURA DE COSTO DE VENTAS Y GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

a) El detalle de los costos de ventas al 31 de diciembre de 2022 y 2021. es el siguiente:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	M\$	M\$
Sedes y consumos	90.320	656
Gastos institucionales	715.842	493.764
Servicios de terceros	148.034	187.140
Publicidad	17.247	34.620
Depreciación del ejercicio	18.741	18.983
Gastos por eventos	189.879	60.832
Otros costos de ventas	33.569	34.939
Total	<u>1.213.632</u>	<u>830.934</u>

b) El detalle de los gastos de administración y ventas al 31 de diciembre de 2022 y 2021. es el siguiente:

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	M\$	M\$
Sueldos	1.017.800	930.131
Arriendos y gastos comunes	116.207	104.621
Depreciación del ejercicio	10.294	9.736
Fotocopias	10.893	23.275
Servicios Tecnológicos	75.434	53.400
Honorarios contables	15.072	13.581
Materiales de computación	11.007	7.824
Auditoria anual	17.400	11.800
Otros gastos de administración	148.349	90.015
Total	<u>1.422.456</u>	<u>1.244.383</u>

NOTA 13 – CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

A la fecha de los presentes estados financieros no existen contingencias y compromisos significativos que puedan afectar su patrimonio.

NOTA 14 - REMUNERACIONES AL DIRECTORIO

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 los miembros del Directorio de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE no percibieron ingresos por dietas u otros conceptos.

NOTA 15 – HECHOS POSTERIORES

Entre el 31 de diciembre de 2022 y la fecha de emisión de estos estados financieros no existen hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa los saldos o interpretación de los presentes de los presentes estados financieros.

Manuel Vargas C.  
Gerente General

Máximo Guíñez F.  
Contador General



Descarga la versión web en:  
[www.icare.cl](http://www.icare.cl)  
Escríbenos: [icare@icare.cl](mailto:icare@icare.cl)