



MEMORIA 2023

CUENTA DE ACTIVIDADES Y ESTADOS FINANCIEROS

MEMORIA 2023

Durante el año 2023 ICARE realizó por vías principalmente digitales, por una parte, 126 actividades destinadas a servir como punto de encuentro de la comunidad empresarial y, por la otra, 51 actividades de capacitación destinadas a estimular el perfeccionamiento y desarrollo de la administración.

El Directorio del Instituto sesionó mensualmente durante el año, con la excepción de los meses de febrero, julio y septiembre, efectuándose 9 sesiones regulares. Las sesiones del Directorio fueron presenciales en la sede de ICARE. El Directorio fue presidido por la Señora Karen Thal Silberstein, quien integró la Mesa Directiva con los señores Lorenzo Gazmuri, Past President; Hans Eben y José Guzmán, Vicepresidentes; Mónica Álvarez, Directora Tesorera, y Manuel Vargas, Director Ejecutivo.

Con fecha 19 de junio de 2023 se realizó la 54ª Asamblea de Socios del Instituto, en la que se aprobó la Memoria y Balance anual de la corporación correspondiente al ejercicio 2023 y se informó respecto de las actividades del Instituto. En la ocasión, fueron elegidos directores por un primer período de cuatro años la señora **Macarena Pérez Ojeda** y el señor **Daniel Daccarett Imbarack**, y reelegidos por un segundo período de cuatro años los actuales directores, la señora **Karen Thal Silberstein** y los señores **Francisco Ruiz-Tagle Edwards**, **Gonzalo Smith Ferrer**.

RED ICARE

CÍRCULOS

Los Círculos de ICARE son comités de trabajo por áreas de especialidad, liderados por Directores del Instituto y en los cuales participan diversos ejecutivos de las empresas socias y otros personeros relevantes para el foco y propósitos de cada círculo. Cada uno de estos círculos mantuvo una activa agenda de reuniones mensuales y extraordinarias durante el año y contribuyó, desde su área de especialidad, a organizar el programa de eventos públicos del Instituto.

GRUPOS DE CONVERSACIÓN

Esta iniciativa de ICARE proporciona una instancia para que ejecutivos superiores de un mismo nivel y área y de empresas de tamaño equivalente puedan conversar sobre los desafíos que están enfrentando y cómo los están abordando. Este

espacio permite conocer las experiencias de los pares e intercambiar opiniones sobre los temas claves que más preocupan.

La RED ICARE está basada en grupos de 12 a 20 personas que se reúnen una vez al mes y comparten experiencias e ideas sobre su trabajo y sobre cómo hacer mejor las cosas. Son conversaciones altamente productivas y se dan tanto en **grupos de pares (G12)** o **grupos temáticos de visión complementaria (GT)**.

El **plan G12** tiene el propósito de ofrecer a los principales ejecutivos de los equipos de alta dirección de las empresas socias de ICARE, la posibilidad de reunirse periódicamente en la sede institucional para conversar entre pares, compartir experiencias y debatir temas de alta prioridad en sus agendas profesionales. Funcionan con aproximadamente 12 ejecutivos superiores de un mismo nivel y área y de empresas de tamaño equivalente. Conversan con agenda abierta bajo esquema de “co-coaching” y con apoyo de un facilitador de alto nivel designado por ICARE.

El **plan GT** permite abordar temas específicos de alto impacto en la agenda pública relacionados con la empresa y su entorno. A diferencia de los grupos anteriores, el aporte de los Grupos Temáticos proviene de la diversidad de miradas expertas y de materializar encuentros “improbables”. Esto permite apreciar visiones y perspectivas complementarias que enriquecen la mirada del tema y permiten hacer propuestas novedosas y de mayor valor.

En ambos casos estas conversaciones se transforman en acciones que permiten avances concretos en la práctica empresarial y aportes para la discusión de políticas públicas. Esta creciente Red ICARE ofrece una oportunidad única para ampliar la mirada, compartir aprendizajes y experiencias de transformación y desarrollar la capacidad de colaboración, reconocida hoy como el principal talento para los actuales líderes empresariales.

ÁREA EVENTOS

ENADE 2023 | CONCORDIA DISCORS | LA CONEXIÓN DE LA DIVERGENCIA

Con fecha 20 de abril de 2023, se efectuó en el centro de eventos Metropolitan Santiago el Encuentro Nacional de la Empresa, ENADE 2023 “CONCORDIA DISCORS: La Conexión de la Divergencia”, el que se organizó en cinco sesiones, que abordaron el contexto económico, político y social que vive nuestro país y la necesidad de lograr acuerdos entre el sector público y el privado para enfrentar los desafíos venideros.

La sesión inaugural contó con la participación de la Presidenta de ICARE, Karen Thal; el Presidente de la Confederación de la Producción y del Comercio, Ricardo Mewes y el Excelentísimo Señor Presidente de la República de Chile, Gabriel Boric. La segunda sesión “Los Grandes Desafíos de la Economía” fue conducida por Mónica Álvarez, Directora Tesorera de ICARE y contó con la participación del Ministro de Hacienda de Chile, Mario Marcel, Sergio Urzúa, Profesor Titular de la

Universidad de Maryland, investigador CLAPES UC, Economista del año y Diego Pereira, Economista Jefe de J.P. Morgan para Argentina, Chile, Perú, Paraguay y Uruguay. La tercera sesión “Colaboración Público-Privada: Trabajando Juntos por Chile”, fue conducida por Lorenzo Gazmuri, Past President de ICARE y contó con la participación de Francisco Ruiz- Tagle, Gerente General de Empresas CMPC, con el tema “Incendios: Confianza y diagnóstico compartido, claves para la colaboración público-privada; Paulina Saball, Delegada Presidencial para la Reconstrucción, con el tema “Reconstrucción y colaboración sin prejuicios”; Paul Schiodtz, Presidente de la Asociación Chilena de Seguridad, con el tema “Reducción de listas de espera quirúrgicas”; Sandro Solar, Director de Megeve, con el tema “Cauce: Una invitación a transformar vidas” y Marina Hermosilla, Gerente de Sustentabilidad de Fundación Chile con el tema “Contribuyendo al compromiso de carbono neutralidad en Chile”. La cuarta sesión “¿Es posible el Optimismo?”, fue conducida por la Directora de ICARE, Susana Claro y contó con la participación de Tomás Moschiatti, Director de Radio Biobío. La quinta sesión “La conexión de la divergencia” fue conducida por Cristián Warnken, académico, escritor y conductor y contó con la participación de Verónica Undurraga, Presidenta de la Comisión de Expertos; Álvaro Elizalde, Ministro de la Secretaría General de la Presidencia y Javier Macaya, Senador por la Región de O’Higgins.

ENADE contó con una asistencia presencial de 898 personas y con una audiencia virtual de 917.814 usuarios únicos.

CÍRCULO DE ECONOMÍA Y FINANZAS

“IPoM Marzo 2023: Coyuntura Económica y Perspectivas” (6 abril) streaming moderado por Jaime de la Barra, Presidente del Círculo de Economía y Finanzas y la participación de la Presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa. Contó con una audiencia virtual de 99.502 usuarios únicos.

“IPoM Junio 2023: Coyuntura Económica y Perspectivas” (22 junio) streaming moderado por Jaime de la Barra, Presidente del Círculo de Economía y Finanzas y la participación de la Presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa. Contó con una audiencia virtual de 62.782 usuarios únicos.

“IPoM Septiembre 2023: Coyuntura Económica y Perspectivas” (7 septiembre) moderado por el Presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE, Renzo Corona y la participación de la Presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa. Contó con una asistencia presencial de 77 personas y una audiencia virtual de 67.569 usuarios únicos.

“IPoM Diciembre 2023: Coyuntura Económica y Perspectivas” (21 diciembre) moderado por el Presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE, Renzo Corona y la participación de la Presidenta del Banco Central de Chile, Rosanna Costa. Contó con una asistencia presencial de 64 personas y una audiencia virtual de 65.577 usuarios únicos.

Ciclo Reforma Tributaria

Streaming realizados en conjunto con el Círculo Legal, que ofreció un análisis del sistema actual y el proyecto de ley a cargo de invitados del sector económico, legal y tributario, para brindar diversas perspectivas. La conducción estuvo a cargo de Soledad Recabarren, socia de Recabarren & Asociados, consultora tributaria e Integrante del Círculo de Economía y Finanzas, y Francisco Selamé, socio del Área Legal y Tributaria de PwC Chile e Integrante del Círculo Legal.

1. **“Sistema tributario chileno: Mitos y realidades”** (2 junio) con la participación de Alberto Cuevas, Socio Tax & Legal de KPMG y Cecilia Cifuentes, Directora Ejecutiva del Centro de Estudios Financieros en ESE Business School. Contó con una asistencia virtual de 218 usuarios únicos.
2. **“Conociendo sistemas tributarios: Sombras y luces”** (9 junio) contó con la participación de Liselott Kana, Abogada de la Universidad de Estocolmo, Magíster en Derecho de London School of Economics (LSE), y Co-presidente del Comité Fiscal de la ONU y Ricardo Escobar, Ex Director del Servicio de Impuestos Internos, profesor de la Universidad de Chile y Socio de Bofill, Escobar y Silva Abogados. Con una asistencia virtual de 244 usuarios únicos.
3. **“Sistema Tributario: La mejor receta para Chile”** (16 junio) contó con la participación del Ministro de Hacienda, Mario Marcel e Ignacio Briones, Decano de la Escuela de Gobierno de la Universidad Adolfo Ibáñez, ex ministro de Hacienda y presidente de Horizontal. Con una asistencia virtual de 368 usuarios únicos.

“Modelos de Asociación Público-Privados” (29 junio) streaming conducido por Felipe Jaque, economista Jefe del Grupo Security e Integrante del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE, con la participación de Nicolás Grau, Ministro de Economía, Fomento y Turismo de Chile y Andrés Velasco, Economista, Decano de la Escuela de Gobierno de London School of Economics (LSE), y ex Ministro de Hacienda de Chile. Contó con una asistencia virtual de 69.854 usuarios únicos.

“Modernización del Régimen de Inversiones de los Fondos de Pensiones”.
Capítulo 1 (17 agosto) encuentro moderado por Jaime de la Barra, Presidente Compass Group e Integrante del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE y la participación de Miguel Rodríguez, Managing Director, Head of Risk Latin America de BlackRock, con el tema “¿Cómo se mide el riesgo hoy en carteras multiactivo?”, Germán Ramírez, Senior Vice President & Quantitative Research Analyst - Client Solutions & Analytics. y Helen Guo, Executive Vice President and Co-Head of Client Solutions & Analytics, Americas and Asia-Pacific de PIMCO con el tema “¿Qué impacto, cómo se mide y cómo se maneja el riesgo de moneda?”, y sobre el tema “Mejorando la rentabilidad esperada en los multifondos”, Christian Frei, Partner, Head of Risk en StepStone Group, se refirió a los “Activos Alternativos” y Gonzalo Binello, Head de Latinoamérica en Schroders, de los “Activos Líquidos”. Contó con una asistencia presencial de 31 personas.

“Reforma a la Ley de Insolvencia en Chile: “Logros y Desafíos” (28 septiembre) encuentro moderado Soledad Recabarren, Socia en Recabarren & Asociados e Integrante del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE y la participación de Hugo Sánchez Ramírez, Superintendente de Insolvencia y Reemprendimiento; Steven Bisell, Managing Director en FTI Consulting, Canadá; Ricardo Reveco, Socio de Carey & Co, y Ernesto Solís, Socio de Fix Partners Advisors. Contó con una asistencia presencial de 30 personas.

“Modernización del Régimen de Inversiones de los Fondos de Pensiones”. Capítulo 2 (26 octubre) encuentro moderado por Jaime de la Barra, Presidente de Compass Group e Integrante del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE y la participación de Arturo Cifuentes, Senior Research Associate de Clapes UC, con el tema “Régimen de inversiones del sistema chileno de pensiones: Diagnóstico y recomendaciones” y un Panel con la participación de Carolina Mery, Gerente de Inversiones de AFP Habitat; Heinrich Lessau, Integrante del Consejo Técnico de Inversiones y Managing Director de Credicorp Capital; Cristóbal Torres, Gerente de Inversiones de AFP Provida; Francisco Guzmán, Gerente de Inversiones de AFP Capital y Andrés García, Gerente de Inversiones de AFP Cuprum. Contó con una asistencia presencial de 60 personas.

CÍRCULO DE INNOVACIÓN

“Open Finance: Principales desafíos y oportunidades” (25 abril) streaming moderado por Marta Calvo, Gerente de Estrategia y Desarrollo de Negocio, Vida Security e Integrante del Círculo de Innovación de ICARE, contó con la participación de Nicolás Deino, Managing Directors de Accenture Chile; Leo Soto, Co-Founder & CEO de Shinkansen; Claudia Ramos, Chief Data Officer de BCI y Rubén Ulloa, Gerente División Transformación Digital, Coopeuch. Contó con una audiencia virtual de 128 usuarios únicos.

“Crecimiento económico, productividad e innovación” (4 mayo) reunión del Círculo realizada en la sede de ICARE y la participación de William Maloney, Economista Jefe del Banco Mundial para América Latina y el Caribe y Somik Lall, Director del informe sobre Desarrollo Mundial 2024. Asistieron 25 personas.

“Cómo transformar datos en activos estratégicos” (30 mayo) streaming moderado por Sandra Guazzotti, Head Google Cloud MultiCountry Region Latam e Integrante del Círculo de Innovación de ICARE y la participación de Francisco Rojas, Managing Director y Líder en Applied Intelligence de Accenture; Marina Tannenbaum, Chief Information Officer de Mall Plaza; Juan Eduardo González, Chief Data Officer, AMSA; Claudia Ramos, Chief Data Officer de BCI y Julio César Durán, Chief Data Officer, Falabella. Contó con una audiencia virtual de 175 personas.

“Descubriendo el potencial de la IA Generativa” (23 junio) streaming moderado por Julián Herman, Managing Director & Partner de BCG e Integrante del Círculo de Innovación de ICARE y la participación de Francisca Varela, CTO & Co Founder de Adah; Maureen Doren, Chief Data Officer de Transbank; Alejandro D’Andrea, CTO Arquitectura y Plataformas Core de Falabella y Roberto Musso, Presidente de Digevo. Contó con una audiencia virtual de 84.527 usuarios únicos.

“Innovación y propósito” (agosto 25) encuentro exclusivo moderado por Holger Paulmann, Presidente del Círculo de Innovación de ICARE y la participación de Moisés Navon, catedrático en Ética de la Tecnología. Fundador de Mobileye, la startup que más caro se ha vendido en la historia de Israel. Asistieron 85 personas.

CÍRCULO DE MARKETING

XXX CONGRESO CHILENO DE MARKETING “IA: ¿Marketing más Inteligente o Relaciones más Artificiales?”

Con fecha 15 de junio se realizó la trigésima versión del Congreso Chileno de Marketing, bajo el título “IA: ¿Marketing más Inteligente o Relaciones más Artificiales?”, fue presidido por Guillermo Ponce, Presidente del Círculo de Marketing de ICARE y organizado en cuatro sesiones. La primera sesión “Grandes desafíos, infinitas oportunidades” contó con la participación de Sebastián Edwards, Economista y escritor con el tema “Inteligencia Artificial: ¿Qué tan artificial? ¿Qué tan inteligente?; Mike Kaput, Chief Content Officer en Marketing AI Institute | Co-autor “Marketing Artificial Intelligence” con el Tema “Inteligencia Artificial en marketing y el futuro de los negocios” y, Cuky Pérez, Líder en Data Science, ex Airbnb, con el tema “IA para la personalización y escalabilidad del negocio”. La segunda sesión “IA, estrategia de marketing y competitividad de los negocios” fue presidida por Agathe Porte, Vicepresidenta del Círculo de ICARE, contó con la participación de Ezequiel Glinsky, General Manager, Customer Success para América Latina en Microsoft, con el tema “Transformando el futuro del trabajo con inteligencia artificial”; Deb Reyes, Directora de Productos y Soluciones de Google Hispanoamérica, con el tema “Marketing potenciado por Google AI” y, Luis Araujo, Vicepresidente Consumer & Experiential Marketing para América Latina y el Caribe de Mastercard, con el tema “IA para potenciar marca, negocio y competitividad”. La tercera sesión “Revolucionando la creatividad” fue moderada por Pancho González, CCO de Inbrax e Integrante del Círculo de Marketing de ICARE y la participación de Pinar Demirdag, IA Directora y Cofundadora de Seyhan Lee, con el tema “La revolución de la inteligencia artificial generativa y el futuro de la creatividad de marca”; El Feo Revollo, Líder creativo y de innovación en Tribal WW, con el tema “//AI [R]evolution::: <El futuro aquí y ahora> y, Fabrizio Copano, Actor, comediante, guionista, con el tema “IA y marketing: Dos temas que no voy a hablar”.

El Congreso cerró con un almuerzo en el que 23 destacados expositores nacionales e internacionales, distribuidos en distintas mesas, compartieron y

profundizaron los contenidos vistos durante el encuentro.

El Congreso de Marketing contó con una asistencia presencial de 948 personas.

“Grandes desafíos del marketing en los procesos de transformación de las empresas” (11 mayo) reunión del Círculo realizada en la sede de ICARE con la participación de Marta Ríos, Global Chief Brand Officer de Astara. Asistieron 25 personas.

“PYMEs en el Marketing o Marketing para las PYMEs” (25 julio) streaming moderado por Karin Usach, Directora del Magíster en Marketing de la Universidad Adolfo Ibáñez e integrante del Círculo de Marketing de ICARE y la participación de Nicolás Cardemil, Director y fundador de la Agencia La Vitamina; Romina Galatzan, Gerente de Marketing de Entel y Rafael Lira, Gerente Senior de Estrategia de Mercado Libre. Contó con una audiencia virtual de 65.689 usuarios únicos.

“Inteligencia Artificial: Prioridades hoy” (4 agosto) encuentro del Círculo de Marketing realizado en conjunto con la Universidad Adolfo Ibáñez y la participación de Valentine Goddard, reconocida experta internacional en Inteligencia Artificial y Derechos Humanos. Asistieron 61 personas.

“Content Creator Economy: El Marketing a través de los Influencers” (18 y 24 noviembre) encuentro moderado por los Integrantes del Círculo de Marketing de ICARE, Pancho González y Roberta Valenca, quienes además se desempeñan como CCO de Inbrax y General Manager Alcohol Beverages Portfolio Brazil & South Cone de Coca-Cola, respectivamente, y la participación de Emilia Dides, Tiktokera; Nachito Juega Juegos, Youtuber; María Paz Delgado, Senior Director Brand de ADIDAS Chile y Nicolás Moya, Director de Marketing de L’Oréal Chile. Contó con una asistencia presencial de 90 personas y una audiencia virtual de 75.329 usuarios únicos.

“Optimizando la relación con el Cliente: Personalización y Omnicanalidad” (3 noviembre) encuentro moderado por Gloria Ledermann, Gerente de Marketing de Copec y Juan Demergasso, Head of Industry - Branding de Google Chile, y la participación de Pablo León, Socio, Líder de la Práctica Marketing & Sales Latam de McKinsey & Company; Maximiliano Valenzuela, Head of Industry de Google Chile; Katerina Castro, Directora Regional de Clientes de FEMSA Salud y Adler Oliveira, Head of Tech Advisory de Amazon. Asistieron 114 personas.

“Marketing 2024: Señales” (30 noviembre) encuentro moderado por el Presidente del Círculo de Marketing de ICARE, Guillermo Ponce y la participación de José Miguel Ventura, Socio fundador de La Vulca Marketing; Pedro Orellana, Vicepresidente Ejecutivo Banca Comercial del Banco Santander; Fernanda Torres, Directora de Comunicaciones y Servicio de Marketing de Nestlé; Juan Diego

Valdés, Gerente Corporativo de Marketing y Sostenibilidad de Falabella Retail y Carolina Cúneo, Gerente Comercial de GfK Adimark. Asistieron 135 personas.

CÍRCULO DE PERSONAS Y ORGANIZACIÓN

XXV Congreso Organización y Personas “BAMBÚ, la flexibilidad y la resistencia no se improvisa”

El vigésimo quinto Congreso de Organización y Personas “BAMBÚ, la flexibilidad y la resistencia no se improvisa” se efectuó con fecha 14 de noviembre. Fue presidido por Mónica Álvarez, Presidenta del Círculo de Personas y Organización de ICARE y organizado en tres sesiones. La sesión de apertura contó con la participación de Andrés Velasco, Economista, Decano de la Escuela de Gobierno de London School of Economics y ex Ministro de Hacienda de Chile, con el tema “Flexibilidad · Diversidad · Productividad”. La primera sesión “Cambio” fue moderada por Gabriela Ugalde, Gerente Corporativo de Recursos Humanos de CCU e Integrante del Círculo de Personas y Organización ICARE y la participación de Jill Goldstein, Global Managing Partner for Talent Transformation de IBM Consulting, con el tema “El desafío de la inteligencia artificial”; Agustina Bellido, Career Leader - Principal de Mercer Chile, con el tema “Transformación en recursos humanos”; Eduardo Valenzuela, Profesor de la Escuela de Gobierno UC y José Miguel Ventura, Socio Fundador Consultora La Vulca, con el tema “Impacto en las personas y el trabajo”. La segunda sesión “Adaptación” fue moderada por Fernando Morelli, Gerente Corporativo de Personas en Agrosuper e Integrante del Círculo de Personas y Organización y la participación de Lorena Matamala, Presidenta del Sindicato nº3 Interempresa de Gasco; Georgeanne Barceló, Vicepresidenta de Personas y Organización de Antofagasta Minerals y Cristián Piera, Gerente General Clínica Alemana. La tercera sesión “Liderazgo” fue moderada por Pablo Gómez, Socio de PwC Chile y la participación de Florencia Iglesias, Gerente de Personas y Organización Empresas CMPC, con el tema “Propósito”; Andrey Luján, Managing Director Chile en Globant, con el tema “Organización invertida para la reinención del negocio” y Cristián Warnken, Profesor de Literatura, escritor y comunicador social, con el tema “Un liderazgo nuevo”.

El Congreso contó con una audiencia presencial de 491 personas.

“Salud Mental” (10 mayo y 1º junio) encuentro moderado por Sebastián Parga, Socio de Parga, Montes & Vasseur e Integrante del Círculo de Personas y Organización y la participación de Pamela Gana, Superintendente de Seguridad Social (SUSESO); Rodrigo de la Calle, Gerente División Desarrollo de Producto y Estrategia Digital de la Asociación Chilena de Seguridad y del Dr. Juan Pablo Jiménez, Psicoanalista, Profesor titular de Psiquiatría de la Universidad de Chile. Autor del libro Salud mental y sociedad en tiempo de crisis. Contó con una audiencia virtual de 103.585 usuarios únicos.

“Estrategia de negocio, dirigida por el propósito” (7 junio) encuentro moderado por Mónica Álvarez, Presidenta del Círculo de Personas y Organización de ICARE y la participación de Alvaro Lleó, Profesor Dirección de Personas de la Universidad de Navarra. Investigador principal del Purpose Strength Project®; Telma Otero, Socia y cofundadora de People In Mind; Florencia Iglesias, Gerente de Personas & Organización de Empresas CMPC y Elena Rivas, Gerente Personas Corporativo de Molymet. Asistieron 79 personas.

“Reactivación Educativa: Un desafío país” (11 agosto) streaming moderado por Susana Claro, Vicepresidenta del Círculo de Personas y Organización de ICARE y la participación de Alejandra Arratia, Subsecretaria de Educación; Francisco Errázuriz, Gerente General de SK Comercial; Mónica Luna, Profesora y Directora de Gestión Pedagógica, Fundación Belén Educa e Ignacio Briones, Académico de la Universidad Adolfo Ibáñez. Ex ministro de Hacienda de Chile e Integrante del Consejo para la Reactivación Educativa. Contó con una audiencia virtual de 65.931 usuarios únicos.

“Aclarando la ley 40 horas a meses de su publicación” (20 octubre) streaming moderado por Raúl Requena, Gerente Corporativo de Relaciones Laborales de Quiñenco y la participación de Ignacia López, Abogada, Socia de Cariola Díez Pérez – Cotapos y Sebastián Parga, Abogado, socio de Parga, Montes & Vasseur Laborales. Contó con una audiencia virtual de 340 personas.

“¿Cómo ganarle a la informalidad?” (17 y 23 noviembre) encuentro realizado en conjunto con el Círculo de Economía y Finanzas de ICARE. Fue moderado por Sebastián Parga, abogado, socio de Parga, Montes & Vasseur Laborales, e Integrante del Círculo Personas y Organización de ICARE, y contó con la participación de Paulina Yazigi, Presidenta de la Asociación de AFP; María José Zaldívar, Consultora y académica, exministra del Trabajo y Previsión Social de Chile y presidenta de la Asociación de Supermercados de Chile y Osvaldo Andrade, Socio de Andrade y Velozo, ex Presidente de la Cámara de Diputadas y Diputados de Chile y exministro del Trabajo y Previsión Social de Chile. Contó con una asistencia presencial de 37 personas y una audiencia virtual de 115 usuarios únicos.

CÍRCULO EMPRESA Y SOCIEDAD

“Una Transición Justa” (12 abril) encuentro moderado por Lorenzo Gazmuri, Presidente del Círculo Empresa y Sociedad de ICARE y la participación de Douglas Beal, Partner & Director en Boston Consulting Group y Director Global del área de Finanzas e Inversión de Impacto Social Total (TSI) de BCG. Asistieron 44 personas.

“Permisología: Cómo allanar el camino a la inversión” (6 julio) streaming moderado por Lorenzo Gazmuri, Presidente del Círculo y la participación de Nicolás Grau, Ministro de Economía, Fomento y Turismo de Chile; Clara Bowman,

Gerente General de HIF Global; Claudio Seebach, Presidente Ejecutivo de Generadoras de Chile; Paulina Riquelme, Socia de Eelaw Medio Ambiente y Energía e Ignacio Briones, Ex Ministro de Hacienda y Presidente del Centro de Estudios Horizontal. Contó con una audiencia virtual de 101.773 usuarios únicos.

Encuentro Empresa y Sociedad “Más empresas, mejores empresas, MEJOR PAÍS”

Con fecha 17 de octubre el Círculo realizó el Encuentro “Más empresas, mejores empresas, MEJOR PAÍS” organizado en tres sesiones. La primera sesión “La empresa y su entorno” presidida por Gonzalo Guerrero, Vicepresidente del Círculo Empresa y Sociedad, contó con la participación del invitado internacional, Colin Meyer, Emeritus Professor de Oxford University, con el tema “¿Cuál es el entorno político y social en que se desenvuelven las empresas hoy? y el Panel “Los desafíos de las empresas de hoy desde sus principales stakeholders”, moderado por el Periodista, Iván Valenzuela y la participación de la Alcaldesa, Claudia Pizarro, con el tema “Comunidades”; Jean Pierre Couchot, Académico de la Facultad de Derecho UNAB, UHC Abogados, con el tema “Clientes”; Marta Oyarzo, Presidenta del Sindicato N °2 de Yadrán, Quellón. Dirigente Sindical de Chiloé, con el tema “Trabajadores”; Jorge Welch, Economista, MBA U. Chicago, Presidente ASECH, con el tema “Proveedores” y Marina Hermosilla, Directora de empresas y consultora de gestión ESG, con el tema “Medio Ambiente”. La segunda sesión “El desafío de expectativas sociales más exigente” moderada por Carolina Altschwager, Integrante del Círculo Empresa y Sociedad contó con la participación del invitado internacional, Américo De Paula, Head of Solutions Architecture para Amazon Web Services para Latinoamérica excepto Brasil y México y el panel moderado por el periodista Iván Valenzuela y la participación de Roberto Alvo, CEO del Grupo LATAM Airlines; Cristián Vergara, Gerente General de ESSBIO; María Teresa González, Gerente General de Statkraft Chile y Amparo Cornejo, Vicepresidenta Sudamérica de TECK. La tercera sesión “El desafío de mejores empresas” se inició con la participación de Lorenzo Gazmuri, Presidente del Círculo de Empresa y Sociedad, con el tema “Mejores empresas: Una ruta frente a desafíos crecientes”, y a continuación, cinco almuerzos temáticos: 1) Proveedores: Colaboración y responsabilidad para crecer juntos, moderado por Josefa Monge, Presidenta de Sistema B e Integrante del Círculo de Empresa y Sociedad y la participación de Marcelo Rojas, Vicepresidente de Chile Diseño y COO FutureBrand Hispanoamérica; Sergio Hernández, Director Ejecutivo de la Asociación de Proveedores Industriales de la Minería (APRIMIN) y Eduardo del Solar, Director Ejecutivo de la Asociación de Proveedores de la Industria de la Salud (APIS). 2) Medio ambiente: Empresa y medioambiente, una relación virtuosa, moderado por Luz Didier, Abogada de cumplimiento ambiental de SQM e Integrante del Círculo de Empresa y Sociedad y la participación de José Sáez, Director de Gestión Territorial, Aguas Andinas; Soledad Bauer, Gerente de DO & Sostenibilidad de ENAEX; Alejandra Medina, Gerente de desempeño en sustentabilidad de Antofagasta Minerals y Pablo Altimiras, Vicepresidente Ejecutivo Nitratos Yodo de SQM. 3) Comunidades: ¿Qué es –y qué no es– un proyecto de creación de valor comunitario?, moderado por Pablo Vidal, Gerente General de Sustenta+ e Integrante del Círculo de Empresa y Sociedad y la

participación de Soledad Mella, Presidenta del movimiento nacional de recicladores de Chile, ANARCH; Magdalena Aninat, Directora de Centro Empresa y Sociedad de la Escuela de Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez y Juan Pablo Schaeffer, Vicepresidente de Asuntos Corporativos y Sustentabilidad de Anglo American en Chile. 4) Colaboradores: El triple impacto del desarrollo, moderado por Juan Andrés Errázuriz, Gerente General de ENAEX e Integrante del Círculo de Empresa y Sociedad y la participación de Ignacio Briones, Ex Ministro de Hacienda y Presidente de Horizontal; Harald Beyer, Rector de la Universidad Adolfo Ibáñez; Georgeanne Barceló, Vicepresidenta de Personas y Organización de Antofagasta Minerals y Natalia Lidijover, Gerenta de Desarrollo de Capital Humano de Corporación Sofofa, y 5) Clientes: Agilidad y creatividad, valores claves para el cliente emergente, fue moderado por Anita Holuigue, Directora de Empresas e Integrante del Círculo de Empresa y Sociedad y la participación de Alan Meyer, Gerente General de MercadoLibre; Eduardo Ebensperger, Gerente General del Banco de Chile y Ana María Montoya, Economista, Universidad de Chile y Co - Fundadora Red Procompetencia.

El Encuentro contó con una asistencia presencial de 418 personas.

CÍRCULO LEGAL

“Equidad de Género: Directorios, Alta Dirección y Colaboradores” (3 mayo) streaming moderado por María Agnes Salah, académica e investigadora de la Universidad de Chile e Integrante del Círculo Legal de ICARE y la participación del panel integrado por María José Zaldívar, Abogada y exministra del Trabajo y Previsión Social; José Luis “Pepe” Barroilhet, Consultor de Spencer Stuart y Gonzalo Smith, Abogado y Director de ICARE. Contó con una audiencia virtual de 86 personas.

“Denunciante Anónimo de la CMF: alcances y balance de implementación” (20 junio) encuentro organizado en conjunto con el Círculo de Economía y Finanzas de ICARE y la participación de Andrés Montes, Fiscal de Investigación de la CMF. Asistieron 20 personas.

“Incidencia de la Jurisprudencia en Políticas Públicas” (11 y 13 julio) encuentro moderado por Felipe Irrázabal, Director del CentroCompetencia de la Universidad Adolfo Ibáñez y la participación de Luis Cordero, Ministro de Justicia y Derechos Humanos de Chile; Yanira Zúñiga, Profesora Titular del Instituto de Derecho Público de la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales de la Universidad Austral de Chile; Hernán Corral, Socio Senior de Corral & García, profesor de Derecho Civil de la Universidad de Los Andes; Pablo Ruiz-Tagle, Decano de la Facultad de Derecho de la Universidad de Chile, y Pedro Pierry, Ex Ministro de la Corte Suprema de Chile. Contó con una asistencia presencial de 36 personas y una audiencia virtual de 97.881 usuarios únicos.

"Nueva Ley de Delitos Económicos" (30 agosto y 14 septiembre) encuentro realizado en conjunto con el Círculo de Economía y Finanzas, fue conducido por Lorena Piñeiro, Oficial de Ética y Cumplimiento Corporativo de COPEC; quien realizó una presentación sobre los contenidos de la Ley N° 21.595. A continuación comentaron la legislación, Antonio Bascuñán, Profesor Titular de la Universidad Adolfo Ibáñez; Javier Díaz, Socio de Barros y Errázuriz Abogados y Vivianne Blanlot, Directora de Empresas. Contó con una asistencia presencial de 107 personas y una audiencia virtual de 70.046 usuarios únicos.

ENCUENTROS ICARE

"Desafíos de la Alta Dirección con miras al 2023" (23 mayo) encuentro realizado en conjunto con la Universidad Adolfo Ibáñez, donde se abordaron los distintos escenarios y desafíos que enfrentan hoy las empresas con los cambios y avances en tecnología; principalmente la inteligencia artificial (IA), la neurotecnología y el metaverso. El encuentro fue moderado por Magdalena Aninat, Directora del Centro Empresa y Sociedad de la Escuela Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez y la participación de Juan Pablo Torres, Vice Decano de la Escuela de Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez, PhD in Management Science University of Warwick con el tema "Escenarios sobre disrupción tecnológica IA y metaverso" y los comentarios de Rosario Navarro, Vicepresidenta de SONDA y Fernando Larraín, Economista de Pontificia Universidad Católica y Máster en Asuntos Públicos de la Universidad de Princeton. Asistieron 33 personas.

"Conversaciones sobre negocios – Betterfly" (14 junio) streaming realizado en conjunto con la Universidad Adolfo Ibáñez y la participación de Cristóbal della Maggiora, cofundador de Betterfly e Integrante del Círculo de Innovación de ICARE, quien profundizó sobre las historias de esfuerzo e innovación que llevaron a la plataforma Betterfly a convertirse en el primer unicornio social de LATAM. Contó con una audiencia virtual de 49.669 usuarios únicos.

China-EEUU en el Asia Pacífico: ¿Qué se juegan el Comercio de Chile y el Mundo? (28 junio) streaming realizado en conjunto con la Fundación Chilena del Pacífico en el que se analizó las características y potenciales efectos de los últimos acontecimientos en la relación entre China y Estados Unidos, con especial énfasis en su impacto en las dinámicas para el comercio mundial, en particular para Chile. Los panelistas fueron Jeffrey Sachs, académico y director del Center for Sustainable Development, Columbia University; Margaret Myers, directora del Programa Asia & América Latina del Inter-American Dialogue; y Paulina Nazal, directora de Proamérica y ex titular Dirección General de Relaciones Económicas Internacionales (DIRECON, actual SUBREI). Contó con una audiencia virtual de 281 usuarios únicos.

“Dos miradas para un futuro común” (18 agosto) encuentro moderado por Karen Thal, Presidenta de ICARE y la participación de Joaquín Lavín y Alberto Mayol, quienes presentaron una exclusiva propuesta elaborada para promover la unidad nacional y el reencuentro entre los chilenos. La iniciativa “Tregua y Estrategia: El Desafío de Chile” reconoce las ventajas competitivas del país frente a las necesidades globales y los obstáculos a los que se enfrenta como el debilitamiento institucional y las crisis políticas. Asistieron 180 personas.

“Voces de la Democracia: Resultado de las democracias liberales y las economías libres en el mundo” (22 agosto) Encuentro presidido por Hans Eben, Vicepresidente de ICARE y la participación del invitado internacional Marian Tupy, Economista y Analista de Políticas Públicas. Coautor del best seller “Superabundance”. Asistieron 51 personas.

CICLO Mujeres: ¿Cuotas, paridad o ninguna de las anteriores?

Capítulo 1: “Mujeres en política: ¿Cómo seguir avanzando?” (22 y 31 de agosto) El Encuentro fue presidido por Karen Thal, Presidenta de ICARE, la participación de Carmen Le Foulon, Doctora en Ciencia Política, académica UAI y el panel moderado por Francisca Jünemann, Presidenta Ejecutiva de Fundación ChileMujeres y la participación de Verónica Undurraga, Abogada y Doctora en Derecho, Presidenta de la Comisión Experta; Katherine Martorell, Abogada y Magíster en Derecho Regulatorio, Integrante de la Comisión Experta; Yerko Ljubetic, Consejero Constitucional y Javier Macaya, Senador. Contó con una asistencia presencial de 88 personas y una audiencia virtual de 75.591 usuarios únicos.

Capítulo 2: “Mujeres en directorios: ¿Cómo seguir avanzando?” (5 septiembre) El Encuentro fue presidido por Karen Thal, Presidenta de ICARE, la participación de Francisca Jünemann, Presidenta Ejecutiva de Fundación ChileMujeres y el panel moderado por Hans Eben, Vicepresidente de ICARE y CEO de Westfalia Sudamérica, y la participación de Nicolás Grau, Ministro de Economía, Fomento y Turismo; Nicole Nehme, Socia de FerradaNehme y directora de Comunidad Mujer; Michèle Labbé, Economista de la Facultad de Economía y Gobierno de la Universidad San Sebastián y Alfredo Enrione, Director del Centro de Gobierno Corporativo y Sociedad del ESE Business School de la Universidad de los Andes. Contó con una asistencia presencial de 103 personas y una audiencia virtual de 73.583 usuarios únicos.

“Diálogo para construir el futuro” (13 septiembre) Encuentro presidido por Karen Thal, Presidenta de ICARE; y la participación de los Ex Presidentes de la República, Eduardo Frei, Michelle Bachelet y Sebastián Piñera, y un panel de conversación moderado por Iván Valenzuela y la participación de Francisco Chahuán de Renovación Nacional; Gloria Hutt de Evópoli; Diego Ibáñez de Convergencia Social; Juan Ignacio Latorre de Revolución Democrática; Javier Macaya de la Unión Demócrata Independiente; Ana Lya Uriarte del Partido Socialista y Arturo Squella del Partido Republicano. Contó con una asistencia

presencial de 124 personas y una audiencia virtual de 82.252 usuarios únicos.

“La democracia en tiempos turbulentos” (21 septiembre) Streaming realizado en conjunto con la Universidad Adolfo Ibáñez. Fue presidido por Diana Krüger, Decana de la Escuela de Gobierno de la UAI y la participación de Andrés Velasco, Decano de la London School of Economics and Political Science y James Robinson, Director del Instituto Pearson para el Estudio y Resolución de Conflictos Globales, Universidad de Chicago. Contó con una audiencia virtual de 50.744 usuarios únicos.

“Tercer Reporte de Capacidad Adaptativa en las Organizaciones” (4 octubre) Encuentro realizado en conjunto con la Universidad Adolfo Ibáñez y CLA Consulting que presentó los resultados del tercer Estudio de Capacidad Adaptativa. Mónica Álvarez, Directora y Presidenta del Círculo Personas y organización de ICARE y Juan Carlos Jobet, Decano de la Escuela de Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez, dieron la bienvenida al Encuentro y contó con la participación de Juan Carlos Eichholz, socio fundador de CLA Consulting, quien entregó los resultados y el panel de conversación moderado por Carolina Yachan, Consultora Asociada de CLA Consulting LATAM y la participación de Francisco Murillo, CEO de Sura Chile; Carmen Contreras, Gerente de Emprendimiento y Start - Up de CORFO y Francisco Irrázabal, Gerente General Corporativo de Falabella Retail. Asistieron 102 personas.

“Voces de la democracia” (5 octubre) streaming realizado en conjunto con Faro UDD. La conversación fue moderada por Ernesto Silva, abogado y Director Ejecutivo de Faro UDD, y contó con la participación del invitado internacional Marian Tupy, Economista y Analista de Políticas Públicas. Coautor del best seller “Superabundance” y Vivianne Blanlot, economista, directora de empresas y Ex Vicepresidenta de ICARE. Contó con una audiencia virtual de 50.644 usuarios únicos.

“La agenda medioambiental de la OCDE” (10 noviembre) Encuentro moderado por Hans Eben, Vicepresidente de ICARE y la participación de Fabrizia Lapecorella, Secretaria General Adjunta de la OCDE. Asistieron 43 personas.

“Claves Económicas de la Constitución” (13 diciembre) Encuentro realizado en conjunto con el Centro de Competencia (CeCo) de la Universidad Adolfo Ibáñez, moderado por Felipe Irrázabal, Director del Centro de Competencia de la UAI, e Integrante del Círculo Legal de ICARE y la participación de Rodrigo Vergara, Economista del CEP, y ex Presidente del Banco Central de Chile; Eduardo Bitrán, Académico de la Facultad de Ingeniería y Ciencias de la UAI; Verónica Undurraga, Profesora Titular de Derecho de la UAI, ex Integrante de la Comisión Experta y Jaime Arancibia, Profesor Titular de la Facultad de Derecho de la Universidad de Los Andes, ex Integrante de la Comisión Experta. Contó con una asistencia presencial de 41 personas y una audiencia virtual de 72.200 usuarios únicos.

Premio Nacional de Talento Digital Escolar “Los Creadores 2023”

(13 diciembre) Hans Eben, Vicepresidente de ICARE y del Círculo de Innovación, inauguró el encuentro organizado en conjunto con la Fundación Kodea, como parte de la Gira de Innovación de la 7ª edición del Premio de Talento Digital Escolar, creado en 2016 por Fundación Kodea con el apoyo de El Mercurio, TVN y Medios Regionales. Este reconocimiento busca impulsar el desarrollo de habilidades digitales y fomentar la innovación temprana en niñas, niños y adolescentes. Para eso, los invita a postular un proyecto que incorpore el desarrollo de software, modelado 3D, robótica u otra tecnología, con el propósito de mejorar la calidad de vida. Antes el premio solo abarcaba a Chile, pero este año por primera vez cruzó las fronteras e invitó a estudiantes de Argentina, Colombia y Perú. La recepción fue un éxito y postularon 509 equipos. De ellos, 19 resultaron finalistas -16 ganadores regionales de Chile y tres internacionales- los que visitaron distintos lugares de Santiago, entre ellos, el Palacio de La Moneda, El Mercurio, el Campus San Joaquín de la UC y TVN, siendo este último escenario de la final.

Durante el Encuentro los jóvenes compartieron con emprendedores y empresarios y escucharon la charla “La innovación colaborativa es el presente y futuro” de Barbarita Lara, CEO de Emercom, ex Integrante del Círculo de Innovación de ICARE, líder del proyecto S!E y académica de la Universidad Andrés Bello (UNAB). Asistieron 110 personas.

“Argentina busca su futuro” (15 diciembre) Encuentro realizado en conjunto con Foro UDD, moderado por Karen Thal, Presidenta de ICARE y la participación de Carlos Pagni, Periodista e historiador. Columnista de La Nación. Ganador del Premio Konex al Periodismo e Iván Carrino, Economista, Universidad de Buenos Aires. Asistieron 46 personas.

Transmisión especial: ICARE en EtMday Santiago 2023 (16 y 17 noviembre)

ICARE participó con una transmisión especial en el III Encuentro Internacional de Innovación, Emprendimiento e Inversión, EtMday Santiago 2023, organizado por Emprende Tu Mente. El encuentro realizado en el Parque Bicentenario de Vitacura, tuvo como propósito conectar al ecosistema de emprendimiento e innovación con empresas, inversionistas y mentores, en busca de nuevos negocios y propuestas innovadoras de Chile y Latinoamérica.

Elena Dressel y Juan Demergasso, exintegrantes del Círculo de Innovación de ICARE, entrevistaron a representantes de empresas de diferentes sectores, para conocer cómo impulsan la innovación en sus organizaciones, los desafíos y oportunidades a las que se enfrentan y cómo fomentan el ecosistema emprendedor en Chile. Durante los dos días se contó con una asistencia virtual de 146.418 usuarios únicos.

PROGRAMAS DE CONVERSACIÓN

Programas de conversación transmitidos por **icaretv.cl**, el canal de televisión digital de ICARE, por EmolTV y otras plataformas regionales asociadas.

EN PERSONA: Conversaciones sobre la vida, el país y el futuro

Programa de conversación conducido por Cristián Warnken y transmitido en persona los días domingo desde la sede de ICARE. Durante el año este programa contó con la participación de los siguientes invitados y audiencias:

- 8 de enero. Manuel Marfán, ex Ministro de Hacienda, ex Consejero Banco Central, Presidente del Club Monetario (140.135 personas)
- 15 de enero. Patricia Arancibia, Historiadora (39.547 personas)
- 22 de enero. Felipe Irarrázaval, Director Centro Competencia, UAI (66.240 personas)
- 29 de enero. Dora Altbir, Directora CEDENNA. Premio Nacional de Ciencias Exactas 2019 (43.307 personas)
- 26 de marzo. Verónica Undurraga, Presidenta de la Comisión de Expertos (61.951 personas)
- 2 de abril. Juan Antonio Coloma, Presidente del Senado (55.013 personas)
- 16 de abril. Vlado Mirosevic, Presidente de la Cámara de Diputados (63.988 personas)
- 23 de abril. Susana Jiménez, Vicepresidenta CPC y Karen Thal, presidenta del Directorio de ICARE (97.542 personas)
- 30 de abril. Jorge Correa Sutil, Abogado constitucionalista, Profesor Facultad de Derecho UDP (111.777 personas)
- 14 de mayo. Daniel Mansuy, Doctor en Ciencias Políticas y profesor de la Universidad de los Andes (191.270 personas)
- 21 de mayo. Noam Titelman, Economista de la UC. Fundador del Frente Amplio (190.219 personas)
- 28 de mayo. Luis Silva, Consejero Constitucional (158.632 personas)
- 4 de junio. Adela Cortina, catedrática emérita de ética y filosofía política, Universidad de Valencia (68.281 personas)
- 11 de junio. Aldo Valle, abogado, vicepresidente del Consejo Constitucional (178.777 personas)
- 18 de junio. Jaime Mañalich, ex Ministro de Salud (119.807 personas)
- 25 de junio. René Cortázar, economista, ex Ministro del Trabajo (109.671 personas)

- 2 de julio. Luis Cordero, Ministro de Justicia (124.888 personas)
- 9 de julio. Miguel Littin, Director de Cine y constituyente (64.339 personas)
- 16 de julio. Anne Traub, fundadora y directora ejecutiva de la Fundación Familias Power (59.337 personas)
- 23 de julio. Arturo Squella, abogado y presidente del Partido Republicano. (169.376 personas)
- 30 de julio. Andrés Montero, Ingeniero comercial y agricultor, autor del libro "Cabalgata de Bucalemu a Puerto Williams (96.864 personas)
- 6 de agosto. José Antonio Viera-Gallo, investigador asociado del Centro de Políticas Públicas de la PUC, ex parlamentario, ministro, y embajador (51.271 personas)
- 13 de agosto. Dr. Jorge Rojas, fundador de COANIQUEM (57.259 personas)
- 20 de agosto. Francisco Huenchumilla y Alfredo Moreno (57.791 personas)
- 27 de agosto. Joaquín Lavín y Alberto Mayol (49.928 personas)
- 3 de septiembre. Joaquín García-Huidobro, académico del Instituto de Filosofía de la Universidad de Los Andes y Alfredo Sepúlveda, profesor de la Universidad Diego Portales (48.468 personas)
- 10 de septiembre. Javier Macaya, Senador y Presidente del Partido UDI y Paulina Vodanovic, Senadora y Presidenta del PS (159.684 personas)
- 24 de septiembre. Gabriel Osorio, Abogado y magíster en Derecho Público, Integrante de la Comisión Experta, PS y Máximo Pavez, Abogado y máster en Derecho, ex Subsecretario General de la Presidencia e Integrante de la Comisión Experta, UDI (123.143 personas)
- 1 de octubre. Ana Lya Uriarte, Abogada, académica, ex ministra Secretaria General de la Presidencia, PS y Juan José Ossa, Abogado, ex Ministro Secretario General de la Presidencia, Integrante de la Comisión Experta, RN (120.374 personas)
- 8 de octubre. María Teresa González, Gerente General de Statkraft Chile; Juan Eduardo Ibáñez, Director Programa de Sostenibilidad Corporativa, PUC y Lorenzo Gazmuri, Director de Empresas, Past President de ICARE (95.849 personas)
- 15 de octubre. Fidel Espinoza, Senador, político del Partido Socialista, y Rodrigo Galilea, Senador, presidente partido Renovación Nacional (47.724 personas)
- 22 de octubre. Beatriz Hevia, presidenta del Consejo Constitucional de la República de Chile (156.806 personas)
- 29 de octubre. Alberto Rojas, director del Observatorio de Asuntos Internacionales de la Universidad Finis Terrae, y Paz Zárate, abogada internacionalista (131.191 personas)

- 5 de noviembre. Josefina Araos, Historiadora e investigadora del Instituto de Estudios de la Sociedad IES y Pepe Auth, Ex diputado y analista político (128.699 personas)
- 12 de noviembre. Adriana Delpiano, Exministra de Educación del Segundo Gobierno de Michelle Bachelet y Raúl Figueroa, Exministro de Educación, Director del Instituto de Políticas Públicas de la Universidad Andrés Bello (132.322 personas)
- 19 de noviembre. Ángel Valencia Vásquez, Fiscal Nacional del Ministerio Público (182.134 personas)
- 26 de noviembre. Sebastián Edwards, Professor UCLA California (126.695 personas)
- 3 de diciembre. Katherine Martorell, Ex subsecretaria de Prevención del Delito y ex Integrante de la Comisión Experta y Marcos Barraza, Ex ministro de Desarrollo Social, ex subsecretario de Prevención Social y ex Integrante de la Convención Constitucional (131.614 personas)
- 10 de diciembre. Paula Walker, Socia Directora de Origen Consultora y María Angélica Bulnes, Periodista de T13 Radio (170.164 personas)

LA SEMANA ECONÓMICA

- Programa de conversación impulsado por el Círculo de Economía y Finanzas, fue conducido por Michèle Labbé, economista e Integrante del Círculo y transmitido los días lunes desde la sede de ICARE. El programa contó con la participación de los siguientes invitados y audiencias:
- 10 de abril. Vittorio Corbo, economista, investigador. Ex Presidente del Banco Central y Manuel Marfán, ex Ministro de Hacienda, ex Consejero Banco Central, Presidente del Club Monetario (127.877 personas)
- 17 de abril. Juan Armando Vicuña, Presidente de la Cámara Chilena de la Construcción y Joaquín Villarino, Presidente del Consejo Minero (77.999 personas)
- 2 de mayo. Soledad Recabarren, Abogada, Socia en Recabarren & Asociados y Jorge Welch, Presidente de ASECH (72.519 personas)
- 8 de mayo. Claudio Orrego; Gobernador de la Región Metropolitana (91.492 personas)
- 15 de mayo. Raphael Bergoeing, Presidente de la Comisión Nacional de Evaluación y Productividad y Mario Waissbluth, Consultor Asociado en el Centro de Sistemas Públicos de la Universidad de Chile (79.125 personas)
- 22 de mayo. Alejandro Micco, Académico, investigador y consultor. Ex Subsecretario de Hacienda (54.297 personas)
- 29 de mayo. Enrique Marshall, Presidente del Consejo Consultivo del Mercado

de Capitales (68.371 personas)

- 5 de junio. Ramiro Mendoza, Presidente Colegio de Abogados (103.335 personas)
- 12 de junio. Rodrigo Álvarez, Abogado y ex convencional (98.574 personas)
- 19 de junio. Pablo Pincheira, Doctor en Economía, profesor asociado Escuela de Negocios, UAI (48.939 personas)
- 3 de julio. Ricardo Mewes, Presidente CPC y Claudio Sánchez, Secretario Gral. CTCh (58.864 personas)
- 10 de julio. Rodrigo Vergara, Investigador Senior, CEP. Ex presidente del Banco Central (74.107 personas)
- 17 de julio. Guillermo Larraín, profesor FEN Universidad de Chile y Luis Larraín, presidente LyD (99.835 personas)
- 24 de julio. Constanza Hube, profesora de Derecho Constitucional UC (84.445 personas)
- 31 de julio. Diego Pardow, Ministro de Energía y Juan Carlos Jobet, Decano Escuela de Negocios, UAI (60.460 personas)
- 7 de agosto. Juan Andrés Camus, Presidente de la Bolsa de Comercio de Santiago y Joaquín Cortez, Director de Empresas (55.801 personas)
- 28 de agosto. Roberto Izikson, Gerente General de Cadem (54.888 personas)
- 4 de septiembre. Cecilia Cifuentes, directora ejecutiva del Centro de Estudios Financieros en ESE Business School (53.824 personas)
- 11 de septiembre. Germán Acevedo, Presidente de la Federación Latinoamericana de Factoring, FELAFAC (67.249 personas)
- 25 de septiembre. Conduce: Jaime de la Barra, Presidente, Compass Group Chile y David Gallagher, Empresario y Académico, Ex Embajador de Chile en Reino Unido (53.679 personas)
- 2 de octubre. Gonzalo Grebe, Presidente de Clínicas de Chile A.G. (48.298 personas)
- 16 de octubre. Cristina Torres, Investigadora del Centro de Políticas Públicas, Universidad San Sebastián (55.428 personas)
- 23 de octubre. Alejandro Weber, Decano Economía y Gobierno Universidad San Sebastián (58.081 personas)
- 30 de octubre. Karin Moore, Abogada. Coordinadora legal de CLAPES UC (56.082 personas)
- 6 de noviembre. Susana Claro, Vicepresidenta del Círculo de Personas y Organización de ICARE y Profesora de la Escuela de Gobierno UC y Sebastián Parga, Socio, Parga, Montes & Vasseur, Abogados Laborales e Integrante del Círculo de Personas y Organización de ICARE (53.239 personas)"

- 13 de noviembre. Rodrigo Silva, Presidente de la Asociación Nacional de Cooperativas (43.145 personas)
- 20 de noviembre. Diego Masola, CEO - EVP & Country Head de Scotiabank Chile y Uruguay (54.934 personas)
- 27 de noviembre. Macarena Pérez, Socia de Econsult y Directora de ICARE y Renzo Corona, Socio Principal de PwC Chile y Presidente del Círculo de Economía y Finanzas de ICARE (49.591 personas)

ÁREA CAPACITACIÓN

En las 51 actividades de capacitación y formación realizadas por el Instituto durante el año 2023 participaron 846 personas, alcanzándose un volumen de 6.906 horas hombre de capacitación.

Seminarios. Se realizaron 37 seminarios destinados a la capacitación y perfeccionamiento del personal de las empresas en sus diferentes niveles y áreas de especialidad. En éstos participaron 665 personas y alcanzaron un total de 396 horas. La duración promedio de estas actividades fue de 10,7 horas, con una inscripción promedio de 18 personas. Estas actividades fueron evaluadas por los participantes con nota promedio de 9,6 en una escala de 1 a 10.

Programas en Empresa. Estos programas alcanzaron un total de 13 actividades con un total de 170 horas y 181 participantes. La duración promedio de estos programas fue de 13 horas y tuvieron un promedio de 14 participantes. Los programas fueron realizados a solicitud de las empresas socias interesadas y cubrieron diversos tópicos de administración y prácticas de gestión. Fueron evaluados por los participantes con nota promedio de 9.6 en una escala de 1 a 10.

PROMOCIONA CHILE

El propósito del programa Promociona Chile es incrementar la participación de mujeres en puestos de alta responsabilidad, comités ejecutivos y directorios. Se inspira en la experiencia del Proyecto Promociona en España, programa impulsado desde el año 2013 por el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad a través del Instituto de la Mujer y para la Igualdad de Oportunidades y la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE). En Chile esta iniciativa público-privada es apoyada por el Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género, Ministerio de Economía, BID, ICARE, CPC, UAI y CLA Consulting. Durante el año 2023 se realizaron la VIII y IX versión de Promociona Chile, con un total de 69 egresadas. Uno de los beneficios que otorga el programa es la entrega

de Credenciales Promociona, otorgadas por ICARE, las que tienen como finalidad dar acceso a los congresos y eventos realizados por el Instituto.

ESTUDIOS 2023

IMCE, Índice Mensual de Confianza Empresarial

Desde el año 2003 ICARE, en alianza con la Universidad Adolfo Ibáñez, lleva este Índice patrocinado por el Banco Central de Chile. Su medición mensual sobre la base de una muestra permanente de empresas, aporta un diagnóstico de alto valor sobre el nivel de confianza empresarial y las expectativas.

C-SUITE OUTLOOK® 2023 | THE CONFERENCE BOARD - ICARE

EN EL BORDE: Impulsar el crecimiento y mitigar el riesgo en medio de una volatilidad extrema

Desde 1999, la encuesta The Conference Board *CEO Challenge*® ha entrevistado a CEOs alrededor del mundo para identificar los problemas fundamentales que enfrentan y sus estrategias para cumplirlos, desde 2017, el estudio se amplió a la C-Suite completa. El proyecto, coordinado por The Conference Board se realizó en colaboración con **ICARE**, y 11 otras organizaciones alrededor del mundo.

Este año participaron 1.131 ejecutivos C-Suite, que incluyen a **116 de Chile**. La encuesta se llevó a cabo entre noviembre y diciembre de 2022. Si bien las prioridades de los CEO y la C-Suite son distintas para las distintas empresas, creemos que este informe puede ayudar a iniciar conversaciones y promover ideas dentro de las organizaciones para asegurar que la empresa comprenda los desafíos que enfrenta, los objetivos estratégicos que debe establecer para cumplir con dichos desafíos y las estrategias y tácticas necesarias para mantenerse competitiva en el mercado global.

Descargue los resultados del estudio acá

On the Edge: Driving Growth and Mitigating Risk Amid Extreme Volatility



Descargue los resultados del estudio acá

*On the Edge: Driving Growth and Mitigating Risk Amid Extreme Volatility
CHILE EDITION*



ESTUDIO CAPACIDAD ADAPTATIVA | ICARE - CLA.

Este estudio en su tercera versión, buscar ser una fotografía ampliada del lugar donde están las organizaciones en su capacidad adaptativa. Este estudio consideró organizaciones en Chile, Perú, Colombia, México, España y EEUU.

Hoy las organizaciones enfrentan un desafío estructural y muy de fondo: como potenciar su capacidad adaptativa para enfrentar los cambios que se les están presentando de forma permanente, acelerada y en todos los frentes. Es decir, deben desarrollar musculatura que les permita estar moviéndose fuera del statu quo.

Descargue los resultados del estudio acá



INFORME CULTURA DIGITAL | ICARE - CLA

Este estudio -realizado por cuarto año- tiene como propósito realizar un levantamiento de la percepción que tienen personas respecto de la vivencia de culturas que propicien la transformación digital al interior de sus organizaciones.

El Índice de Cultura Digital es un indicador que surge de los resultados obtenidos en las 5 dimensiones: Cliente al centro, Experimentación, Agilidad, Integración y Datacentrismo. Éste busca ser un reflejo del nivel de cultura digital general de todas las organizaciones que participaron de este estudio y de esta forma tener un indicador global de la realidad de la cultura digital en Chile.

Descargue los resultados del estudio acá



INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL
DE EMPRESAS – ICARE Y FILIALES

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2023

CONTENIDO

Informe del auditor independiente
Estados consolidados de situación financiera
Estados consolidados de resultados
Estados consolidados de resultados integrales
Estado de cambios en el patrimonio neto
Estados consolidados de flujos de efectivo
Notas a los estados financieros consolidados

\$ - Pesos chilenos
M\$ - Miles de pesos chilenos





INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 13 de junio de 2024

Señores Presidente y Directores
Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades emitidas por el International Accounting Standards Board.

Base para la opinión

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección “Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados” del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes, para nuestras auditorías de los estados financieros consolidados, se nos requiere ser independientes de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades emitidas por el International Accounting Standards Board. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar y presentar los estados financieros consolidados, se requiere que la Administración evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales para continuar como una empresa en marcha en un futuro previsible.



Santiago, 13 de junio de 2024
Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE
2

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas debido a fraude o error y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa si, individualmente, o de manera agregada, podría influir el juicio que un usuario razonable realiza en base a estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, en base a pruebas, de evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración y evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros consolidados.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.



Santiago, 13 de junio de 2024
Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE
3

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identifiquemos durante nuestra auditoría.

DocuSigned by:

81AB72381A69421...
Luis Arancibia L.
RUT: 8.005.336-3

PricewaterhouseCoopers

**Índice de los estados financieros consolidados de
Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE y filiales**

Notas	Pág.
Estados consolidados de situación financiera	
Estados consolidados de resultados	
Estados consolidados de resultados integrales	
Estado de cambios en el patrimonio	
Estados consolidados de flujos de efectivo	
Notas a los estados financieros consolidados	1
1 Información general	1
2 Resumen de los principales criterios contables aplicados	1
2.1. Bases de preparación	1
2.2. Moneda funcional y transacciones en moneda extranjera	2
2.3. Efectivo y equivalentes al efectivo	2
2.4. Propiedades. planta y equipos	2
2.5. Provisiones	2
2.6. Reconocimiento de ingresos	3
3 Estimaciones y criterios contables significativos	3
4 Efectivo y equivalentes al efectivo	3
5 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	4
6 Propiedades. planta y equipos	4
7 Impuesto a la renta	6
8 Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar	6
9 Otras provisiones. corrientes	6
10 Patrimonio	7
11 Ingresos de actividades ordinarias	7
12 Apertura de Costo de ventas y Gastos de administración y ventas	7
13 Contingencias y compromisos	8
14 Remuneraciones al directorio	8
15 Hechos posteriores	8

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

(Cifras en miles de pesos – M\$)

ACTIVOS		31.12.2023	31.12.2022
		M\$	M\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	2.205.882	2.274.721
Otros activos no financieros		19.839	39.407
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	5	461.843	445.404
Activos por impuestos		6.431	6.112
Total activos corrientes		2.693.995	2.765.644
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Propiedades, planta y equipo	6	1.123.771	1.110.160
Activos por impuestos diferidos	7	33.587	50.558
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		27	27
Total de activos no corrientes		1.157.385	1.160.745
Total Activos		3.851.380	3.926.389

Las notas adjuntas N° 1 a 15 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

(Cifras en miles de pesos – M\$)

PASIVOS	Nota	31.12.2023 M\$	31.12.2022 M\$
PASIVOS CORRIENTES			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	8	283.607	360.249
Otras provisiones	9	1.332.199	216.148
Total pasivos corrientes		1.615.806	576.397
PATRIMONIO			
Capital	10	90.281	90.281
Otras reservas		599.415	599.415
Resultados acumulados		1.546.726	2.659.722
Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras		2.236.422	3.349.418
Total patrimonio atribuible a las participaciones no controladoras		(848)	574
Total patrimonio		2.235.574	3.349.992
Total Pasivos y Patrimonio		3.851.380	3.926.389

Las notas adjuntas N° 1 a 15 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2023 Y 2022

(Cifras en miles de pesos – M\$)

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Nota	31.12.2023 M\$	31.12.2022 M\$
Ingreso de actividades ordinarias	11	2.742.662	2.236.153
Costo de ventas	12	(1.500.386)	(1.213.632)
Resultado bruto		1.242.276	1.022.521
Gastos de administración y ventas	12	(2.564.498)	(1.422.456)
Otras ganancias		3.667	5.263
Ingresos financieros		221.108	159.229
Resultado antes de impuesto		(1.097.447)	(235.443)
Resultado por impuesto a las ganancias	7	(16.971)	(56.570)
Resultado del ejercicio		(1.114.418)	(292.013)
Resultado atribuible a las participaciones controladoras		(1.112.996)	(292.740)
Resultado atribuible a las participaciones no controladoras		(1.422)	727

Las notas adjuntas N° 1 a 15 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2023 Y 2022

(Cifras en miles de pesos – M\$)

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	31.12.2023	31.12.2022
	M\$	M\$
Resultado del ejercicio	(1.114.418)	(292.013)
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto	-	-
Resultado de ingresos y gastos integrales. Total	(1.114.418)	(292.013)

Las notas adjuntas N° 1 a 15 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2023 Y 2022

(Cifras en miles de pesos – M\$)

	Capital	Otras reservas	Resultados acumulados	Patrimonio controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos al 1-1-2023	90.281	599.415	2.659.722	3.349.418	574	3.349.992
Resultado del ejercicio	-	-	(1.112.996)	(1.112.996)	(1.422)	(1.114.418)
Cambios en Patrimonio	-	-	(1.112.996)	(1.112.996)	(1.422)	(1.114.418)
Saldos al 31/12/2023	90.281	599.415	1.546.726	2.236.422	(848)	2.235.574

	Capital	Otras reservas	Resultados acumulados	Patrimonio controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio Total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldos al 1-1-2022	90.281	599.415	2.971.449	3.661.145	(153)	3.660.992
Ajuste ejercicio anterior	-	-	(18.987)	(18.987)	-	(18.987)
Resultado del ejercicio	-	-	(292.740)	(292.740)	727	(292.013)
Cambios en Patrimonio	-	-	(311.727)	(311.727)	727	(311.000)
Saldos al 31/12/2022	90.281	599.415	2.659.722	3.349.418	574	3.349.992

Las notas adjuntas N° 1 a 15 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
METODO INDIRECTO

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2023 Y 2022

(Cifras en miles de pesos – M\$)

	<u>2023</u> M\$	<u>2022</u> M\$
<u>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN)</u> <u>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:</u>		
Resultado del ejercicio	(1.114.418)	(292.013)
Cargo (abonos) a resultado que no representan flujo de efectivo:		
Depreciación del ejercicio	36.241	29.035
Provisión incobrables	2.100	77.727
Impuesto a la renta	16.971	56.570
Provisiones	1.116.051	(48.669)
(Aumento) y disminución de activos y aumento y (disminución) de pasivos. que afectan al flujo de efectivo:		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	710	(118.624)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	(76.642)	104.750
Flujos generados en actividades de la operación	(18.987)	(191.224)
<u>FLUJO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN:</u>		
Adiciones de propiedad. planta y equipo	(49.852)	(6.249)
Flujos utilizados en actividades de inversión	(49.852)	(6.249)
Variación neta del efectivo y equivalentes al efectivo	(68.839)	(197.473)
SALDO INICIAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	2.274.721	2.472.194
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	2.205.882	2.274.721

Las notas adjuntas N° 1 a 15 forman parte integral de los estados financieros consolidados.

INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE EMPRESAS – ICARE Y FILIALES

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 Y 2022

NOTA 1 – INFORMACIÓN GENERAL

El Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas - Icare es una corporación privada, sin fines de lucro, autorizada por Decreto Supremo N° 5.871 del 23 diciembre de 1953, publicado en el Diario Oficial del 25 de enero de 1954. Su objeto es difundir los principios y métodos de la administración racional de las empresas y de la organización científica del trabajo, por medio de la utilización planificada de los recursos humanos y materiales que intervienen en la producción.

NOTA 2 - RESUMEN DE LOS PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

Los principales criterios contables aplicados en la preparación de estos estados financieros consolidados se exponen a continuación. Estos principios han sido aplicados sistemáticamente a todos los ejercicios presentados, a menos que se indique lo contrario.

2.1. Bases de preparación

a) Bases de preparación de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas - Icare han sido elaborados de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para Entidades Pequeñas y Medianas (NIIF para las EPYM) emitida por el International Accounting Standards Board (IASB).

Los estados financieros consolidados incluyen todos los saldos de la Matriz y filiales Salones El Golf S.A. y Capacitación ICARE Ltda. de acuerdo a:

<u>RUT</u>	<u>Sociedad</u>	Porcentaje Participación	
		<u>Directo</u>	<u>Indirecto</u>
		%	%
99.594.380-8	Salones El Golf S.A.	99.99	0.01
76.619.580-6	Capacitación Icare Ltda.	99.00	1.00

Las transacciones y saldos con empresas relacionadas han sido eliminados y se ha dado reconocimiento a las participaciones no controladoras.

b) Período cubierto por los estados financieros consolidados

Los presentes estados financieros consolidados cubren el período de doce meses comprendidos entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2023 y 2022 respectivamente.

c) Declaración de cumplimiento

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la administración de la Sociedad, que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF para EPYM.

2.2. Moneda funcional y transacciones en moneda extranjera.

a) Moneda de presentación y moneda funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros consolidados del Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas - Icare se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la Sociedad opera. Los estados financieros se presentan en pesos chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Los tipos de cambio de las principales unidades de reajuste utilizadas en la preparación de los estados financieros en los períodos, son los siguientes:

	<u>\$ por Unidad</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Unidad de fomento	36.789,36	35.110,98
Dólar estadounidense	877,12	855,86

2.3 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, o cuentas corrientes bancarias y otras inversiones de corto plazo con alto grado de liquidez cuyos vencimientos originales no exceden los tres meses y sin restricciones de uso.

2.4 Propiedades, planta y equipos

Las propiedades, planta y equipos se expresan a su costo histórico menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro acumuladas. El costo histórico incluye los gastos que son directamente atribuibles a poner el activo en la ubicación y condición necesaria para que sea capaz de operar de la forma prevista por la dirección.

La depreciación se calcula usando el método lineal basado en la vida útil estimada de los bienes, considerando el valor residual de los mismos, cuyo promedio por rubro es el siguiente:

Propiedades, Planta y Equipos	Vida útil en años
Construcciones y Edificaciones	77
Muebles y útiles	5
Equipos audiovisuales	5

2.5 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando:

- (i) La Sociedad y sus filiales tienen una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la Sociedad. La tasa de descuento utilizada para determinar el valor actual refleja las evaluaciones actuales del mercado, en la fecha del estado de situación financiera consolidado, del valor temporal del dinero, así como el riesgo específico relacionado con el pasivo en particular.

2.6 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos de ICARE y filiales se generan principalmente por ventas de servicios, cuotas sociales y aportes de empresas realizados a través de convenios. Los ingresos por ventas de servicios se reconocen una vez que se han prestado los servicios comprometidos.

Los ingresos por cuotas sociales y por aportes de empresas se reconocen sobre base devengada.

NOTA 3 – ESTIMACIONES Y CRITERIOS CONTABLES SIGNIFICATIVOS

La aplicación de criterios políticos contables en los rubros de los estados financieros requiere que la Administración aplique criterios y/o estimaciones. Dichos criterios y estimaciones son continuamente evaluados y se basan en la experiencia y conocimiento de la Administración de los hechos y circunstancias, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros. Los resultados reales pueden diferir de las estimaciones contables incluidas en los estados financieros. Las notas a los presentes estados financieros incluyen información sobre dichos criterios y estimaciones.

Las áreas que requieren criterios y estimaciones significativas se resumen a continuación.

- La determinación de la vida útil de las propiedades, plantas y equipos y sus valores residuales, y correspondientes depreciaciones y pérdidas por deterioro, de ser aplicables (Nota 2.4).
- Se evalúa anualmente el deterioro de activos, o antes si existiese algún indicio, el valor recuperable de todos los activos no corrientes sujetos a deterioro, para evaluar si existiese pérdidas por deterioro en el valor de estos activos.

NOTA 4 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle de saldos incluidos bajo este rubro al 31 de diciembre de cada año es el siguiente:

	<u>2023</u> M\$	<u>2022</u> M\$
Saldos en banco	201.055	193.866
Depósitos a plazo	306.198	563.454
Fondos mutuos	1.698.629	1.517.401
Total	2.205.882	2.274.721

Al 31 diciembre de 2023 y 2022, no existen diferencias entre el monto de efectivo y efectivo equivalente registrado en el estado de situación financiera y el estado de flujo de efectivo.

NOTA 5 – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Al cierre de cada ejercicio la composición de este rubro es la siguiente:

<u>Concepto</u>	<u>2023</u> M\$	<u>2022</u> M\$
Clientes	88.814	100.151
Cuotas sociales	308.566	312.056
Deudores varios	144.290	110.924
Provisión de incobrables	(79.827)	(77.727)
Total	<u>461.843</u>	<u>445.404</u>

<u>Movimiento Provisión</u>	<u>2023</u> M\$	<u>2022</u> M\$
Saldo inicial	(77.727)	-
Provisión	(2.100)	(77.727)
Total	<u>(79.827)</u>	<u>(77.727)</u>

NOTA 6 – PROPIEDADES. PLANTA Y EQUIPOS

6.1 La composición de los saldos de Propiedades, planta y equipos es la siguiente:

<u>Concepto</u>	<u>2023</u> M\$	<u>2022</u> M\$
Bien Raíz	1.452.610	1.452.610
Instalaciones	445.972	445.972
Muebles y Útiles	205.294	204.436
Equipos	281.664	232.670
Total propiedad, planta y equipos (bruto)	<u>2.385.540</u>	<u>2.335.688</u>
Menos: Depreciación acumulada	<u>(1.261.769)</u>	<u>(1.225.528)</u>
Total propiedad, planta y equipos (neto)	<u>1.123.771</u>	<u>1.110.160</u>

La depreciación del ejercicio 2023 asciende a M\$ 36.241 (M\$ 29.035 en 2022) y se encuentra registrada M\$ 16.427 (M\$ 18.741 en 2022) bajo el rubro “Costo de ventas” y M\$ 19.814 (M\$ 10.294 en 2022) bajo el rubro “Gastos de administración”.

6.2 Reconciliación de cambios en propiedades, plantas y equipos

El movimiento de propiedades, plantas y quipos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022 es el siguiente:

Detalle	Construcciones y Edificaciones	Muebles y Útiles	Equipos Audiovisuales	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2023	1.071.110	21.850	17.200	1.110.160
Adiciones	-	858	48.994	49.852
Depreciación del ejercicio	(14.094)	(9.920)	(12.227)	(36.241)
Saldo final al 31 de diciembre de 2023	1.057.016	12.788	53.967	1.123.771

Detalle	Construcciones y Edificaciones	Muebles y Útiles	Equipos Audiovisuales	Total
	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial al 1 de enero de 2022	1.088.240	26.445	18.261	1.132.946
Adiciones	-	-	6.249	6.249
Depreciación del ejercicio	(17.130)	(4.595)	(7.310)	(29.035)
Saldo final al 31 de diciembre de 2022	1.071.110	21.850	17.200	1.110.160

NOTA 7 – IMPUESTO A LA RENTA

a) Obligaciones tributarias

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 la Sociedad Matriz y sus filiales no han provisionado impuesto a la renta por presentar pérdidas tributarias.

b) Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se componen como sigue:

Activos largo plazo	<u>2023</u> M\$	<u>2022</u> M\$
Provisiones	2.143	2.004
Pérdidas tributarias	31.444	48.554
Total	<u>33.587</u>	<u>50.558</u>

c) Efecto en resultados

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Impuesto diferido	16.971	56.570
Total	<u>16.971</u>	<u>56.570</u>

NOTA 8 – CUENTAS POR PAGAR Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

	<u>2023</u> M\$	<u>2022</u> M\$
Proveedores	152.390	165.269
Anticipos de Socios	83.952	94.237
Otras cuentas por pagar	47.265	100.743
Total	<u>283.607</u>	<u>360.249</u>

NOTA 9 – OTRAS PROVISIONES, CORRIENTES

El detalle de las provisiones y retenciones al 31 de diciembre de cada ejercicio. es el siguiente:

	<u>2023</u> M\$	<u>2022</u> M\$
Provisión de vacaciones	87.209	65.451
Provisión beneficios del personal	1.164.256	129.406
Otras provisiones	80.734	21.291
Total	<u>1.332.199</u>	<u>216.148</u>

NOTA 10 – PATRIMONIO

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 el capital autorizado asciende a M\$ 90.281.

NOTA 11 – INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de los ingresos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022. es el siguiente:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	M\$	M\$
Ingresos por venta de servicios	536.900	422.085
Ingresos por cuotas sociales y convenios	2.205.762	1.814.068
Total	<u>2.742.662</u>	<u>2.236.153</u>

NOTA 12 – APERTURA DE COSTO DE VENTAS Y GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y VENTAS

a) El detalle de los costos de ventas por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022. es el siguiente:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	M\$	M\$
Sedes y consumos	308.769	90.320
Gastos institucionales	665.333	715.842
Servicios de terceros	352.365	148.034
Publicidad	5.950	17.247
Depreciación del ejercicio	16.427	18.741
Gastos por eventos	129.374	189.879
Otros costos de ventas	22.168	33.569
Total	<u>1.500.386</u>	<u>1.213.632</u>

b) El detalle de los gastos de administración y ventas por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022. es el siguiente:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	M\$	M\$
Remuneraciones y beneficios al personal	2.197.644	1.017.800
Arriendos y gastos comunes	89.481	116.207
Depreciación del ejercicio	19.814	10.294
Fotocopias	10.779	10.893
Servicios Tecnológicos	47.401	75.434
Honorarios contables	7.493	15.072
Materiales de computación	15.482	11.007
Auditoria anual	21.600	17.400
Otros gastos de administración	154.804	148.349
Total	<u>2.564.498</u>	<u>1.422.456</u>

NOTA 13 – CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

A la fecha de los presentes estados financieros no existen contingencias y compromisos significativos que puedan afectar su patrimonio.

NOTA 14 - REMUNERACIONES AL DIRECTORIO

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 los miembros del Directorio de Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas – ICARE no percibieron ingresos por dietas u otros conceptos.

NOTA 15 – HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2023 y hasta la fecha de emisión de estos estados financieros no existen hechos de carácter financiero o de otra índole que afecten en forma significativa los saldos o interpretación de los presentes de los presentes estados financieros.

Manuel Vargas C.
Gerente General

Máximo Guíñez F.
Contador General



Descarga la versión web en:
www.icare.cl
Escríbenos: icare@icare.cl