



Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas

icare

2018

icare

2018

Memoria Anual y
Estados Financieros
2018

Durante el **año 2018...**

163 actividades

Durante el **año 2018...**

163 actividades

16.083 personas

Durante el **año 2018...**

163 actividades

16.083 personas

86.919 horas/persona

Durante el **año 2018...**

163 actividades

16.083 personas

86.919 horas/persona

65.121
punto de encuentro

21.798
capacitación



49.771
unique viewers
en vivo
en [icare.cl](https://www.icare.cl)



24.208
unique viewers
on demand
en icare.cl

Comité Ejecutivo



Claudio
Muñoz



Juan
Benavides



Vivianne
Blanlot



Lorenzo
Gazmuri



Hans
Eben



Manuel
Vargas

Comité Ejecutivo



Claudio
Muñoz



Juan
Benavides



Vivianne
Blanlot



Lorenzo
Gazmuri



Hans
Eben



Manuel
Vargas

Comité Ejecutivo



Claudio
Muñoz



Juan
Benavides



Vivianne
Blanlot



Lorenzo
Gazmuri



Hans
Eben



Manuel
Vargas

Comité Ejecutivo



Claudio
Muñoz



Juan
Benavides



Vivianne
Blanlot



Lorenzo
Gazmuri



Hans
Eben



Manuel
Vargas

Comité Ejecutivo



Claudio
Muñoz



Juan
Benavides



Vivianne
Blanlot



Lorenzo
Gazmuri



Hans
Eben



Manuel
Vargas

Comité Ejecutivo



Claudio
Muñoz



Juan
Benavides



Vivianne
Blanlot



Lorenzo
Gazmuri



Hans
Eben



Manuel
Vargas

Renovación Directorio 2018



Susana
Claro



Agathe
Porte



Holger
Paulmann



Vivianne
Blanlot



Claudio
Muñoz

Renovación Directorio 2018



Susana
Claro



Agathe
Porte



Holger
Paulmann



Vivianne
Blanlot



Claudio
Muñoz

Renovación Directorio 2018



Susana
Claro



Agathe
Porte



Holger
Paulmann



Vivianne
Blanlot



Claudio
Muñoz

Renovación Directorio 2018



Susana
Claro



Agathe
Porte



Holger
Paulmann



Vivianne
Blanlot



Claudio
Muñoz

Renovación Directorio 2018



Susana
Claro



Agathe
Porte



Holger
Paulmann



Vivianne
Blanlot



Claudio
Muñoz

Renovación Directorio 2018



Susana
Claro



Agathe
Porte



Holger
Paulmann

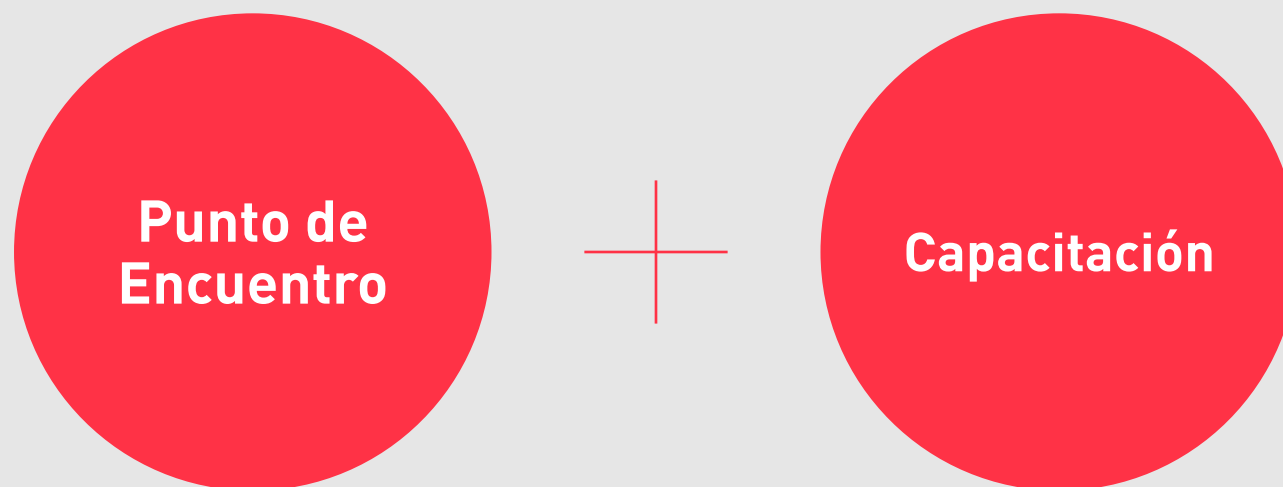


Vivianne
Blanlot



Claudio
Muñoz

612 socios
empresas de todos
los tamaños y sectores



Punto de
Encuentro

icare

Alfredo Moreno

Premio ICARE 65 años



A large white circle is centered on the page. Inside the circle, the text 'Ciclo de Foros Empresariales' is written in a bold, black, sans-serif font, arranged in two lines.

**Ciclo de Foros
Empresariales**

Ciclo de Foros
Empresariales

icare

FORO EMPRESARIAL NUESTRO, **FUTURO** POLÍTICO



JUEVES 11 ENERO 08:30 A 10:45 HRS. CASAPIEDRA

Ciclo de Foros
Empresariales



Ciclo de Foros
Empresariales



FORO INTERNACIONAL

Democracia — 2050

LUNES 15
DE ENERO
14:30 A 18:00
ICARE.cl

Ciclo de Foros
Empresariales



Ciclo de Foros
Empresariales

icare

20
¿Cómo
viene el
18?

**La Nueva Agenda
Económica
y Social de Chile**

Ciclo de Foros
Empresariales

icare



- enel
- UJA
- fyoma
- WIA security
- Walmart One
- puvc

Ciclo de Foros
Empresariales



FORO
MEJORES
PENSIONES
PARA
CHILE

MARTES 27 DE MARZO 08:30 A 11:00 CASAPIEDRA

Ciclo de Foros
Empresariales



Ciclo de Foros
Empresariales



Mar de Chile.

Un océano de
oportunidades

Jueves 3 de Mayo 8:30 a 11:00
CASAPIEDRA

JUEVES 3 DE MAYO 08:30 A 11:00 CASAPIEDRA

Ciclo de Foros
Empresariales



Ciclo de Foros
Empresariales

icare

icare



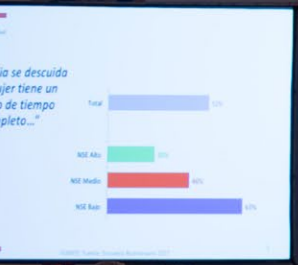


Ciclo de Foros
Empresariales

icare

El futuro en nuestras manos ahora

Ciclo de Foros Empresariales



Ciclo de Foros
Empresariales



FORO EMPRESARIAL

REGULANDO

EL FUTURO

Impacto de la transformación digital en los
mercados, la productividad y la regulación

JUEVES 28 DE JUNIO · 8:30 A 11:00 · CASAPIEDRA

Ciclo de Foros
Empresariales





Ciclo de Foros
Empresariales

Foro
Inversión,
productividad
y economía
del futuro



MARTES 28 DE AGOSTO 08:30 A 10:30 CASAPIEDRA

Ciclo de Foros
Empresariales

icare
65 años

Foro
Inversión,
productividad
y economía



Ciclo de Foros
Empresariales



100y+
VIVIR HASTA LOS
100

Ciclo de Foros
Empresariales



Fvrma

everis
an NTT DATA Company

icare
Unilever

VIDA
security

vtr.com

Walmart
Chile

Ciclo de Foros
Empresariales

icare

EDUCACIÓN: ACTIVANDO EL POTENCIAL HUMANO PARA EL SIGLO XXI

Martes 18 de Diciembre 2018 |
8:30-11:00 (Desayuno) | CasaPiedra



eligeeducar



Ciclo de Foros
Empresariales

ACHS

enel
icare

everis

ALAS INSTRUCCIONES
DEL PERSONAL ENCARGADO



enade

2018



ubi concordia ibi victoria

Donde hay concordia, hay victoria





enade

2018



enade

2018



enade

2018



enade

2018



Symposium Enade 2018

- Infraestructura y Desarrollo
- Nueva Formación de Talento
- Capacidades Laborales
- lo ítima



**Encuentro
ICARE**

icare

Transformación Digital (Mayo)

Ciberseguridad (Julio)

Oportunidades en un mundo cambiante (Julio)

Hackeando la Cultura Chilena (Agosto)

Reforma de Pensiones (Diciembre)

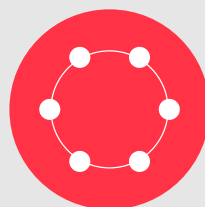
Círculos ICARE



Círculo
de Marketing



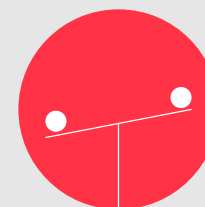
Círculo
de Finanzas
y Negocios



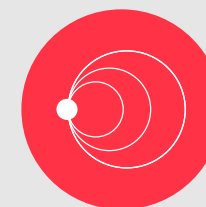
Círculo
de Personas
y Organización



Círculo
de Innovación



Círculo
Legal



Círculo
Empresa
y Sociedad



Círculo
de Marketing



xxvii
CONGRESO
CHILENO
DE MARKETING
2018

icare

17
MAY
08:30
18:00
CASAPIEDRA

DÍAS
EXTRAÑOS



Círculo
de Marketing

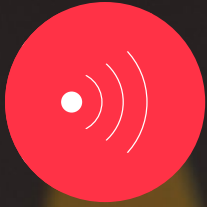


VELOCIDAD INTERNET PRO



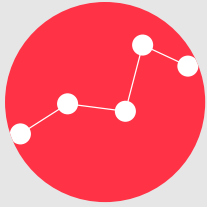
1. Chile
2. Uruguay
3. México
4. Brasil
5. Ecuador
6. Argentina
7. Panamá

Fuente: Akamai (2016)



Círculo
de Marketing





Círculo
de Finanzas
y Negocios






CONGRESO
DE FINANZAS
Y NEGOCIOS
CONFYN
2018

10/OCT
08:30AM
14:00PM
CASA **PIEDRA**

F I N A N Z A S
S I G L O 2 1
...



Círculo
de Finanzas
y Negocios



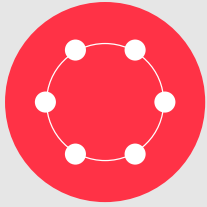
Precio del cobre y del petróleo

Precio del cobre y del petróleo
(índice 01-10-2017=100)



Círculo
de Finanzas
y Negocios





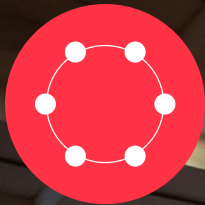
Círculo
de Organización
y Personas



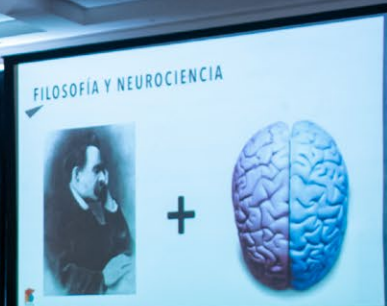
CONGRESO
DE PERSONAS Y
ORGANIZACIÓN
2018

icare
65 AÑOS

LA
EM
PRE
SA QUE SE
NOS VIENE



Círculo
de Organización
y Personas





Círculo
de Organización
y Personas





Círculo
de Innovación



XVI
CONGRESO
CHILENO DE
INNOVACION
2018

icare
65 AÑOS

COLAB
ORACI
ÓN R A
D I C A L

JUEVES
05
JULIO
08:30
14:00
CASA PIEDRA



Círculo
de Innovación



COMBUSTIBLE DE LA EdC

enel, U, Pymes, etc.

Logos: RGS, cooperativas, El Cooperativ, AGUAS, EL MEDITERRANEO, Banco de Chile, etc.





Círculo
de Innovación





Círculo
Legal





Círculo
Legal

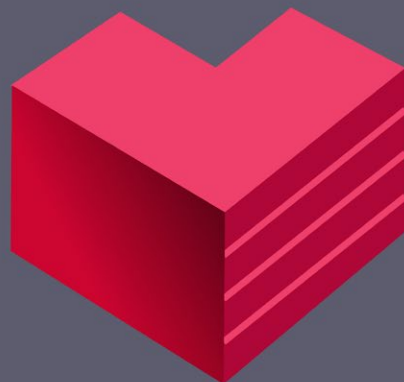


FORO | CÍRCULO LEGAL



Empresa & Filantropía

Fortalecimiento de la
Cooperación Público-Privada



Rodrigo Velasco / Círculo Legal de ICARE

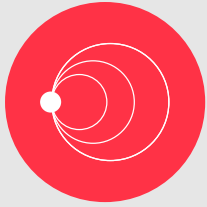
Emilio Sanfuentes / Socio Director de Corpo Comunicaciones

Verónica Abud / Directora Ejecutiva de Fundación La Fuente

Jacqueline Elias / Director Gerente,
Asesora Senior de Filantropía, J.P. Morgan Private Bank

Presidente del Senado / **Carlos Montes**

Alejandra Candia Díaz / Subsecretaria de Evaluación Social



Círculo
Empresa
y Sociedad



VI

Congreso
Empresa
y Sociedad
2018

icare
65 AÑOS

¿Qué desarrollo?
¿Qué empresa?

JUEVES 12
DE JULIO
8:30 A 14:00 HRS
CASA **PIEDRA**



Círculo
Empresa
y Sociedad





Círculo
Empresa
y Sociedad



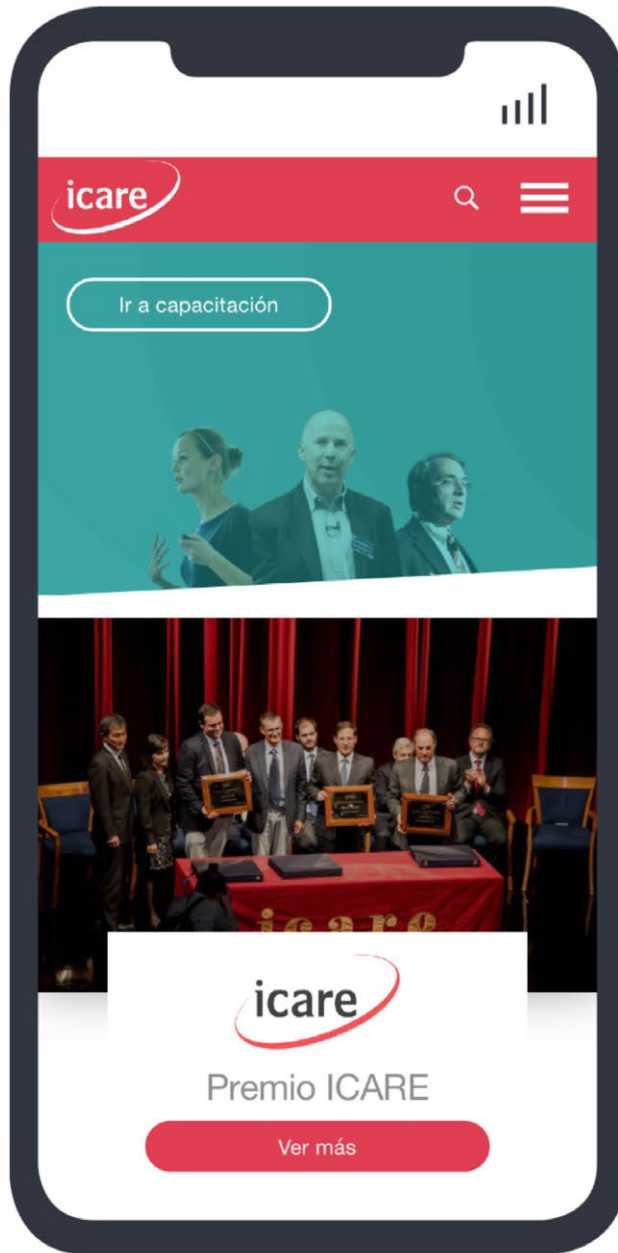
Banco

Empres

2018

¿Qué desarrollo?
¿Qué empresa?





...
icare.cl

Un sitio de
contenidos y
buenas ideas

Grupos de Conversación



Grupos de Conversación

icare



icare

Grupos de Conversación



A large white circle is centered on the page. Inside the circle, the word 'Estudios' is written in a bold, black, sans-serif font.

BOLSAS DE VALORES			UF		MONEDAS			MATERIAS PRIMAS		
Índice	Valor	Var. (%)	Día	Valor (\$)		Valor	Var. (%)		Valor	Var. (%)
SPCLXIPSA	5.187,10	-	Martes 30	27.662,17	Dólar observado	678,71	0,15	Cobre (US\$/Libra)	2,92	-
SPCLXIGPA	26.331,76	-	Miércoles 01	27.666,77	Dólar interbancario	677,40	-0,37	Petróleo Brent (US\$/Barril)	72,80	-
Dow Jones	26.430,14	-0,61	Jueves 02	27.671,37	Euro	761,40	0,48	Oro (US\$/Onza)	1.283,55	0,29
Nasdaq	8.095,39	-	Viernes 03	27.675,97	Euros por US\$	0,89	-	Celulosa NBSK (US\$/Ton.)	1.070,74	-0,19
Ibovespa	96.353,33	-	Sábado 04	27.680,57	Peso argentino por US\$	44,22	-	Hierro (US\$/Ton. métrica)	95,00	1,28



Índice elaborado por Icare y la Universidad Adolfo Ibáñez: Confianza empresarial cae en abril por incertidumbre sobre reformas económicas

Esta es la segunda baja consecutiva mensual. No obstante, el indicador aún se mantiene en terreno optimista.

Tres de los cuatro sectores evaluados mostraron retrocesos. Solo el comercio registró un alza en sus expectativas.

ENCUESTA FUE REALIZADA A UN PANEL DE EMPRESARIOS Y EJECUTIVOS DE DISTINTOS ÁMBITOS ECONÓMICOS | B 2



PERÍODO 2019-2023:

Once mujeres postulan al consejo de la Sofopa para los próximos cuatro años

RESULTADOS SE CONOCEN A FIN DE MES B 9

TERMINA LA ESPERA

Pago a 30 días: Contraloría toma razón del reglamento y ley regirá desde este mes

DETALLES DEL DOCUMENTO B 12

EJECUCIÓN AL PRIMER TRIMESTRE:

Aportes de Codelco al fisco caen 60,8% y representan solo el 1,6% de los ingresos

IVA RECAUDÓ US\$ 6.457 MILLONES B 11

DURANTE LA JUNTA ORDINARIA:

Accionistas de CLC

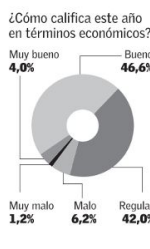
Estudios



Encuesta Icare: empresas revelan qué esperan de los consumidores en 2018

—Hoy se realizará el Congreso de Marketing Icare, instancia en la cual se dará a conocer una encuesta realizada a sus asociados que midió aspectos como perspectivas de la economía y proyecciones de tendencias de consumo. Entre los resultados -se recibieron 218 respuestas totales- destaca que la apreciación sobre el avance de la economía este año es que será "buena"

para el 61,5%, mientras que el 36,7% cree que estará solo "regular". Sobre el comportamiento de los consumidores, el 25,9% cree que lo que estos priorizarán este año serán los precios, versus 22,2% que responde "confianza". En relación con qué porcentaje de su presupuesto se destinará a marketing, el 54,4% anticipa que será menos del 5%.

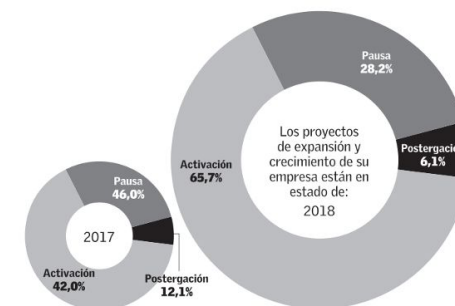


En términos generales, usted estima que para su empresa las perspectivas para el próximo año son:

Encuesta de Expectativas Económicas Empresariales de Icare, previa a Enade 2018:

65,7% de las empresas tiene en marcha proyectos de expansión y solo 6,1% los está postergando

La cifra de inversión es la más alta de los últimos cuatro años y refleja un importante salto del 42% que había en 2017. Además, el 52,2% de los encuestados cree que el año que viene será mejor para su empresa que 2018.



ECONOMÍA Y NEGOCIOS

De cada tres firmas tienen en marcha proyectos de inversión para crecer en Chile. Así lo concluye una nueva versión de la Encuesta de Expectativas Económicas Empresariales que cada año Icare realiza como preparación de su Encuentro Anual de la Empresa, Enade 2018.

El estudio, realizado entre 337 dueños y altos ejecutivos de compañías de diversos sectores, señala que el 65,7% de las empresas tienen activados proyectos de expansión o crecimiento de sus respectivos negocios. El porcentaje representa un importante salto frente al 42% que respondieron lo mismo en la versión 2017 del estudio. En cambio, quienes dicen que tienen proyectos en pausa pasaron de 46% a 28,2%. Los que están postergando inversiones bajaron de 12,1% a 6,1%.

El mayor foro empresarial del país se realizará este miércoles 21 de noviembre, en el centro de eventos Casa Piedra, bajo el lema "Ubi concordia, ibi victoria" ("Donde hay concordia, hay victoria"). En él participarán destacados líderes empresariales y de gobierno, incluyendo al ministro de Hacienda, Felipe Larraín, en la apertura, y el Presidente Sebastián Piñera, quien estará a cargo de la clausura. Según el sondeo, el encuentro se realizará en un momento en que las empresas expresan satisfacción por el año en curso y optimismo para el que viene.

El 50,6% de los encuestados manifiesta que este año ha sido bueno o muy bueno en lo económico, el porcentaje más alto desde 2013. En 2017, solo 10,2% de los encuestados opinaban lo mismo.

Además, el 52,2% dice que espera que 2019 sea mejor año para su empresa de lo que ha sido 2018. Solo el 3% de los consultados creen que será peor, la tasa más baja en los 11 años de registro de este estudio.

Más ventas, mismos empleos

A nivel macro, la encuesta muestra que el 70% de los empresarios cree que la economía crecerá entre 3% y 4%. Además, el 43,7% espera que en 2019 se realicen cambios sustanciales en materia tributaria, el ítem de política con la mayor expectativa de reformas de las consultadas.

El optimismo se mantiene cuando la pregunta apunta a la realidad de sus empresas: el 60,3% de los consultados cree que la demanda por sus productos será mayor en 2019, mientras que el 62,7% dice que tendrán mayores ventas. El 54,3% afirma, además, que el próximo año tendrá mayores planes de inversión. Pese a este dinamismo, el 51,2% prevé que no crecerá el número de empleados. El 60,3% anticipa que el año que viene será mejor para su empresa que 2018.

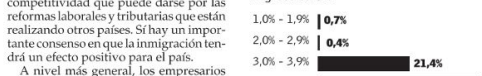
Indique sus expectativas para 2019 en su propia empresa:

	Significativa-mente menor	Moderada-mente menor	Igual	Moderada-mente mayor	Significativa-mente mayor
Demanda por sus productos	1,2%	7,7%	31,0%	54,5%	5,7%
Precios de sus productos	1,2%	11,2%	59,2%	27,2%	1,2%
Producción	0,9%	6,3%	46,3%	42,2%	4,4%
Ventas	1,5%	7,6%	28,2%	58,5%	4,2%
Empleo	1,5%	10,4%	51,2%	36,0%	0,9%
Remuneraciones promedio	0,3%	3,6%	60,3%	35,8%	0,0%
Importación de insumos	1,7%	4,7%	61,5%	29,7%	2,4%
Importación de prod. competitivos	2,4%	5,4%	64,4%	24,5%	3,4%
Exportación de sus productos	2,9%	2,6%	65,4%	26,8%	2,2%
Planes de inversión	2,5%	11,0%	32,2%	46,3%	8,0%
Rentabilidad sobre patrimonio	1,5%	16,4%	37,6%	41,5%	3,0%
Endeudamiento de corto plazo (datos a fin de 2018)	3,4%	18,0%	56,9%	19,9%	1,8%
Endeudamiento de largo plazo (datos a fin de 2018)	5,0%	16,5%	55,0%	19,3%	4,4%
Productividad laboral	0,0%	7,6%	45,6%	44,1%	2,7%

En relación con la situación actual, Ud. estima que durante 2019:

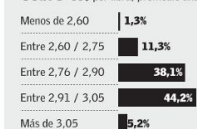
	No se producirán cambios	Habrán cambios menores	Habrán cambios sustanciales
En política cambiaria	39,6%	55,4%	5,1%
En política arancelaria y paraarancelaria	57,2%	39,3%	3,5%
En apertura de la cuenta de capitales	55,2%	40,9%	3,9%
En política de privatizaciones	66,1%	29,7%	4,2%
En política de remuneraciones (sector público y salario mínimo)	33,1%	64,7%	2,2%
En política de empleo y capacitación	28,2%	59,8%	12,0%
En política monetaria	42,4%	54,1%	3,5%
En política de tasas de interés	31,9%	62,8%	5,4%
En política tributaria	7,4%	48,7%	43,7%
En política fiscal	17,8%	63,7%	18,5%
En política de regulación y fiscalización	15,9%	66,0%	18,1%

En su opinión, a qué tasa de crecimiento anual debería aspirar la economía chilena para el período 2018-2020. Ingrese valor:

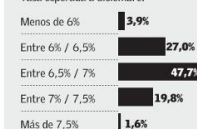


Principales proyecciones económicas para 2019

Cobre



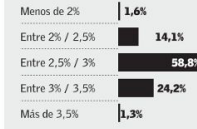
Desempleo



Remuneraciones



IPC



PIB





Estudios



icare

MARKETING 2018

Expectativas Económicas Empresariales

Las Organizaciones del Siglo XXI

Percepciones sobre el Futuro del Trabajo

A large white circle is centered on the page. Inside the circle, the word 'Capacitación' is written in a bold, black, sans-serif font.



Capacitación



112 actividades

1.989 personas

21.798 horas/persona



Capacitación



62 seminarios

1.291 personas

796 horas

21 inscritos promedio



Capacitación



49 programas en empresa

496 horas

669 participantes totales

14 participantes promedio

9,7 nota promedio

Capacitación

icare

PROGRAMA DE ESPECIALIZACIÓN

LEGISLACIÓN LABORAL Y PREVISIONAL

Contrato de Trabajo • Jornada de Trabajo y Feriados • Remuneraciones •
Capacitación Ocupacional • Protección a la Maternidad • Reglamento Interno •
Término de la relación Laboral • Empresa y Organización Sindical •
Empresas y Negociación Colectiva • Sistemas de Pensiones •
Sistemas de Salud • Accidente de Trabajo y Prevención de Riesgos
(Incluye últimas reformas)

icare

2018

icare

2018

Memoria Anual y
Estados Financieros
2018

Renovación Parcial del Directorio



Jaime
de la Barra



Juan
Benavides



Francisco
Garcés



Guillermo
Tagle

Renovación Parcial del Directorio



Jaime
de la Barra



Juan
Benavides



Francisco
Garcés



Guillermo
Tagle

Renovación Parcial del Directorio



Jaime
de la Barra



Juan
Benavides



Francisco
Garcés



Guillermo
Tagle

Renovación Parcial del Directorio



Jaime
de la Barra



Juan
Benavides



Francisco
Garcés



Guillermo
Tagle

Renovación Parcial del Directorio



Jaime
de la Barra



Juan
Benavides



Francisco
Garcés



Guillermo
Tagle

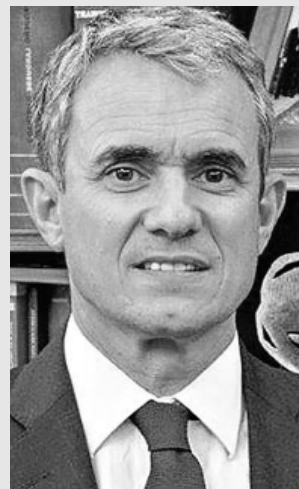
Renovación Parcial del Directorio



Karen
Thal



Jaime
de la Barra



Francisco
Ruiz-Tagle



Gonzalo
Smith

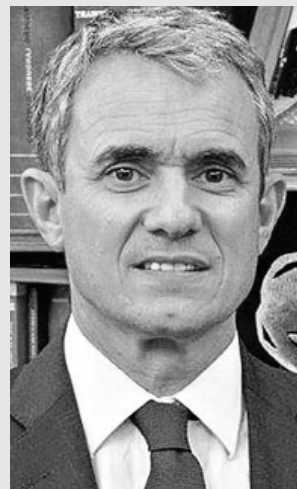
Renovación Parcial del Directorio



Karen
Thal



Jaime
de la Barra



Francisco
Ruiz-Tagle



Gonzalo
Smith

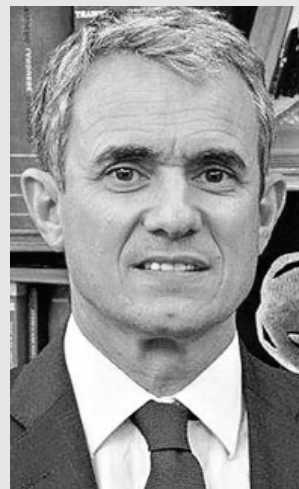
Renovación Parcial del Directorio



Karen
Thal



Jaime
de la Barra



Francisco
Ruiz-Tagle



Gonzalo
Smith

Renovación Parcial del Directorio



Karen
Thal



Jaime
de la Barra



Francisco
Ruiz-Tagle



Gonzalo
Smith

Renovación Parcial del Directorio



Karen
Thal



Jaime
de la Barra



Francisco
Ruiz-Tagle



Gonzalo
Smith



Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas