



52° Asamblea Ordinaria de Socios ICARE

Viernes 06 de agosto 2021, 12:00 hrs., ZOOM

■ **Análisis de Randstad destacó el auge que están registrando estos sectores en medio de la pandemia. El mundo financiero, en cambio, observó bajas.**

POR CAROLINA LEÓN

Excepciones está mostrando el alicaído mercado laboral del país. Una de ellas son las remuneraciones de los mandos medios y altos en los rubros tecnológico y energético, que exhibieron un aumento promedio de 7,1% en el primer semestre de este año en relación a igual período de 2020, según un reporte de la consultora en recursos humanos Randstad.

Basado en el estudio "Tendencias anuales en sueldos, beneficios y lugares de trabajo 2021", el director de ventas de la firma, Felipe Lagos, explica que ambos sectores están "en pleno auge", ya sea por las consecuencias de la emergencia sanitaria o por la necesidad de contar con fuentes ambientalmente sostenibles.

De acuerdo con el experto, el rubro energético ha tenido un crecimiento explosivo en Chile, sobre todo en proyec-



tos de Energías Renovables No Convencionales (ERNC), lo que ha gatillado un incremento importante en la demanda de talento con alta cualificación y conocimiento técnico.

"Los escasos perfiles que hay en el mercado son enormemente cotizados", dice. Grafica que entre las posi-

Suben los sueldos de mandos medios y altos en el rubro tecnológico y de la energía

ciones con rentas mensuales promedio más elevadas se encuentran gerente de proyecto y gerente de desarrollo de negocio, cargos que han mostrado un alza de 13% y 17%, respectivamente. Esto se ha traducido en salarios en torno a los \$ 7 millones.

En relación al sector tecnológico, el vocero comentó que tras la pandemia creció la preocupación por la ciberseguridad y la continuidad operacional a distancia, acelerando la adopción de sistemas digitales cada vez más complejos.

En este segmento, Lagos precisa que las remuneraciones son lideradas por directores de tecnología, con \$ 6 millones; y gerentes de sistemas, con \$ 6.400.000;

cargos en los que no vemos variación respecto al año anterior.

El terreno de las bajas

En la vereda contraria, Finanzas —que es un sector que históricamente lideraba los incrementos de rentas— mostró una caída de 7,7% como media, llegando a un descenso de 9% en las posiciones de uno a tres años de experiencia.

Pese a lo anterior, Lagos dice que encontraron sueldos de \$ 6.500.000 entre gerentes de finanzas y de RRHH que igualmente sufrieron una disminución de 7% versus la edición anterior.

El estudio de Randstad también mostró las posi-

que se trabaje en una carta en la valorización de los fondos más conservadores, principalmente los fondos D y E, impactando en el ahorro previsional de los

2,2%, caso del. En el caso del E, acumula en los primeros 7 meses de 2021 una rentabilidad negativa de 11,07%.

cancelar un "incóveniente, no parece justificable autorizar un nuevo giro", enfatizando que el

Rosanna Costa, consejera del BC, en reunión del Club Monetario: Rehacer ahorro de largo plazo de hogares y deudas de pymes, entre los desafíos tras la crisis

Indicó que la situación de los hogares dependerá de la recuperación del mercado laboral, el que presenta rezagos ante la recuperación de la actividad.

LINA CASTAÑEDA

En un detallado análisis del impacto de la crisis covid-19 y las medidas de apoyo adoptadas por la institución, la consejera del Banco Central, Rosanna Costa, destacó la rapidez con que se ha recuperado la economía y el rol que han jugado una política monetaria, crediticia, financiera y fiscal sin precedentes, así como la capacidad de adaptación, las medidas sanitarias y la pronta disponibilidad de vacunas.

La economista se refirió al tema en un encuentro organizado por el Club Monetario de la Universidad Finis Terrae, que preside Sebastián Claro, economista del Banco Central, quien al culminar la presentación canalizó una serie de preguntas.

Costa dijo que hasta ahora, el país ha sorteado bien la situación, lo que constituye una buena noticia, pero dejó en claro

que la crisis no ha terminado y ha dejado "moduras" importantes de las cuales hay que hacerse cargo, destacando dos grandes desafíos. El primero de ellos, recomponer la posición financiera de hogares y empresas, que ha sido deteriorada al reducirse los ahorros de largo plazo de los hogares y aumentando el endeudamiento, particularmente de las pymes.

Planteó que, en adelante, la situación de los hogares descansará crecientemente en la recuperación del mercado laboral, el cual en las crisis presenta rezagos en relación con el repunte de la actividad. Opinó —a título personal— que el mercado del trabajo hoy está dando señales mixtas, donde el empleo asalariado formal tiende a recuperarse antes que el resto del empleo, de acuerdo a las cifras administrativas de cotizaciones previsionales y del seguro de cesantía.

Reconoció que las empresas están con

un endeudamiento mayor y era lo necesario para que pudieran sortear el período inicial de menor actividad, pero ahora bien que hacerse cargo de esa deuda, y en eso ayuda un aumento de las ventas que derive de un mayor crecimiento. No obstante, planteó que van a tener algún nivel mayor de dificultad para servir su deuda y para financiar inversión, porque las proyecciones de crecimiento de largo plazo se revisaron a la baja, a un rango entre 2,4% y 3,4% para los primeros años.

También hizo presente que el mercado de renta fija de largo plazo (bonos) está más estrecho debido al retiro de los fondos previsionales y a que el plazo de la cartera se ha acortado para hacer frente a los traslados de activos, con lo cual se han reducido los fondos que otrora favorecieron el financiamiento en pesos de proyectos de largo plazo, como vivienda e infraestructura pública y privada. Advertió

La consejera detalló su rol

que de mantenerse el nivel de largo plazo al financiamiento

Señaló que (AFP, compañías de inversión) en diversos países una mayor es la que es impulsada por los desahucios de la vivienda, lo que son algo más de los que se han destacado que el largo plazo al momento de viviendas más bajas.

Revertir la

icare

QUINGUAGÉSIMA SEGUNDA ASAMBLEA ORDINARIA DE SOCIOS

Viernes 6 de Agosto, 12:00 horas

Por acuerdo del Directorio, se cita a Asamblea Ordinaria de Socios del Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas, para el día viernes 6 de agosto de 2021 a las 12:00 horas, a fin de pronunciarse sobre las siguientes materias:

- a) Aprobación del Balance General de la Corporación, su Cuenta de Resultados y Memoria del Directorio, por el ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2020.
- b) Designación de inspectores de cuentas o auditores externos para el ejercicio comprendido entre el 1° de Enero y el 31 de Diciembre de 2021.
- c) Otras materias que el Directorio someta a la consideración de la Asamblea Ordinaria de Socios.

Esta asamblea se realizará de manera virtual a través de la aplicación Zoom.

Su identificación (link de acceso) y contraseña le serán proporcionados al confirmar su asistencia o la de su representante al correo electrónico asamblea@icare.cl

EL PRESIDENTE

EL MERCURIO

Club delectores EL MERCURIO

HealthyAging+ de Babé

Línea de cuidado cosmético multiacción que protege, regenera y rejuvenece la piel.

Desde \$20.720
(Púb. general desde \$25.900)

Venta en Casas Club y www.clubdelectores.cl/babe

icare

QUINGUAGÉSIMA SEGUNDA ASAMBLEA ORDINARIA DE SOCIOS

Viernes 6 de agosto, 12:00 horas

Por acuerdo del Directorio, se cita a Asamblea Ordinaria de Socios del Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas, para el día viernes 6 de agosto de 2021 a las 12:00 horas, a fin de pronunciarse sobre las siguientes materias:

- a) Aprobación del Balance General de la Corporación, su Cuenta de Resultados y Memoria del Directorio, por el ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2020.
- b) Designación de inspectores de cuentas o auditores externos para el ejercicio comprendido entre el 1° de Enero y el 31 de Diciembre de 2021.
- c) Otras materias que el Directorio someta a la consideración de la Asamblea Ordinaria de Socios.

Esta asamblea se realizará de manera virtual a través de la aplicación Zoom.

Su identificación (link de acceso) y contraseña le serán proporcionados al confirmar su asistencia o la de su representante al correo electrónico asamblea@icare.cl

EL PRESIDENTE

Terreno Quitalmah

www.colliers.com/chile

El objeto de esta Asamblea es pronunciarse sobre:

- 1.**
Aprobación de la Memoria del Directorio y del Balance General de la Corporación y su cuenta de resultados por el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2020
- 2.**
Designación de inspectores o auditores externos para el ejercicio comprendido entre el 1º de Enero y el 31 de Diciembre de 2021
- 3.**
Otras materias que el Directorio someta a la consideración de la Asamblea Ordinaria de Socios

Ley N° 21.239

Entró en vigencia el 23 de Junio de 2020



MEMORIA2020

disponible en www.icare.cl







Cuenta de Actividades



Mundo Serie **PYME** y **Regional**
con Perú y Argentina



EN PERSONA

Conversaciones sobre la vida,
el país y el futuro



2/3 Punto de Encuentro



Círculos

**Grupos de
Conversación**

Directorio del Instituto

hasta Junio 2020



Claudio
Muñoz



Juan
Benavides



Vivianne
Blanlot



Lorenzo
Gazmuri



Hans
Eben



Pablo
Bosch



Jaime
de la Barra



Susana
Claro



Verónica
Edwards



Francisco
Errázuriz



Nicole
Nehme



Holger
Paulmann



Guillermo
Ponce



Agathe
Porte



Karen
Thal



Gonzalo
Smith



Francisco
Ruiz-Tagle

Comité ejecutivo

Julio 2020 – a la fecha



Lorenzo
Gazmuri



Claudio
Muñoz



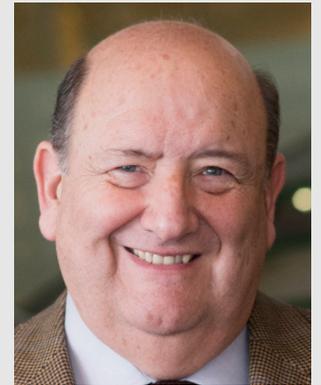
Vivianne
Blanlot



Jaime
de la Barra



Hans
Eben



Manuel
Vargas

icare

PREMIO
ICARE 2020



A man with dark hair, wearing a dark suit, white shirt, and a purple patterned tie, is speaking at a podium. Two microphones with red indicator lights are positioned in front of him. The background is a blurred indoor setting.

PREMIO
ICARE

Hernán Garcés

Categoría Empresario

PREMIO
ICARE

Cornershop Chile

Categoría Empresa



A man in a dark suit, white shirt, and red and blue striped tie is wearing a light blue surgical face mask. He is looking slightly to the left of the camera. In the foreground, two microphones with red indicator lights are visible. The background is a blurred, warm-toned wall.

PREMIO
ICARE

Empresa de Transporte de Pasajeros Metro S.A.

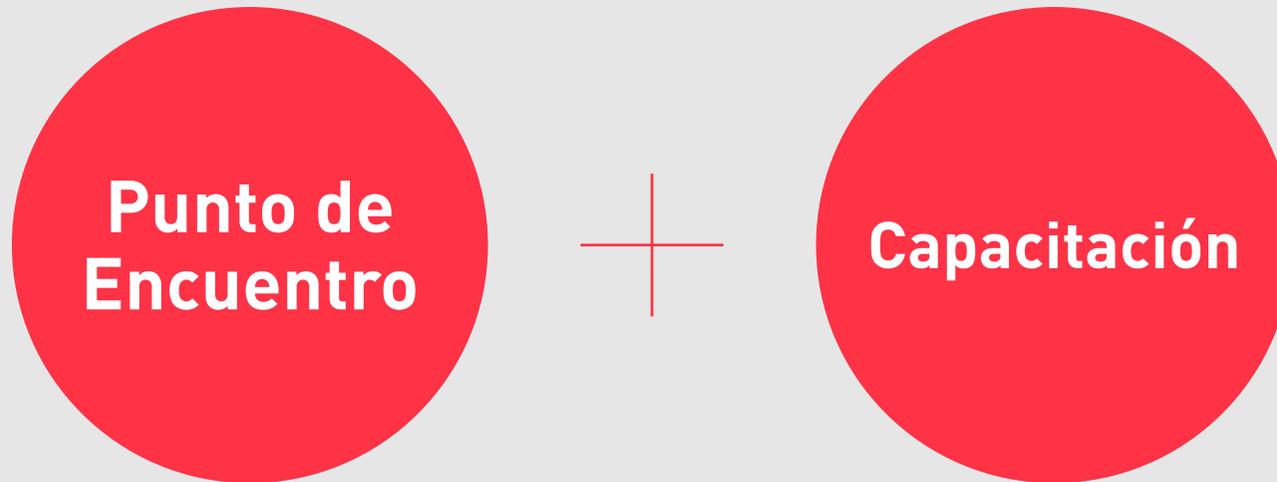
Categoría Especial

542 socios
empresas de todos
los tamaños y sectores

**Punto de
Encuentro**



Capacitación



116 actividades

Como punto de encuentro
de la comunidad
empresarial



116 actividades

Como punto de encuentro
de la comunidad
empresarial

78 actividades

de perfeccionamiento y
desarrollo de la gestión
empresarial

A large white circle is centered on the page. Inside this circle, the text 'Punto de Encuentro' is written in a bold, red, sans-serif font. The text is arranged in two lines: 'Punto de' on the top line and 'Encuentro' on the bottom line.

**Punto de
Encuentro**

enade

icare

ECO
NO
MÍA

ENADE: El Comienzo

PO
LÍTICA



Punto de
Encuentro

**1.045 empresarios
y ejecutivos**

de las diversas actividades
productivas del país

● **914.474 vistas**

Punto de
Encuentro

Cuarentena Total

transformación de eventos a
formato digital



Encuentros

Encuentros

● 181.898 vistas

Encuentro con
**IGNACIO
BRIONES**
MINISTRO DE HACIENDA

icare

MARTES 21 ABRIL 9:00 hrs.	STREAMING ONLINE icaretv.cl	TRANSMITE EN VIVO emol.
--	---	--------------------------------------

Encuentros

● 75.144 vistas



The poster features a dark blue background with a network diagram of overlapping circles and lines. The circles are labeled with state abbreviations and numbers: Vt. 18, N.Y. 2,300+, Pa. 100+, Va. 67, Mass. 200+, R.I. 33, and N.H. 25. The text is in white and light blue.

UNIVERSIDAD Finis Terrae 

Encuentro con
Roberto Ampuero
EMBAJADOR DE CHILE
EN ESPAÑA

JUEVES **30 ABRIL**
9:00 hrs.

STREAMING ONLINE
por icaretv.cl

TRANSMITE
EN VIVO **emol.**

Encuentros

● 155.014 vistas



PANDEMIA: RESPUESTA SOCIAL Y EMPRESARIAL

JUEVES 07 MAYO a partir de las 8:30 hrs.

 **STREAMING ONLINE**
por icaretv.cl

 **TRANSMITE
EN VIVO** [emol.](http://emol.com)

Encuentros

● 52.091 vistas

Cómo legislar BIEN en tiempos de crisis

14MAYO • 9:00 hrs.

STREAMING ONLINE
por icaretv.cl

TRANSMITE
en vivo **emol.**

icare

Encuentros

● 108.439 vistas

icare

Los acuerdos que Chile necesita para enfrentar la pandemia

Encuentro con

GONZALO BLUMEL

Ministro del Interior y Seguridad Pública

JUEVES 04 JUNIO
09:00 hrs.

TRANSMITE EN VIVO
emol.

Encuentros

● 445 unique viewers

WEBINAR

CLA
CONSULTING

icare

Cultura Digital

Estado de avance de la transformación digital en las empresas chilenas

Jueves 20 de agosto 12:00 hrs · VÍA ZOOM

Encuentros

● 111.205 vistas

FORO ICARE

icare

REACTIVACIÓN CON EQUIDAD

JUEVES 24 SEPTIEMBRE | 9:00 HRS. | icaretv.cl emol.

Encuentros

● 44.965 vistas



The poster features a dark blue background with a large, stylized wireframe head on the right side. A circular inset shows a top-down view of a crowd of people on a paved plaza with a grid pattern. The text is arranged in the upper left and center.

ProChile
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

45
AÑOS

icare

**SEMINARIO
PROCHILE 45 AÑOS
CRISIS MUNDIAL
DEL CORONAVIRUS**

Mega tendencias
y oportunidades
de los mercados

25 NOV
09:00 hrs.

Encuentros

● 148.370 vistas



The banner features a dark blue background with a white dotted pattern. At the top right is the 'icare' logo. The main title 'EL DEBER DEL OPTIMISMO' is centered in large white letters. At the bottom, a white wavy line separates the title from the event details: 'JUEVES 26 NOVIEMBRE | 9:00 HRS. | icaretv.cl emol.'.

icare

EL DEBER DEL OPTIMISMO

JUEVES 26 NOVIEMBRE | 9:00 HRS. | icaretv.cl emol.

Encuentros

Serie Internacional (1 de 4)

● 118.985 vistas



SERIE INTERNACIONAL

Embajada de Chile ARGENTINA

icare

LO QUE VIENE DESPUÉS

3 Ministros
Miradas
Conversaciones

Para un nuevo desarrollo de la región

JUEVES 25 DE JUNIO / 10:00 hrs. / icaretv.cl emol.

Encuentros

SERIE INTERNACIONAL (2 de 4)

● 137.087 vistas

SERIE INTERNACIONAL



HACIA UNA NUEVA ERA

Impacto social y valor del negocio

JUEVES 23 DE JULIO | 9:00 HRS.

icaretv.cl
emol.

Encuentros

SERIE INTERNACIONAL (3 de 4)

● 144.361 vistas

SERIE INTERNACIONAL

IDEA

icare

EN PERSPECTIVA

Una economía difícil

JUEVES 20 DE AGOSTO | 9:00 hrs. | icaretv.cl emol.

Encuentros

SERIE INTERNACIONAL (4 de 4)

● 106.387 vistas

everis
an NTT DATA Company

icare

everis
talks | DIGITAL
CONFERENCE
LATAM

INTELIGENCIA ARTIFICIAL

Desafíos y ventajas

JUEVES 6 DE AGOSTO | 9:30 HRS.

TRANSMITEN EN VIVO icaretv.cl [emol.](http://emol.com)

Encuentros

SERIE MUNDO PYME Y REGIONAL (1 de 3)

● 109.749 vistas

The graphic features a dark blue background with a white brushstroke effect. At the top left, an orange bar contains the text 'SERIE MUNDO REGIONAL'. In the top right corner is the 'icare' logo. The main title 'LA REALIDAD PYME Y REGIONAL.' is centered in large, bold letters, with 'LA REALIDAD' in cyan and 'PYME Y REGIONAL.' in white. At the bottom left, the date and time 'JUEVES 9 DE JULIO | 9:00 HRS.' are enclosed in orange brackets. At the bottom right, the website 'icaretv.cl' and 'emol.' are listed.

SERIE MUNDO REGIONAL

icare

**LA REALIDAD
PYME Y REGIONAL.**

[JUEVES 9 DE JULIO | 9:00 HRS.]

icaretv.cl
emol.

Encuentros

SERIE MUNDO PYME Y REGIONAL (2 de 3)

● 137.309 vistas

SERIE MUNDO PYME Y REGIONAL

icare

¿CÓMO NOS
PONEMOS DE PIE?

[JUEVES **13 AGOSTO**
9:00 HRS. / EN VIVO] icaretv.cl
emol.

Encuentros

SERIE MUNDO PYME Y REGIONAL (3 de 3)

● 236.170 vistas

SERIE MUNDO PYME Y REGIONAL

icare

Y DESPUÉS DEL
PLEBISCITO, **¿QUÉ?**

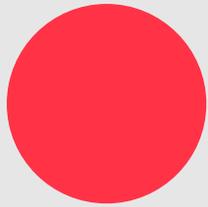
[JUEVES **29 OCTUBRE**
9:00 HRS. / EN VIVO]

icaretv.cl
emol.

Círculos de ICARE



Marketing



Círculo
de Marketing

● 142.679 vistas

Ciclo de Marketing 2020

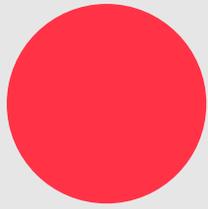
icare

EL PRÓXIMO FUTURO

Una mirada transversal a distintos sectores,
su navegación en medio de la crisis
y su mirada al nuevo normal

28
MAYO

A partir de las 9:00 hrs.
Streaming en vivo



Círculo
de Marketing

● 142.679 vistas

Ciclo de
Marketing
2020

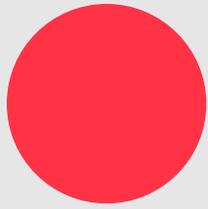
icare

CICLO DE WEBINAR

**TRAS LAS HUELLAS
DEL CONSUMIDOR**

1 al 5
DE JUNIO

A partir de las 9:00 hrs.
vía icaretv.cl



Círculo
de Marketing

● 460 unique viewers

Ciclo de
Marketing
2020

icare

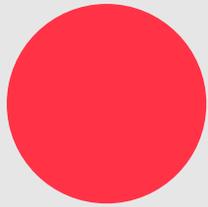
WEBINAR EXCLUSIVO SOCIOS ICARE

COMUNICACIÓN

Cómo hablan las marcas en tiempos de crisis

09
JUNIO

A partir de las 9:00 hrs.
vía ZOOM



Círculo
de Marketing

● 126.329 vistas

Ciclo de Marketing 2020

icare

STREAMING EN VIVO

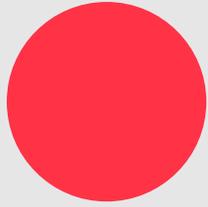
NOTICIAS DEL MAÑANA

¿Cómo se anticipa el futuro? ¿Qué elementos dibujan y configuran el nuevo futuro? ¿Qué podemos deducir de los mercados que van delante nuestro en esta crisis?

**JUEVES
11 JUNIO**

**A partir de las 9:00 hrs.
Streaming en vivo**

TRANSMITEN EN VIVO:
icaretv.cl



Círculo
de Marketing

● 119.397 vistas

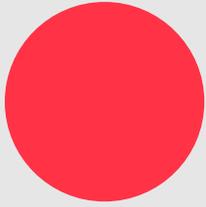
MIT
MANAGEMENT
LATIN AMERICA OFFICE

idea ←

icare

OTTO SCHARMER

LIDERANDO EN TIEMPOS DE DISRUPCIÓN:
Cómo reimaginar y remodelar los negocios y la sociedad



Círculo
de Marketing

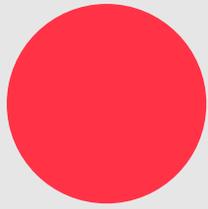
● 86.419 vistas

The banner features a dark blue background with a white dotted pattern. At the top right is the 'icare' logo in white. The main title 'CHILE, LA NUEVA SOCIEDAD QUE SE VISLUMBRA' is centered in large, bold, white capital letters. At the bottom, a white wavy line separates the title from the event details: 'JUEVES 15 OCTUBRE | 9:00 HRS. | icaretv.cl emol.' in dark blue text.

icare

**CHILE, LA NUEVA SOCIEDAD
QUE SE VISLUMBRA**

JUEVES 15 OCTUBRE | 9:00 HRS. | icaretv.cl emol.



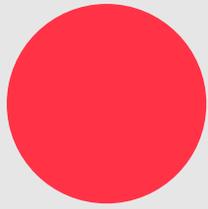
Círculo
de Marketing

● 393.255 vistas

icare

MARKETING 2021:
SEÑALES

JUEVES
03 DIC > 8:30 hrs. > icaretv.cl
emol.

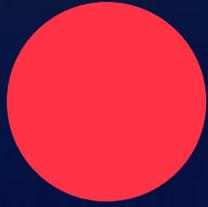


Círculo
de Marketing

● Audiencia virtual total 1.391



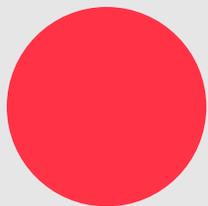
The main title 'Economía y Finanzas' is centered on the page. It is written in a large, bold, white, sans-serif font and is contained within a large, white, thin circular outline.



Círculo
de Economía
y Finanzas

Jaime de la Barra

Presidente del Círculo de
Finanzas y Negocios de ICARE



Círculo
de Economía
y Finanzas

● 1.105932 vistas en total

icare

CÍRCULO DE FINANZAS Y NEGOCIOS | MESA REDONDA

COYUNTURA ECONÓMICA Y PERSPECTIVAS

IPoM Marzo 2020

JUEVES
02
ABRIL

STREAMING ONLINE
A partir de las 08:30 hrs.

icare

Coyuntura Económica y Perspectivas

IPoM Junio 2020

JUEVES
18
JUNIO

STREAMING ONLINE
A partir de las 09:00 hrs.

TRANSMITEN EN VIVO
icaretv.cl emol.

icare

Coyuntura Económica y Perspectivas

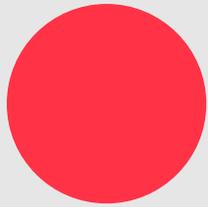
IPoM Septiembre 2020

JUEVES 3 DE SEPTIEMBRE ⚡ 9:00 HRS.
TRANSMITEN EN VIVO **icaretv.cl emol.**

icare

IPoM Diciembre 2020 Coyuntura Económica y Perspectivas

JUEVES 10 DE DICIEMBRE ⚡ 8:30 HRS.
TRANSMITEN EN VIVO **icaretv.cl emol.**



Círculo
de Economía
y Finanzas

● **476.925 vistas en total**

WEBINAR · CÍRCULO DE FINANZAS Y NEGOCIOS DE ICARE 

“MERCADO DE CAPITALES

Soluciones para las grandes y medianas empresas

Martes 30 de junio 09:00 hrs · VÍA ZOOM

WEBINAR · CÍRCULO DE FINANZAS Y NEGOCIOS 

“Insolvencia y Reestructuración en tiempos de Covid-19

.....
.....
.....
.....

Martes 14 de Julio 09:00 hrs · VÍA ZOOM



GESTIÓN DE INSOLVENCIA, REESTRUCTURACIÓN Y QUIEBRA

JUEVES 30 DE JULIO / 9:00 HRS.
icaretv.cl emol.

MESA REDONDA | CÍRCULO DE FINANZAS Y NEGOCIOS 

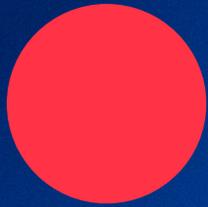
MERCADO DE CAPITALES

Inversión y Crecimiento con menos Ahorro Doméstico

Miércoles **02 DIC** **9:00 hrs.**
icaretv.cl emol.

A large, white, thin-lined circle is centered on the page. Inside this circle, the text 'Personas y Organización' is written in a bold, white, sans-serif font, arranged in two lines.

Personas y Organización

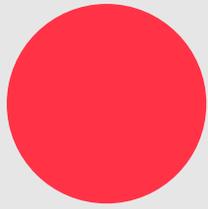


Círculo
de Personas y
Organización

Francisco Errázuriz

Presidente del Círculo de
Personas y Organización





Círculo
de Personas y
Organización

● 234.255 vistas en total

icare

PROTECCIÓN DE LA SALUD Y EL EMPLEO

PREGUNTAS & RESPUESTAS

JUEVES 09 ABRIL 10:00 hrs. | STREAMING ONLINE | icaretv.cl

icare | **chilemujeres** Fundación | **CEPAR** Centro de Investigación, Asesoría y Rehabilitación

NUEVA CULTURA DE TELETRABAJO

Espacios de respeto y libres de acoso



Miércoles 20 de mayo • 09:00 hrs. • VÍA ZOOM

icare

WEBINAR ICARE

“EL TELETRABAJO DESPUÉS DE LA PANDEMIA”

Miércoles 27 Mayo 9:00 horas • VÍA ZOOM

icare

EL FUTURO DEL TELETRABAJO



JUEVES 2 JULIO | A partir de las 9:00 hrs. | icaretv.cl | [emol.](http://emol.com)

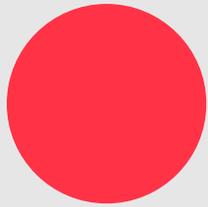
icare

COLOQUIO ICARE
CÍRCULO DE PERSONAS Y ORGANIZACIÓN

El desafío de la colaboración y el diálogo social

22 OCTUBRE • 09:00 HRS. | icaretv.cl | [emol.](http://emol.com)





Círculo
de Personas y
Organización

● 210.371 vistas

XXII
COP
2020

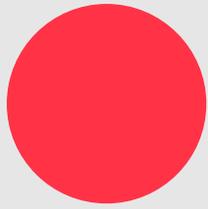
CONGRESO DE
ORGANIZACIÓN
Y PERSONAS

EL
MUNDO
LABORAL

Aprendizajes del covid

icare

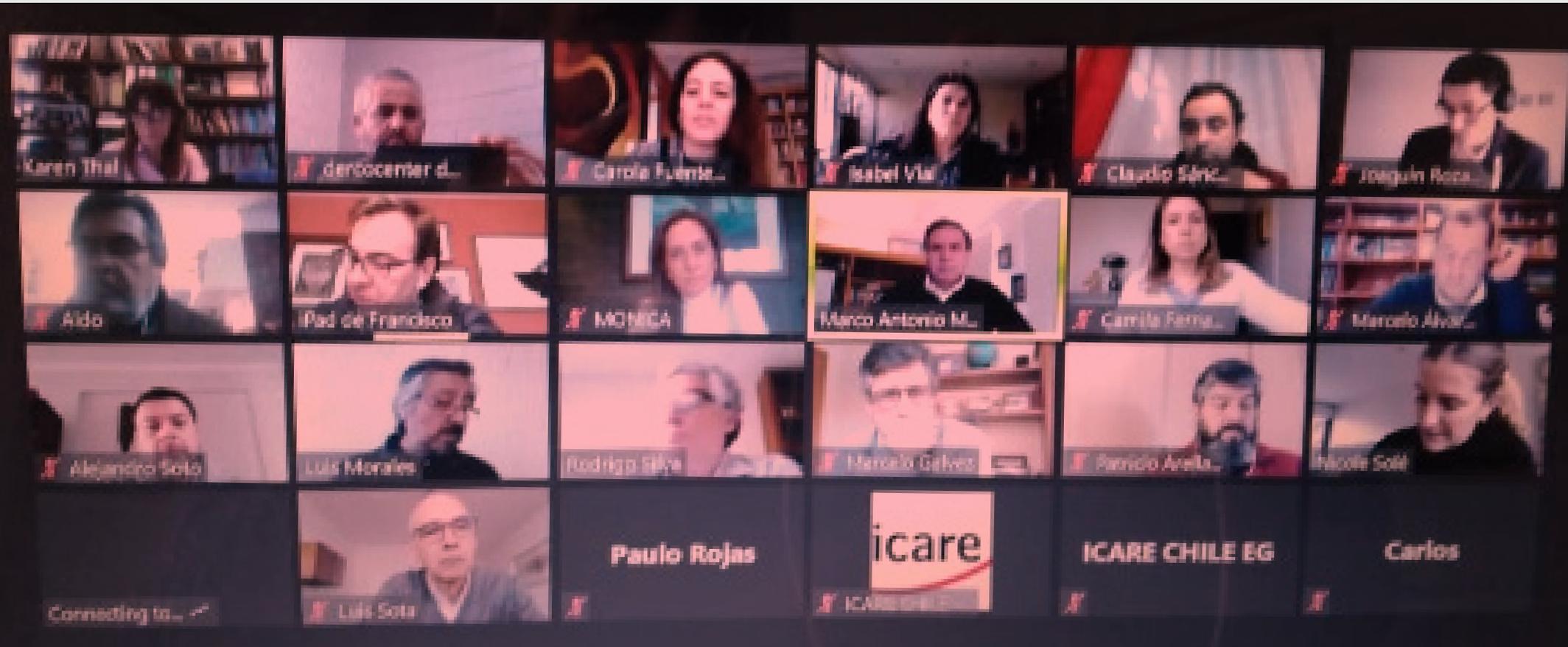
JUEVES 17 DIC. | 08:30 a 12:30 HRS. | ONLINE



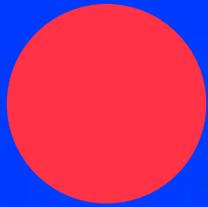
Círculo
de Personas y
Organización

JORNADAS BIPARTITAS

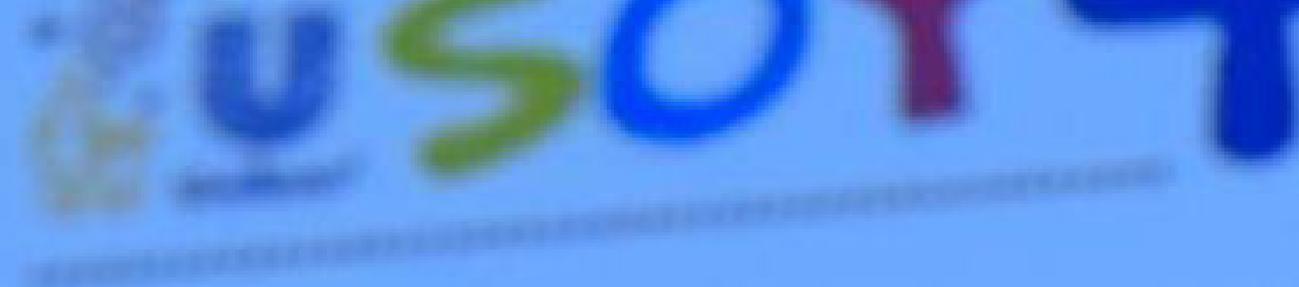
● 37 personas



Innovación



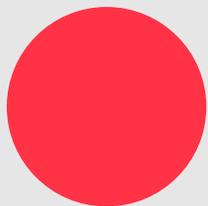
Círculo
de Innovación



Hans Eben

Presidente del Círculo de
Innovación de ICARE





Círculo
de Innovación

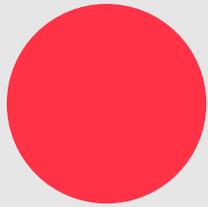
● 132.697 vistas

icare

5G IMPORTANCIA Y POTENCIAL

8 OCTUBRE • 09:00 HRS.

icaretv.cl
emol.cl



Círculo
de Innovación

● **1.071.756 vistas en total**

Ciclo de Innovación 2020 

ORGANIZACIONES NERVIOSAS

Desafíos de adaptación y aprendizaje en nuevos tiempos

1ª JORNADA:
Despertando nuestros sensores

JUEVES **5 NOV** A partir de las 9:00 hrs. icaretv.cl
[emol.](http://emol.com)

Ciclo de Innovación 2020 

ORGANIZACIONES NERVIOSAS

Desafíos de adaptación y aprendizaje en nuevos tiempos

2ª JORNADA:
Fortaleciendo nuestra capacidad de integrar y aprender

JUEVES **12 NOV** A partir de las 9:00 hrs. icaretv.cl
[emol.](http://emol.com)

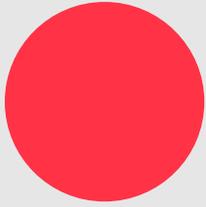
Ciclo de Innovación 2020 

ORGANIZACIONES NERVIOSAS

Desafíos de adaptación y aprendizaje en nuevos tiempos

3ª JORNADA:
Activando nuestra función motora

JUEVES **19 NOV** A partir de las 9:00 hrs. icaretv.cl
[emol.](http://emol.com)



Círculo
de Innovación

● 100 personas

Devolución Final

Investigación Participativa Futuro Empresa

icare

IDEMAX

Legal



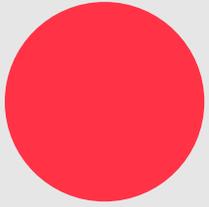
Círculo
Legal

Nicole Nehme

Presidenta del Círculo de
Legal de ICARE

care





Círculo
Legal

● 1494 vistas en total

FORO LEGAL

icare

*DERECHO
PRIVADO Y
PANDEMIA*

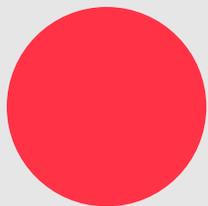
MARTES 1 DIC. 08:30 a 11:00 HRS. | ICARETV.CL

FORO LEGAL

icare

MEDIDAS
TRIBUTARIAS
Y **PANDEMIA:**
¿REACTIVAR O RECAUDAR?

MARTES 15 DIC. 08:30 a 10:00 HRS. | ICARETV.CL



Círculo
Legal

● 10.644 vistas en total

Círculo Legal 2020 

Coloquios Constitucionales: 1^{er} Diálogo

¿QUÉ DEBERÍA INCLUIR LA CONSTITUCIÓN?

MARTES 11 AGOSTO | A partir de las 8:30 hrs. a través de icaretv.cl

Círculo Legal 2020 

Coloquios Constitucionales: 2^o Diálogo

CONSTITUCIÓN Y GOBERNABILIDAD

MARTES 18 AGOSTO | A partir de las 8:30 hrs. a través de icaretv.cl

Círculo Legal 2020 

Coloquios Constitucionales: 3^{er} Diálogo

PROTECCIÓN CONSTITUCIONAL DE DERECHOS

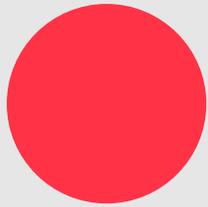
MARTES 25 AGOSTO | A PARTIR DE LAS 11:00 HRS. a través de icaretv.cl

Círculo Legal 2020 

Coloquios Constitucionales: 4^{to} Diálogo

¿QUÉ TIPO DE GOBIERNO DARNOS?

MARTES 1 SEPT. | A partir de las 08:30 hrs. a través de icaretv.cl



Círculo
Legal

● **5.612 vistas en total**

Círculo Legal 2020 

Coloquios Tributarios: 1^{er} Diálogo

¿QUÉ MATERIAS TRIBUTARIAS DEBE INCLUIR UNA CONSTITUCIÓN?

MARTES 8 SEPT. | A partir de las 08:30 hrs. a través de icaretv.cl

Círculo Legal 2020 

Coloquios Tributarios: 2^{do} Diálogo

MEDIDAS TRIBUTARIAS TRANSITORIAS: ¿UN RESPIRO O UNA HIPOTECA AL FUTURO?

MARTES 15 SEPT. | A partir de las 08:30 hrs. a través de icaretv.cl

Círculo Legal 2020 

Coloquios Tributarios: 3^{er} Diálogo

LA REFORMA FISCAL DEL FUTURO

MARTES 22 SEPT. | A partir de las 08:30 hrs. a través de icaretv.cl

Círculo Legal 2020 

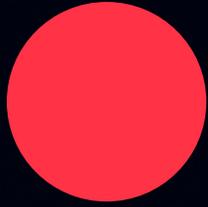
Coloquios Tributarios: 4^{to} Diálogo

¿UN GASTO EFICIENTE Y UNA NUEVA REGLA FISCAL?

MARTES 06 OCT. | A partir de las 08:30 hrs. a través de icaretv.cl

A large, white, thin-lined circle is centered on the page. Inside this circle, the text 'Empresa y Sociedad' is written in a bold, white, sans-serif font, arranged in two lines.

Empresa y Sociedad

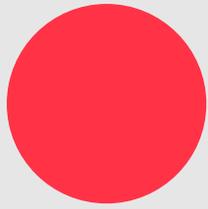


Círculo
Empresa
y Sociedad

Claudio Muñoz

Presidente del Círculo de
Empresa y Sociedad de ICARE





Círculo
Empresa
y Sociedad

El Futuro de los Medios

● 152.301 vistas



A television studio set featuring a professional camera on a tripod in the foreground, a lighting fixture on a stand, and a framed abstract painting on a wood-paneled wall. The scene is dimly lit, with the primary light source being the studio light.

**Programas de conversación
por televisión digital**



Jaime Mañalich



Jual Sutil



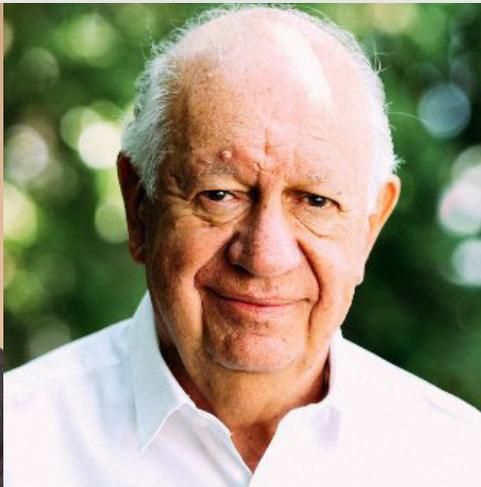
Carlos Peña



Javiera Parada



Ignacio Briones



Ricardo Lagos



Evelyn Matthei



Claudia Pizarro



Enrique Paris



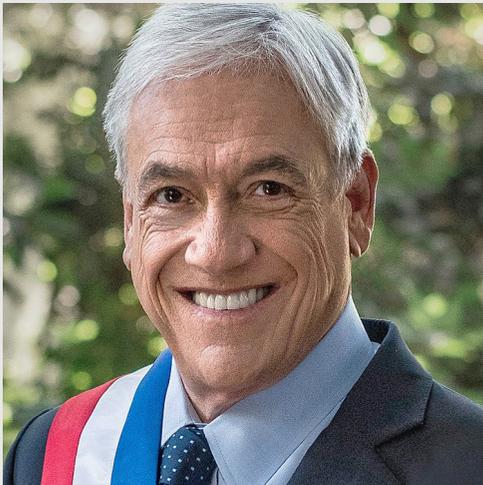
Pepe Auth



Jorge Sharp



**Juan Carlos
Reinao**



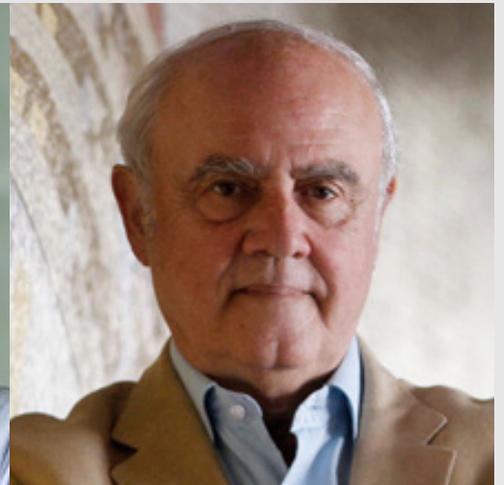
Sebastián Piñera



Patricia May



**Joaquín
García-Huidobro**



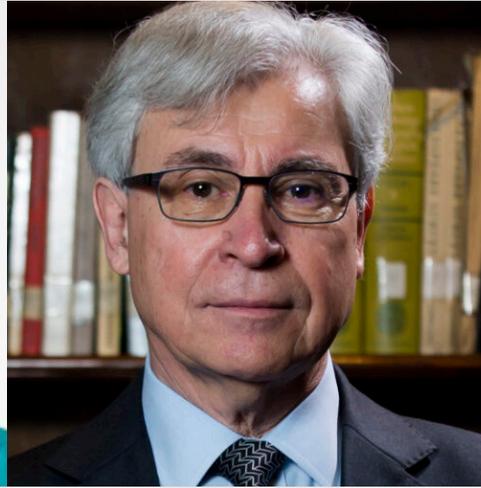
Agustín Squella



**Juan Antonio
Kast**



Karol Cariola



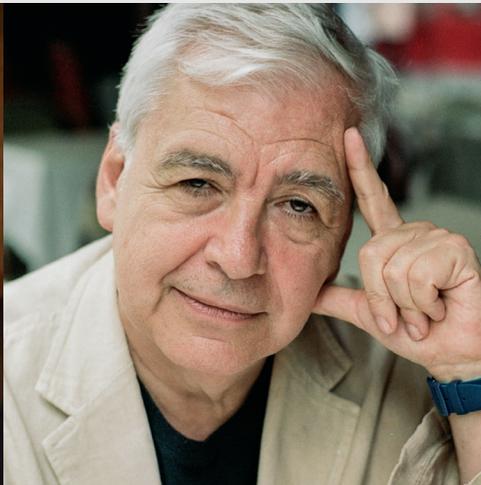
Ivan Jaksic



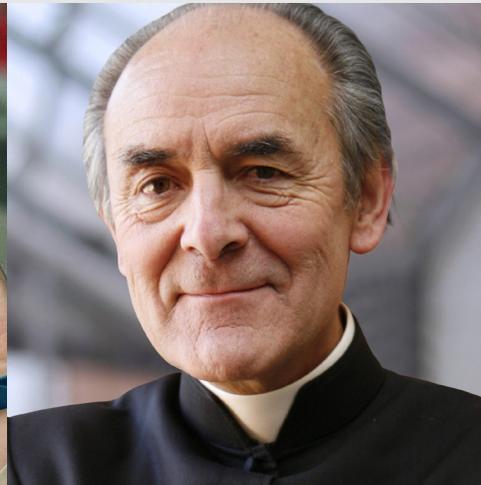
Eugenio Tironi



Hugo Herrera



Ernesto Ottone



**Padre José
Miguel
Ibañez**



Ivan Poduje



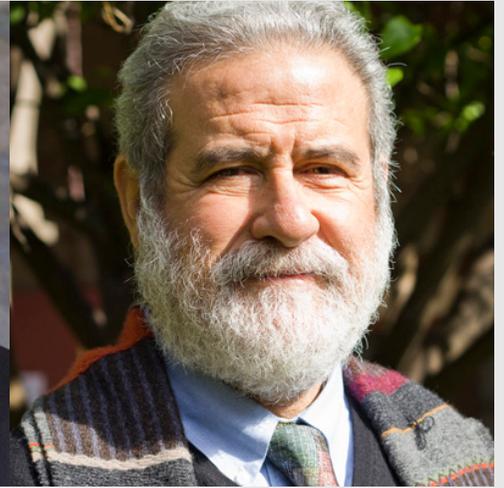
Vlado Mirosevic



Lucía Santa Cruz



José Rodríguez
Elizondo



Leon Cohen



Marco Antonio
de la Parra



Alfredo Moreno



Oscar Garreton



Andrés Couve
+ **Pablo** Ortuzar

**2/3 Punto
de Encuentro**

Hernán Larraín



Isabel Aninat

La Constitución desde la Historia:

¿Una hoja en blanco?



Juan Luis Ossa



Sofía Correa



Juan Luis Ossa



Sofía Correa

¿Nuevo pacto o nueva constitución?

A un año del 18 de octubre



Manuel Canales



Sol Serrano



Lucas Sierra



**Verónica
Undurraga**

¿Cómo funcionaría la Constituyente?

Los Derechos Sociales

¿Qué se puede garantizar?



Constanza Hube



Luis Cordero



**Sebastián
Donoso**



**Verónica
Figueroa**

Nueva Constitución:

Los principios al debate



Natalia Gonzalez



Pablo Ruiz-Tagle

Régimen Político para Chile:

¿Es posible el parlamentarismo?



Arturo Fontaine



Rodrigo Correa

Nueva Constitución: ¿Mejor Estado?



Carolina Tohá



Ramiro Mendoza

Los desafíos económicos de la Nueva Constitución



Andrea Repetto



**Juan Andrés
Fontaine**

El medio ambiente en la Nueva Constitución



**Bárbara
Saavedra**



**Francisco
Pérez-Mackenna**

Abordando los disensos en la Nueva Constitución



Javier Couso



Sebastián Soto



Grupos de Conversación



Grupos de Pares

G12 DIRECTORES: 3 grupos activos y 2 en formación (2021)

G12 CEOs: 2 grupos activos y 2 en formación (2021)

G12 CFOs: 2 grupos activos y 1 en formación (2021)

G20 SOC, Sostenibilidad y Asuntos Corporativos: 1 grupo

G12 COVEs (Área comercial y ventas): 2 grupos en formación 2021

Grupos Temáticos

GPP, Grupo de POLÍTICAS PÚBLICAS (constituido)

GGE, Grupo de GOBIERNO DE LA EMPRESA (constituido)

GDS, Grupo DIÁLOGO SOCIAL (constituido)

Grupo CIUDAD (en formación)

Grupo SALUD (en formación)

Grupo EXPERIENCIA DE SERVICIO (en formación)

Grupo ETP, Educación Técnica Profesional (en proyecto)

Grupo AGING / 100 y más (en proyecto)

Estudios



IMCE



EL IMCE, ELABORADO POR ICARE Y U. ADOLFO IBÁÑEZ, SUBIÓ HASTA LOS 51,68 PUNTOS:

Confianza empresarial vuelve a zona optimista por primera vez tras estallido social

F. ALDUNATE M.

Los empresarios que creen que la economía va a mejorar superaron en cantidad a los que dicen que esta va en la dirección contraria. Es la primera vez que esto ocurre desde que se inició el estallido social, de acuerdo a lo que muestra el Indicador Mensual de Confianza Empresarial (IMCE), el reporte que preparan Icare y la U. Adolfo Ibáñez.

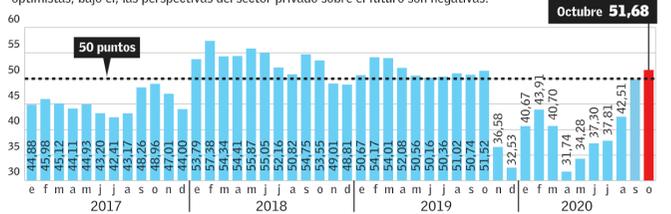
El estudio analiza y compara las expectativas y percepciones que altos ejecutivos y dueños de empresas tienen de sus negocios y la economía, y las organiza en una escala en donde 50 puntos reflejan una igualdad entre quienes son pesimistas y optimistas. Los valores sobre 50 implican un predominio de estos últimos. En su edición de octubre el valor del IMCE alcanzó los 51,68 puntos, tras subir 1,87 en el mes. Es la primera vez que el indicador abandona la zona pesimista (bajo 50 puntos) desde noviembre pasado, cuando el estallido social hundió las expectativas de las empresas, en una tendencia que se profundizó en los meses siguientes por los efectos de la pandemia del covid-19.

“El mayor optimismo, o menor pesimismo, respecto de la economía y de la empresa es co-

El indicador dejó atrás 11 meses con predominio de visiones negativas sobre la economía y los negocios. Comercio y construcción fueron los sectores que más subieron.

IMCE

50 puntos es el umbral de neutralidad del índice. Sobre él, las expectativas empresariales son optimistas; bajo él, las perspectivas del sector privado sobre el futuro son negativas.



Fuente: Icare, UAI

EL MERCURIO

SECTORES QUE IMPULSAN EL INDICADOR

La principal alza estuvo en el comercio, que subió 4,78 puntos, hasta los 53,77, su mayor valor en 18 meses. Le siguió la construcción con un alza de 4,49 puntos, aunque se mantiene en zona pesimista al sumar 37,69 puntos.

herente con un mayor nivel de actividad dada la reducción de las restricciones sanitarias”, dice Vivianne Blanlot, vicepresidente de Icare y directora de empresas.

“Sin duda la inyección de recursos fiscales para apoyar a las

personas y empresas más afectadas por la pandemia, sumada al impacto en el consumo provocado por el retiro del 10% del ahorro de los fondos de pensiones, ha logrado mantener la economía activa pese a todos los sectores que han tenido que detener

sus operaciones”, dice Guillermo Tagle, presidente de Credicorp Capital.

“Parecen haber afectado positivamente la confianza la suspensión de cuarentenas y el esfuerzo por reactivar la economía mediante la reapertura del comercio y otras actividades productivas que habían sido suspendidas en el último tiempo”, dice Alejandro Montecinos, académico de la Escuela de Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez. “Después de largos meses de confinamiento, la economía parece haber tocado fondo y

solo queda una tan ansiada recuperación, sostenida por las experiencias de otros países”, agrega.

El alza del mes, de hecho, se vio impulsada por dos sectores que se han beneficiado de las reaberturas. El principal es el comercio, que subió 4,78 puntos, hasta los 53,77 puntos, su mayor valor en 18 meses. Le siguió la construcción con un alza de 4,49 puntos, aunque se mantiene en zona pesimista al sumar 37,69 puntos. Menos relevante fue el impulso de la industria, que se empinó 1,51 puntos para llegar a 53,07 puntos.

El alza en el mes habría sido mayor si no fuera por minería, que vio caer sus expectativas en 3,83 puntos. No obstante, al contar con 59,84 puntos, se mantiene como el más optimista de todos los sectores.

El factor constitucional versus el sanitario

El trabajo de campo de este reporte construido en base a 276 encuestas se realizó hasta el 20 de octubre, por lo que recogió gran parte de la campaña para el plebiscito. No obstante, las respuestas no alcanzaron a reflejar opiniones tras el amplio

triunfo del Apruebo.

“Muy relevante será observar la reacción del sector empresarial en el siguiente mes, cuando se pueda captar la influencia que pueda haber tenido el resultado del plebiscito sobre los planes de inversión y actividad de los diversos sectores, dice Tagle y añade “genera preocupación e incertidumbre la cantidad y diversidad de iniciativas de dudosa validez constitucional que se proponen y tratan de promulgar en un ‘destemplado’ Congreso”.

Para Blanlot, “la tendencia positiva depende en gran medida también de la evolución de la economía internacional, y debe observarse el impacto económico que pueda tener el recrudescimiento de la pandemia tanto en Europa como en Estados Unidos”.

Coincide Montecinos: “Probablemente la recuperación de expectativas dependerá de la intensidad de una segunda ola de covid en Europa”, dice. “Dado lo anterior, la rigurosidad y el esfuerzo en retomar con los cuidados pertinentes nuestras actividades determinará la extensión e intensidad de una recuperación que la economía chilena ahora”, puntualiza el académico.



C-SUITE CHALLENGE™ 2020

Colaborar para Competir

EDICIÓN CHILE



C-SUITE CHALLENGE™ 2021

Liderazgo en la recuperación post COVID-19

EDICIÓN CHILE



A large white circle is centered on the page. Inside the circle, the text 'Área de Capacitación' is written in a bold, red, sans-serif font. The text is arranged in two lines: 'Área de' on the top line and 'Capacitación' on the bottom line.

**Área de
Capacitación**



Busque o escriba un comando

... inició la grabación. Esta reunión se está grabando. Al unirse, da su consentimiento para que lo graben. [Política de privacidad](#)

Área de Capacitación

Gálvez, Alvaro, SANTIAGO, Physical Logistics

Carrasco, Jose, SANTIAGO, Field Sales

Flores, Marcial, VINA DEL MAR, Field Sales

Isbel

Sandoval, Gabriela, SANTIAGO, Sales

Pizarro, Alejandra, MACUL, Manufact...

Melendez, Elizabeth, SANTIAGO, Distributor ...

Daniel, vicio Aguilera, SANTIAGO, UL, Logis...

Juan Segovia

44:06



+3

CV

SG

LH

RF

YL

AH

icare

icare

MH

JA

Área de Capacitación



Jorge Díaz



Ingrid Ovalle



Gonzalo Cárcamo



Matías Jiménez



Valery Zampillo



Catalina Pastén

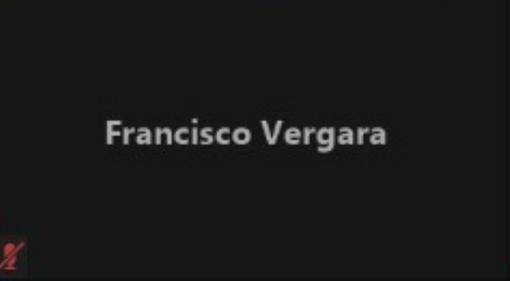


Moisés Carrasco

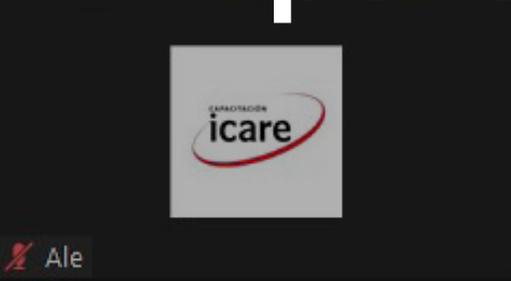


Mauricio Cerda Jer

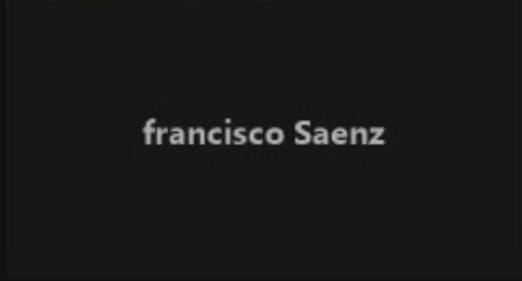
1.457 personas



Francisco Vergara



Ale



francisco Saenz



Moisés Carrasco

Cancelar silenciar ahora

Iniciar video

Seguridad

Participantes 12

Votaciones

Chat

Compartir pantalla

Reacciones

Más

Finalizar

Área de Capacitación



Busque o escriba un comando



OFRECER ALTERNATIVAS

El ofrecer alternativas se utiliza cuando Ud. no puede cumplir con uno, alguno y/o todos de los siguientes elementos de un compromiso:

54
seminarios

< Diapositiva 59 de 89 > Tomar el control

Mostrar participantes

01:31:56 [Microphone icon] [Camera icon] [Screen share icon] [More options icon] [Hand icon] [Chat icon] [Participants icon] [End call icon]

Andrés Ceppi



Andrés Ceppi S. – Psicólogo Organizacional

Personas

Actualmente en esta reunión (22)

- Ingrid Ovalle
- Alejandra Corradini
- Andrés Ceppi**
Externo a su organización
- Arenas Lopez, Maria Veronica
Externo a su organización
- Bárbara
Invitado
- Barros Wormald, Tomas
Externo a su organización
- Bernal Lamonaca, Alejandra ...
Externo a su organización
- Carolina
Invitado
- Edgardo Daniel Espinoza Ca...
Externo a su organización
- Felipe Rivas
Invitado
- Germán Guaitiao

+18

ML

RM

Arenas Lopez, Maria Veron...

Rodrigo Muñoz

Andrés Ceppi



Área de Capacitación



21

programas

TALLER DE NEGOCIACIÓN ESTRATÉGICA EN CONTRATOS

Andrés Ceppi – Psicólogo Organizacional

Vista del hablante

Participantes (24)

Buscar un participante

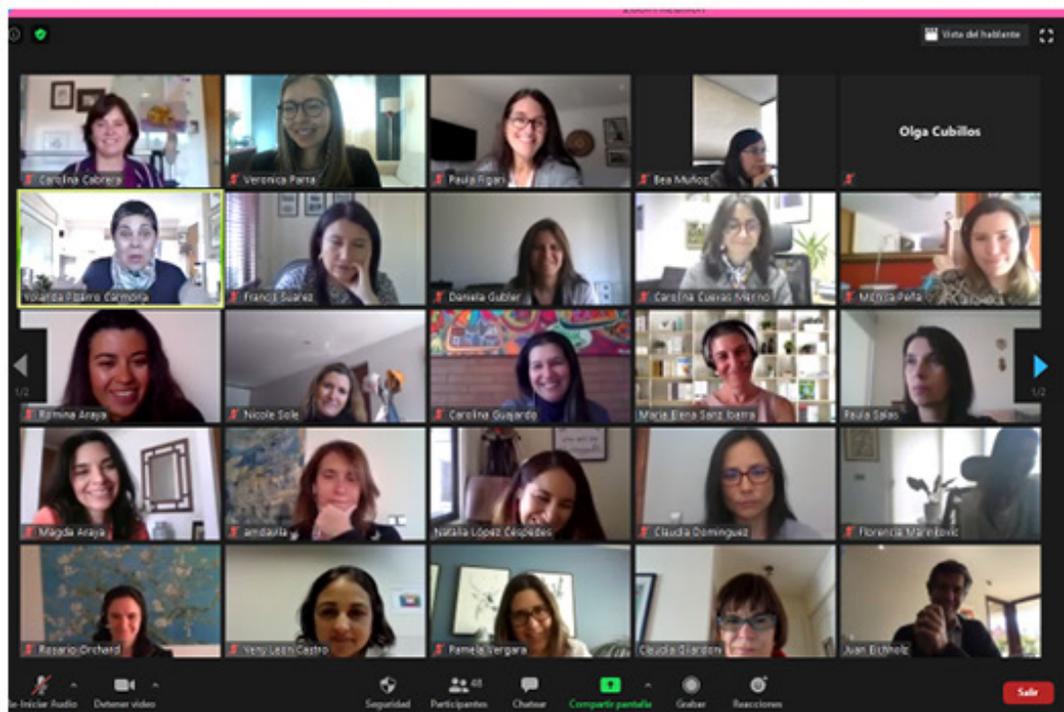
- icare Ingrid Ovalle (Coanfitrión, yo)
- AC AN... (Anfitrión, invitado)
- icare Ale (Coanfitrión)
- AG Adrian Gonzalez (Invitado)
- AV Ana Verdugo (Invitado)
- AH Angelina Herrera (Invitado)
- CB Cynthia Borda (Invitado)
- EG Emely Garces (Invitado)
- FN Fabian Neira Salinas (Invitado)
- Felipe Arias (Invitado)
- FP Francisco Palacio (Invitado)
- Gonzalo Soto Farias (Invitado)

Cancelar silenciar ahora | Iniciar video | Seguridad | Participantes 24 | Votaciones | Chat | Compartir pantalla | Reacciones | Más | Salir

Área de
Capacitación



Área de Capacitación



Área de Capacitación

Vista del hablante

Carolina Cabrera, Veronica Parra, Paula Figari, Bea Muñoz, Olga Cubillos, Yolanda Pizarro Carmona, Francis Suarez, Daniela Gubler, Carolina Cuevas Merino, Mónica Peña, Romina Araya, Nicole Sole, Carolina Guajardo, María Elena Sanz Ibarra, Paula Salas, Magda Araya, amdavila, Natalia López Céspedes, Claudia Dominguez, Florencia Marinkovic, Rosario Orchard, Yeny León Castro, Pamela Vergara, Claudia Gilardoni, Juan Eichholz

Re-Iniciar Audio, Detener video, Seguridad, Participantes 48, Chatear, Compartir pantalla, Grabar, Reacciones, Salir

Participantes (48)

Buscar un participante

- V Veronica Parra (Coanfitrión, yo)
- JE Juan Eichholz (Anfitrión)
- KV Karla Velásquez (Coanfitrión)
- Paula Figari (Coanfitrión)
- TB Tereza Belkova (Coanfitrión)
- ME Maria Elena Sanz Ibarra
- PS Paula Salas
- YP Yolanda Pizarro Carmona
- Claudia Gilardoni
- NL Natalia López Céspedes
- A amdavila [Re-Iniciar Audio](#) [Más >](#)
- Andrea Salgado
- AV Andrea Vega
- B Bea Muñoz
- BY Bein-Cil Yeh

Invitar, Silenciar a todos

ICARE ZOOM

VIDAL

GERMÁN

Manuel Vargas

Mara Parker

Ale

Ingrid Ovalle

Claudia Díaz

Roman

Maximo Guíñez

Georgina Moya

María Angélica Ortuzar

Angelica Anderle

Veronica Parra

ICARE CHILE

hinostroza

Francisca Orellana

ICARE CHILE

ICARE

Solange ICARE

PATRICIA CAROCA

Jorge Figueroa Paredes

Eduardo Calabrano

Matias Palacios

ICARE CHILE E-EG

Janeth



Estados Financieros 2020





ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADO
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2020 Y 2019
(Cifras en miles de pesos – M\$)

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Resultado del ejercicio	11.157	77.069
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto	-	-
Resultado de ingresos y gastos integrales. Total	11.157	77.069

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

(Cifras en miles de pesos – M\$)

PASIVOS	Nota	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
----------------	-------------	---------------------------	---------------------------

PASIVOS CORRIENTES			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	8	226.372	246.704
Otras provisiones	9	353.021	420.565
Total pasivos corrientes		579.393	667.269

PATRIMONIO			
Capital	10	90.281	90.281
Otras reservas		599.415	599.415
Resultados acumulados		2.957.765	2.947.541
Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras		3.647.461	3.637.237
Total patrimonio atribuible a las participaciones no controladoras		383	(550)
Total patrimonio		3.647.844	3.636.687

Total Pasivos y Patrimonio		4.227.237	4.303.956
-----------------------------------	--	------------------	------------------

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

(Cifras en miles de pesos – M\$)

ACTIVOS	Nota	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	2.559.086	2.713.435
Otros activos no financieros		85.697	94.955
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	5	290.770	180.728
Activos por impuestos		7.117	7.055
Total activos corrientes		2.942.670	2.996.173
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Propiedades. planta y equipo	6	1.158.425	1.181.641
Activos por impuestos diferidos	7	126.115	126.115
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		27	27
Total de activos no corrientes		1.284.567	1.307.783
Total Activos		4.227.237	4.303.956

Designación de

**Inspectores
de cuentas**

**Audidores
externos**



Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas