



52° Asamblea Ordinaria de Socios ICARE

Viernes 06 de agosto 2021, 12:00 hrs., ZOOM

El objeto de esta Asamblea es pronunciarse sobre:

- 1.**
Aprobación de la Memoria del Directorio y del Balance General de la Corporación y su cuenta de resultados por el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2020
- 2.**
Designación de inspectores o auditores externos para el ejercicio comprendido entre el 1º de Enero y el 31 de Diciembre de 2021
- 3.**
Otras materias que el Directorio someta a la consideración de la Asamblea Ordinaria de Socios

Ley N° 21.239

Entró en vigencia el 23 de Junio de 2020



MEMORIA2020

disponible en www.icare.cl





3600



Cuenta de Actividades



Mundo Serie **PYME** y **Regional**
con Perú y Argentina



EN PERSONA

Conversaciones sobre la vida,
el país y el futuro



2/3 Punto de Encuentro



Círculos



**Grupos de
Conversación**

Directorio del Instituto

hasta Junio 2020



Claudio
Muñoz



Juan
Benavides



Vivianne
Blanlot



Lorenzo
Gazmuri



Hans
Eben



Pablo
Bosch



Jaime
de la Barra



Susana
Claro



Verónica
Edwards



Francisco
Errázuriz



Nicole
Nehme



Holger
Paulmann



Guillermo
Ponce



Agathe
Porte



Karen
Thal



Gonzalo
Smith



Francisco
Ruiz-Tagle

Comité ejecutivo

Julio 2020 – a la fecha



Lorenzo
Gazmuri



Claudio
Muñoz



Vivianne
Blanlot



Jaime
de la Barra



Hans
Eben



Manuel
Vargas

icare

PREMIO
ICARE 2020



A man with dark hair, wearing a dark suit, white shirt, and a purple patterned tie, is speaking at a podium. Two microphones with red indicator lights are positioned in front of him. The background is a blurred indoor setting.

PREMIO
ICARE

Hernán Garcés

Categoría Empresario

PREMIO
ICARE

Cornershop Chile

Categoría Empresa



A man in a dark suit, white shirt, and red and blue striped tie is wearing a light blue surgical face mask. He is looking slightly to his left. In the foreground, two microphones with red indicator lights are visible. The background is a blurred, warm-toned wall.

PREMIO
ICARE

**Empresa de
Transporte
de Pasajeros
Metro S.A.**
Categoría Especial

542 socios
empresas de todos
los tamaños y sectores

**Punto de
Encuentro**



Capacitación



116 actividades

Como punto de encuentro
de la comunidad
empresarial



116 actividades

Como punto de encuentro de la comunidad empresarial

78 actividades

de perfeccionamiento y desarrollo de la gestión empresarial

A large white circle is centered on the page. Inside this circle, the text 'Punto de Encuentro' is written in a bold, red, sans-serif font. The text is arranged in two lines: 'Punto de' on the top line and 'Encuentro' on the bottom line.

**Punto de
Encuentro**

enade

icare

ECO
NO
MÍA

ENADE: El Comienzo

PO
LÍTICA



Punto de
Encuentro

**1.045 empresarios
y ejecutivos**

de las diversas actividades
productivas del país

● **914.474 vistas**

Punto de
Encuentro

Cuarentena Total

transformación de eventos a
formato digital



Encuentros

Encuentros

● 181.898 vistas

Encuentro con
**IGNACIO
BRIONES**
MINISTRO DE HACIENDA

icare

MARTES 21 ABRIL 9:00 hrs.	STREAMING ONLINE icaretv.cl	TRANSMITE EN VIVO emol.
--	---	--------------------------------------

Encuentros

● 75.144 vistas



The poster features a dark blue background with a network diagram of overlapping circles and lines. The circles are labeled with state abbreviations and numbers: Vt. 18, N.Y. 2,300+, Pa. 100+, Va. 67, Mass. 200+, R.I. 33, and N.H. 25. The text is in white and cyan colors.

UNIVERSIDAD Finis Terrae 

Encuentro con
Roberto Ampuero
EMBAJADOR DE CHILE
EN ESPAÑA

JUEVES **30 ABRIL**
9:00 hrs.

STREAMING ONLINE
por icaretv.cl

TRANSMITE
EN VIVO **emol.**

Encuentros

● 155.014 vistas



PANDEMIA: RESPUESTA SOCIAL Y EMPRESARIAL

JUEVES 07 MAYO a partir de las 8:30 hrs.

 **STREAMING ONLINE**
por icaretv.cl

 **TRANSMITE
EN VIVO** [emol.](http://emol.com)

Encuentros

● 52.091 vistas

Cómo legislar BIEN en tiempos de crisis

14MAYO • 9:00 hrs.

STREAMING ONLINE
por icaretv.cl

TRANSMITE
en vivo **emol.**

icare

Encuentros

● 108.439 vistas

icare

Los acuerdos que Chile necesita para enfrentar la pandemia

Encuentro con

GONZALO BLUMEL

Ministro del Interior y Seguridad Pública

JUEVES 04 JUNIO
09:00 hrs.

TRANSMITE EN VIVO
emol.

Encuentros

● 445 unique viewers

WEBINAR

CLA
CONSULTING

icare

Cultura Digital

Estado de avance de la transformación digital en las empresas chilenas

Jueves 20 de agosto 12:00 hrs · VÍA ZOOM

Encuentros

● 111.205 vistas

FORO ICARE

icare

REACTIVACIÓN CON EQUIDAD

JUEVES 24 SEPTIEMBRE | 9:00 HRS. | icaretv.cl emol.

Encuentros

● 44.965 vistas

The poster features a dark blue background with a large, stylized wireframe head on the right side. A circular inset shows a top-down view of a paved plaza with a grid pattern and many small figures of people walking. The text is arranged in the upper left and center.

ProChile
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

45
AÑOS

icare

**SEMINARIO
PROCHILE 45 AÑOS
CRISIS MUNDIAL
DEL CORONAVIRUS**

Mega tendencias
y oportunidades
de los mercados

25 NOV
09:00 hrs.

Encuentros

● 148.370 vistas



The banner features a dark blue background with a white dotted pattern. At the top right is the 'icare' logo. The main title 'EL DEBER DEL OPTIMISMO' is centered in large white letters. At the bottom, a white wavy line separates the title from the event details: 'JUEVES 26 NOVIEMBRE | 9:00 HRS. | icaretv.cl emol.'.

icare

EL DEBER DEL OPTIMISMO

JUEVES 26 NOVIEMBRE | 9:00 HRS. | icaretv.cl emol.

Encuentros

Serie Internacional (1 de 4)

● 118.985 vistas



SERIE INTERNACIONAL

Embajada de Chile ARGENTINA

icare

LO QUE VIENE DESPUÉS

3 Ministros
Miradas
Conversaciones

Para un nuevo desarrollo de la región

JUEVES 25 DE JUNIO / 10:00 hrs. / icaretv.cl emol.

Encuentros

SERIE INTERNACIONAL (2 de 4)

● 137.087 vistas

SERIE INTERNACIONAL



HACIA UNA NUEVA ERA

Impacto social y valor del negocio

JUEVES 23 DE JULIO | 9:00 HRS.

icaretv.cl
emol.

Encuentros

SERIE INTERNACIONAL (3 de 4)

● 144.361 vistas

SERIE INTERNACIONAL

IDEA

icare

EN PERSPECTIVA

Una economía difícil

JUEVES 20 DE AGOSTO | 9:00 hrs. | icaretv.cl emol.

Encuentros

SERIE INTERNACIONAL (4 de 4)

● 106.387 vistas



everis
an NTT DATA Company

icare

everis
talks | DIGITAL
CONFERENCE
LATAM

INTELIGENCIA ARTIFICIAL

Desafíos y ventajas

JUEVES 6 DE AGOSTO | 9:30 HRS.

TRANSMITEN EN VIVO icaretv.cl [emol.](http://emol.com)

Encuentros

SERIE MUNDO PYME Y REGIONAL (1 de 3)

● 109.749 vistas

The graphic features a dark blue background with a white and orange brushstroke pattern. At the top left, an orange bar contains the text 'SERIE MUNDO REGIONAL'. The top right corner displays the 'icare' logo. The main title 'LA REALIDAD PYME Y REGIONAL.' is centered in large, bold letters, with 'LA REALIDAD' in cyan and 'PYME Y REGIONAL.' in white. At the bottom, the date and time 'JUEVES 9 DE JULIO | 9:00 HRS.' are enclosed in orange brackets. The bottom right corner includes the website 'icaretv.cl' and 'emol.'.

SERIE MUNDO REGIONAL

icare

**LA REALIDAD
PYME Y REGIONAL.**

[JUEVES 9 DE JULIO | 9:00 HRS.]

icaretv.cl
emol.

Encuentros

SERIE MUNDO PYME Y REGIONAL (2 de 3)

● 137.309 vistas

SERIE MUNDO PYME Y REGIONAL

icare

¿CÓMO NOS
PONEMOS DE PIE?

[JUEVES **13 AGOSTO**
9:00 HRS. / EN VIVO]

icaretv.cl
emol.

Encuentros

SERIE MUNDO PYME Y REGIONAL (3 de 3)

● 236.170 vistas

SERIE MUNDO PYME Y REGIONAL

icare

Y DESPUÉS DEL
PLEBISCITO, **¿QUÉ?**

[JUEVES **29 OCTUBRE**
9:00 HRS. / EN VIVO]

icaretv.cl
emol.

Círculos de ICARE



Marketing



Círculo
de Marketing

● 142.679 vistas

Ciclo de Marketing 2020

icare

EL PRÓXIMO FUTURO

Una mirada transversal a distintos sectores,
su navegación en medio de la crisis
y su mirada al nuevo normal

28
MAYO

A partir de las 9:00 hrs.
Streaming en vivo



Círculo
de Marketing

● 142.679 vistas

Ciclo de Marketing 2020

icare

CICLO DE WEBINAR

TRAS LAS HUELLAS DEL CONSUMIDOR

1 al 5 DE JUNIO

A partir de las 9:00 hrs.
vía icaretv.cl



Círculo
de Marketing

● 460 unique viewers

Ciclo de
Marketing
2020

icare

WEBINAR EXCLUSIVO SOCIOS ICARE

COMUNICACIÓN

Cómo hablan las marcas en tiempos de crisis

09
JUNIO

A partir de las 9:00 hrs.
vía ZOOM



Círculo
de Marketing

● 126.329 vistas

Ciclo de Marketing 2020

icare

STREAMING EN VIVO

NOTICIAS DEL MAÑANA

¿Cómo se anticipa el futuro? ¿Qué elementos dibujan y configuran el nuevo futuro? ¿Qué podemos deducir de los mercados que van delante nuestro en esta crisis?

**JUEVES
11 JUNIO**

**A partir de las 9:00 hrs.
Streaming en vivo**

TRANSMITEN EN VIVO:
icaretv.cl



Círculo
de Marketing

● 119.397 vistas

MIT
MANAGEMENT
LATIN AMERICA OFFICE

idea ◀

icare

OTTO SCHARMER

**LIDERANDO EN TIEMPOS
DE DISRUPCIÓN:**
Cómo reimaginar y remodelar
los negocios y la sociedad



Círculo
de Marketing

● 86.419 vistas

icare

CHILE, LA NUEVA SOCIEDAD QUE SE VISLUMBRA

JUEVES 15 OCTUBRE | 9:00 HRS. | icaretv.cl emol.

The banner features a dark blue background with a white dotted pattern. At the bottom, there are light blue wavy lines. The text is in white and blue, with the main title in large, bold, white letters. The date and time are in blue, and the website and partner logo are in blue and red.



Círculo
de Marketing

● 393.255 vistas

icare

MARKETING 2021:
SEÑALES

JUEVES
03 DIC > 8:30 hrs. > icaretv.cl
emol.



● Audiencia virtual total 1.391



The main title 'Economía y Finanzas' is centered on the page. It is written in a large, bold, white, sans-serif font and is contained within a large, white, thin circular outline.



Círculo
de Economía
y Finanzas

Jaime de la Barra

Presidente del Círculo de
Finanzas y Negocios de ICARE



Círculo
de Economía
y Finanzas

● 1.105932 vistas en total

icare

CÍRCULO DE FINANZAS Y NEGOCIOS | MESA REDONDA

COYUNTURA ECONÓMICA Y PERSPECTIVAS

IPoM Marzo 2020

JUEVES
02
ABRIL

STREAMING ONLINE
A partir de las 08:30 hrs.

icare

Coyuntura Económica y Perspectivas

IPoM Junio 2020

JUEVES
18
JUNIO

STREAMING ONLINE
A partir de las 09:00 hrs.

TRANSMITEN EN VIVO
icaretv.cl emol.

icare

Coyuntura Económica y Perspectivas

IPoM Septiembre 2020

JUEVES 3 DE SEPTIEMBRE ⚡ 9:00 HRS.
TRANSMITEN EN VIVO **icaretv.cl emol.**

icare

IPoM Diciembre 2020 Coyuntura Económica y Perspectivas

JUEVES 10 DE DICIEMBRE ⚡ 8:30 HRS.
TRANSMITEN EN VIVO **icaretv.cl emol.**



Círculo de Economía y Finanzas

● 476.925 vistas en total

WEBINAR · CÍRCULO DE FINANZAS Y NEGOCIOS DE ICARE 

“MERCADO DE CAPITALES

Soluciones para las grandes y medianas empresas


Martes 30 de junio 09:00 hrs · VÍA ZOOM

WEBINAR · CÍRCULO DE FINANZAS Y NEGOCIOS 

“Insolvencia y Reestructuración en tiempos de Covid-19

.....

Martes 14 de Julio 09:00 hrs · VÍA ZOOM



GESTIÓN DE INSOLVENCIA, REESTRUCTURACIÓN Y QUIEBRA

JUEVES 30 DE JULIO / 9:00 HRS.
 icaretv.cl emol.

MESA REDONDA | CÍRCULO DE FINANZAS Y NEGOCIOS 

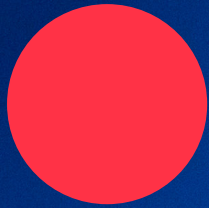
MERCADO DE CAPITALES

Inversión y Crecimiento con menos Ahorro Doméstico

Miércoles **02 DIC** 9:00 hrs.
 icaretv.cl emol.

A large, white, thin-lined circle is centered on the page. Inside this circle, the text 'Personas y Organización' is written in a bold, white, sans-serif font, arranged in two lines.

Personas y Organización



Círculo
de Personas y
Organización

Francisco Errázuriz

Presidente del Círculo de
Personas y Organización





Círculo
de Personas y
Organización

● 234.255 vistas en total

icare

PROTECCIÓN DE LA SALUD Y EL EMPLEO

PREGUNTAS & RESPUESTAS

JUEVES
09 ABRIL
10:00 hrs.

STREAMING
ONLINE
icaretv.cl

icare chilemujeres. Fundación CEPAR Centro de Prevención, Atención y Rehabilitación

NUEVA CULTURA DE TELETRABAJO

Espacios de respeto y libres de acoso



Miércoles 20 de mayo • 09:00 hrs. • VÍA ZOOM

WEBINAR ICARE icare

“EL TELETRABAJO DESPUÉS DE LA PANDEMIA

Miércoles 27 Mayo
9:00 horas • VÍA ZOOM

icare

EL FUTURO DEL TELETRABAJO



JUEVES
2 JULIO

A partir de las
9:00 hrs.

icaretv.cl
emol.

icare

COLOQUIO ICARE
CÍRCULO DE PERSONAS Y ORGANIZACIÓN

El desafío de la colaboración y el diálogo social

22 OCTUBRE • 09:00 HRS.

icaretv.cl
emol.





Círculo
de Personas y
Organización

● 210.371 vistas

XXII
COP
2020

CONGRESO DE
ORGANIZACIÓN
Y PERSONAS

EL
MUNDO
LABORAL

Aprendizajes del covid

icare

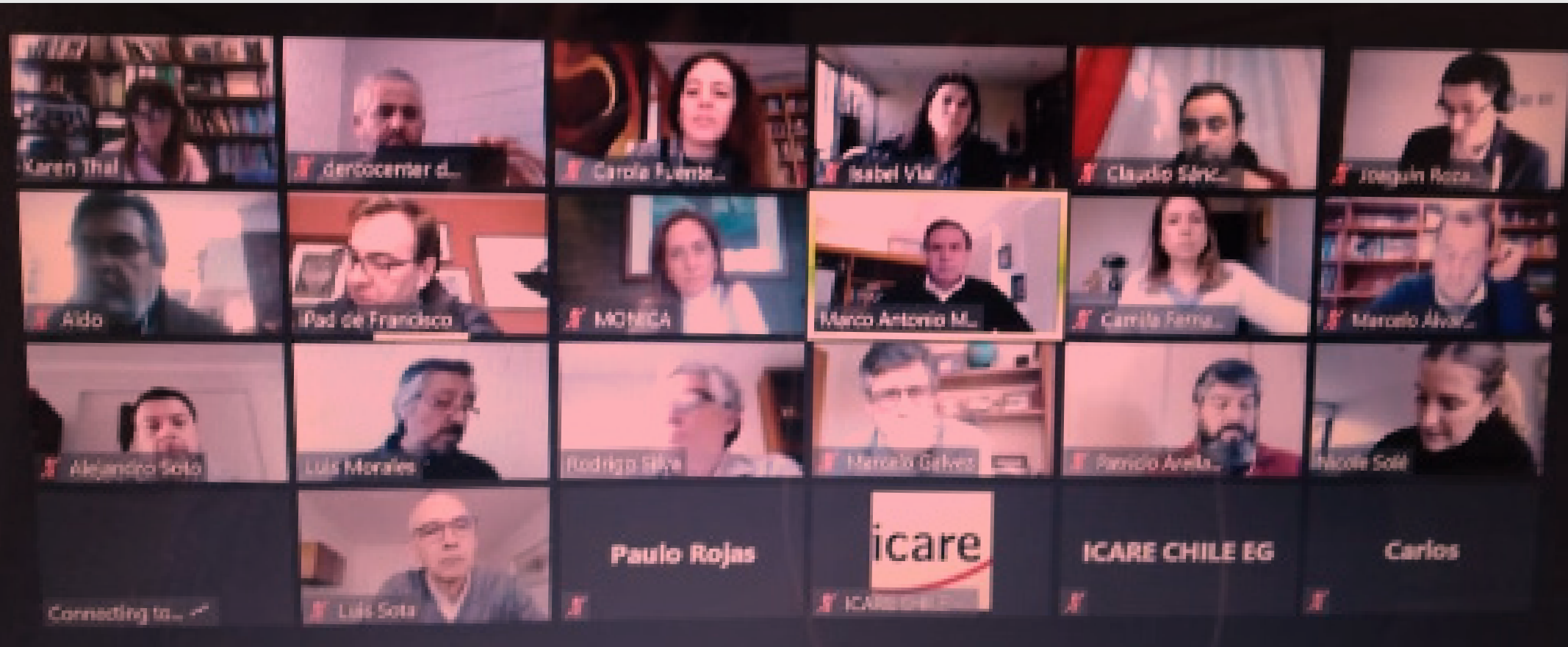
JUEVES 17 DIC. | 08:30 a 12:30 HRS. | ONLINE



Círculo
de Personas y
Organización

JORNADAS BIPARTITAS

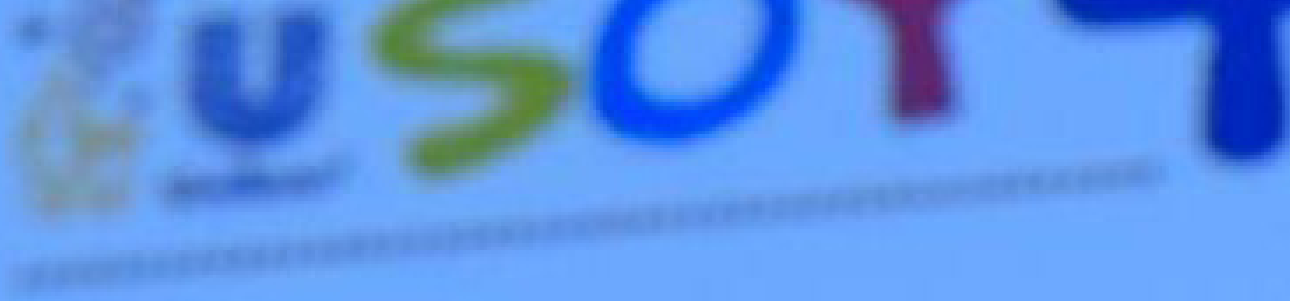
● 37 personas



Innovación



Círculo
de Innovación



Hans Eben

Presidente del Círculo de
Innovación de ICARE





Círculo
de Innovación

● 132.697 vistas

icare

5G IMPORTANCIA Y POTENCIAL

8 OCTUBRE • 09:00 HRS.

icaretv.cl
emol.cl



Círculo
de Innovación

● **1.071.756 vistas en total**

Ciclo de Innovación 2020 

ORGANIZACIONES NERVIOSAS

Desafíos de adaptación y aprendizaje en nuevos tiempos

1ª JORNADA:
Despertando nuestros sensores

JUEVES **5 NOV** A partir de las 9:00 hrs. icaretv.cl
[emol.](http://emol.com)

Ciclo de Innovación 2020 

ORGANIZACIONES NERVIOSAS

Desafíos de adaptación y aprendizaje en nuevos tiempos

2ª JORNADA:
Fortaleciendo nuestra capacidad de integrar y aprender

JUEVES **12 NOV** A partir de las 9:00 hrs. icaretv.cl
[emol.](http://emol.com)

Ciclo de Innovación 2020 

ORGANIZACIONES NERVIOSAS

Desafíos de adaptación y aprendizaje en nuevos tiempos

3ª JORNADA:
Activando nuestra función motora

JUEVES **19 NOV** A partir de las 9:00 hrs. icaretv.cl
[emol.](http://emol.com)



Círculo
de Innovación

● 100 personas

Devolución Final

Investigación Participativa Futuro Empresa

icare

IDEMAX



Legal



Círculo
Legal

Nicole Nehme

Presidenta del Círculo de
Legal de ICARE

care






Círculo
Legal

● 1494 vistas en total

FORO LEGAL 

*DERECHO
PRIVADO Y
PANDEMIA*

MARTES 1 DIC. 08:30 a 11:00 HRS. | ICARETV.CL

FORO LEGAL 


MEDIDAS
TRIBUTARIAS
Y **PANDEMIA:**
¿REACTIVAR O RECAUDAR?

MARTES 15 DIC. 08:30 a 10:00 HRS. | ICARETV.CL



Círculo
Legal

● 10.644 vistas en total

Círculo Legal 2020 

Coloquios Constitucionales: 1^{er} Diálogo

¿QUÉ DEBERÍA INCLUIR LA CONSTITUCIÓN?

MARTES 11 AGOSTO | A partir de las 8:30 hrs. a través de icaretv.cl

Círculo Legal 2020 

Coloquios Constitucionales: 2^o Diálogo

CONSTITUCIÓN Y GOBERNABILIDAD

MARTES 18 AGOSTO | A partir de las 8:30 hrs. a través de icaretv.cl

Círculo Legal 2020 

Coloquios Constitucionales: 3^{er} Diálogo

PROTECCIÓN CONSTITUCIONAL DE DERECHOS

MARTES 25 AGOSTO | A PARTIR DE LAS 11:00 HRS. a través de icaretv.cl

Círculo Legal 2020 

Coloquios Constitucionales: 4^{to} Diálogo

¿QUÉ TIPO DE GOBIERNO DARNOS?

MARTES 1 SEPT. | A partir de las 08:30 hrs. a través de icaretv.cl



Círculo
Legal

● 5.612 vistas en total

Círculo Legal 2020 

Coloquios Tributarios: 1^{er} Diálogo

¿QUÉ MATERIAS TRIBUTARIAS DEBE INCLUIR UNA CONSTITUCIÓN?

MARTES 8 SEPT. | A partir de las 08:30 hrs. a través de icaretv.cl

Círculo Legal 2020 

Coloquios Tributarios: 2^{do} Diálogo

MEDIDAS TRIBUTARIAS TRANSITORIAS: ¿UN RESPIRO O UNA HIPOTECA AL FUTURO?

MARTES 15 SEPT. | A partir de las 08:30 hrs. a través de icaretv.cl

Círculo Legal 2020 

Coloquios Tributarios: 3^{er} Diálogo

LA REFORMA FISCAL DEL FUTURO

MARTES 22 SEPT. | A partir de las 08:30 hrs. a través de icaretv.cl

Círculo Legal 2020 

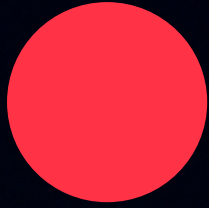
Coloquios Tributarios: 4^{to} Diálogo

¿UN GASTO EFICIENTE Y UNA NUEVA REGLA FISCAL?

MARTES 06 OCT. | A partir de las 08:30 hrs. a través de icaretv.cl

A large, thin white circle is centered on the page, containing the title text.

Empresa y Sociedad



Círculo
Empresa
y Sociedad

Claudio Muñoz

Presidente del Círculo de
Empresa y Sociedad de ICARE

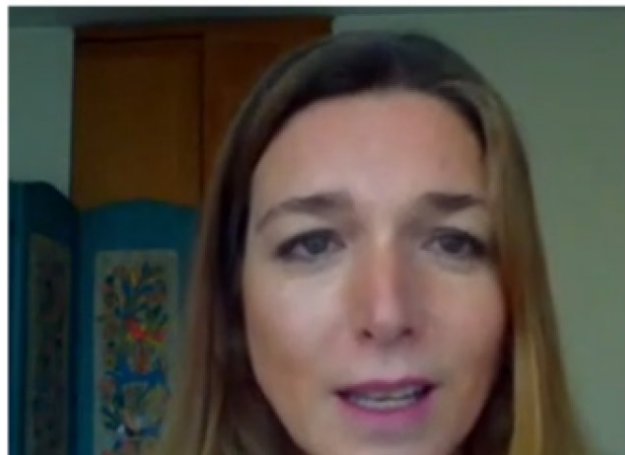




Círculo
Empresa
y Sociedad

El Futuro de los Medios

● 152.301 vistas



A television studio set featuring a professional camera on a tripod in the foreground, a lighting fixture on a stand, and a framed abstract painting on a wood-paneled wall. The scene is dimly lit, with the primary light source being the studio light.

**Programas de conversación
por televisión digital**



Jaime Mañalich



Jual Sutil



Carlos Peña



Javiera Parada



Ignacio Briones



Ricardo Lagos



Evelyn Matthei



Claudia Pizarro



Enrique Paris



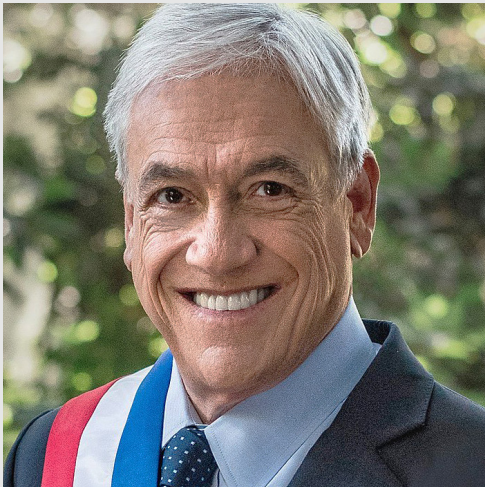
Pepe Auth



Jorge Sharp



**Juan Carlos
Reinao**



Sebastián Piñera



Patricia May



**Joaquín
García-Huidobro**



Agustín Squella



**Juan Antonio
Kast**



Karol Cariola



Ivan Jaksic



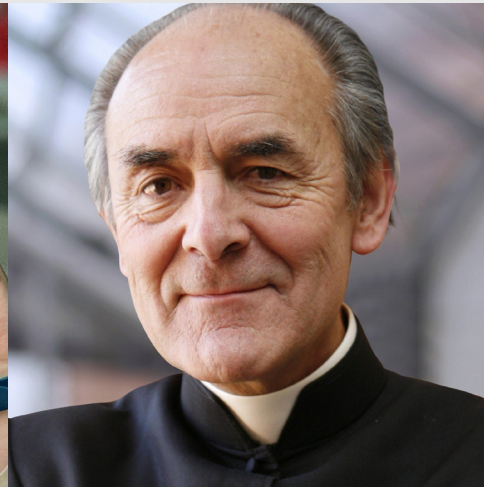
Eugenio Tironi



Hugo Herrera



Ernesto Ottone



**Padre José
Miguel
Ibañez**



Ivan Poduje



Vlado Mirosevic



Lucía Santa Cruz



José Rodríguez
Elizondo



Leon Cohen



Marco Antonio
de la Parra



Alfredo Moreno



Oscar Garreton



Andrés Couve
+ **Pablo** Ortuzar

**2/3 Punto
de Encuentro**

Hernán Larraín



Isabel Aninat

La Constitución desde la Historia:

¿Una hoja en blanco?



Juan Luis Ossa



Sofía Correa



Juan Luis Ossa



Sofía Correa

¿Nuevo pacto o nueva constitución?

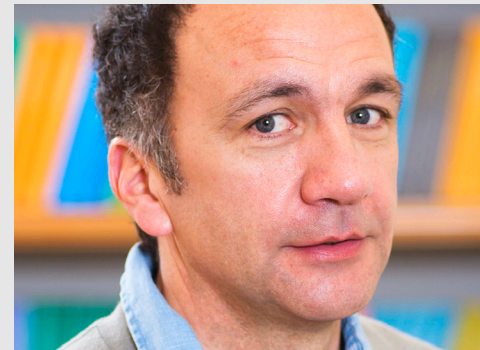
A un año del 18 de octubre



Manuel Canales



Sol Serrano



Lucas Sierra



Verónica
Undurraga

¿Cómo funcionaría la Constituyente?

Los Derechos Sociales

¿Qué se puede garantizar?



Constanza Hube



Luis Cordero



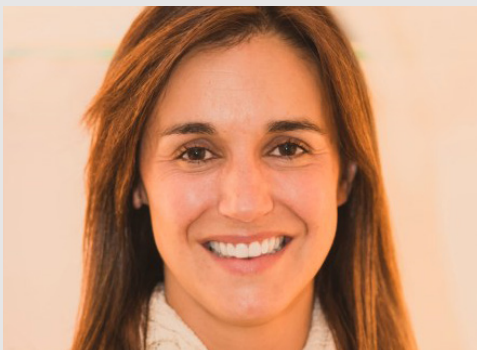
**Sebastián
Donoso**



**Verónica
Figueroa**

Nueva Constitución:

Los principios al debate



Natalia Gonzalez



Pablo Ruiz-Tagle

Régimen Político para Chile:

¿Es posible el parlamentarismo?



Arturo Fontaine



Rodrigo Correa

Nueva Constitución: ¿Mejor Estado?



Carolina Tohá



Ramiro Mendoza

Los desafíos económicos de la Nueva Constitución



Andrea Repetto



**Juan Andrés
Fontaine**

El medio ambiente en la Nueva Constitución



**Bárbara
Saavedra**



**Francisco
Pérez-Mackenna**

Abordando los disensos en la Nueva Constitución



Javier Couso



Sebastián Soto



Grupos de Conversación



Grupos de Pares

G12 DIRECTORES: 3 grupos activos y 2 en formación (2021)

G12 CEOs: 2 grupos activos y 2 en formación (2021)

G12 CFOs: 2 grupos activos y 1 en formación (2021)

G20 SOC, Sostenibilidad y Asuntos Corporativos: 1 grupo

G12 COVEs (Área comercial y ventas): 2 grupos en formación 2021

Grupos Temáticos

GPP, Grupo de POLÍTICAS PÚBLICAS (constituido)

GGE, Grupo de GOBIERNO DE LA EMPRESA (constituido)

GDS, Grupo DIÁLOGO SOCIAL (constituido)

Grupo CIUDAD (en formación)

Grupo SALUD (en formación)

Grupo EXPERIENCIA DE SERVICIO (en formación)

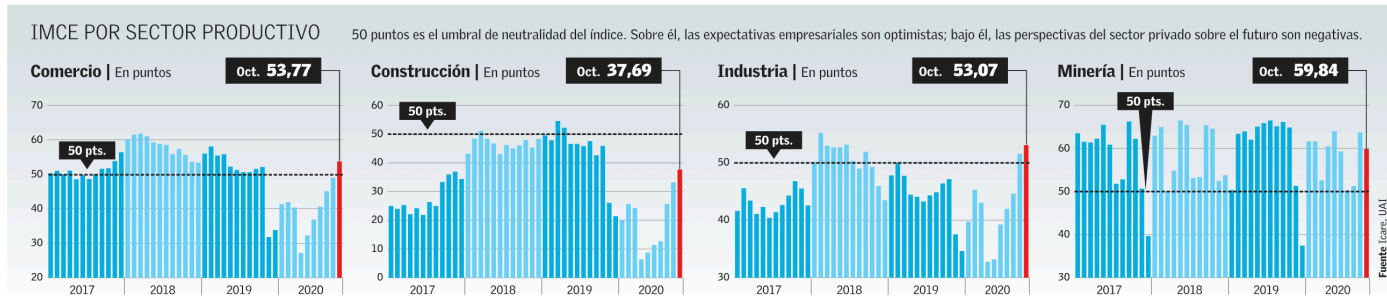
Grupo ETP, Educación Técnica Profesional (en proyecto)

Grupo AGING / 100 y más (en proyecto)

Estudios



IMCE



EL IMCE, ELABORADO POR ICARE Y U. ADOLFO IBÁÑEZ, SUBIÓ HASTA LOS 51,68 PUNTOS:

Confianza empresarial vuelve a zona optimista por primera vez tras estallido social

F. ALDUNATE M.

Los empresarios que creen que la economía va a mejorar superaron en cantidad a los que dicen que esta va en la dirección contraria. Es la primera vez que esto ocurre desde que se inició el estallido social, de acuerdo a lo que muestra el Indicador Mensual de Confianza Empresarial (IMCE), el reporte que preparan Icare y la U. Adolfo Ibáñez.

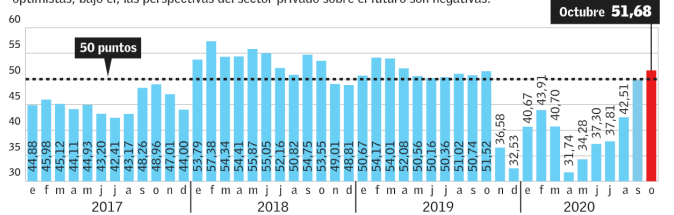
El estudio analiza y compara las expectativas y percepciones que altos ejecutivos y dueños de empresas tienen de sus negocios y la economía, y las organiza en una escala en donde 50 puntos reflejan una igualdad entre quienes son pesimistas y optimistas. Los valores sobre 50 implican un predominio de estos últimos. En su edición de octubre el valor del IMCE alcanzó los 51,68 puntos, tras subir 1,87 en el mes. Es la primera vez que el indicador abandona la zona pesimista (bajo 50 puntos) desde noviembre pasado, cuando el estallido social hundió las expectativas de las empresas, en una tendencia que se profundizó en los meses siguientes por los efectos de la pandemia del covid-19.

“El mayor optimismo, o menor pesimismo, respecto de la economía y de la empresa es co-

El indicador dejó atrás 11 meses con predominio de visiones negativas sobre la economía y los negocios. Comercio y construcción fueron los sectores que más subieron.

IMCE

50 puntos es el umbral de neutralidad del índice. Sobre él, las expectativas empresariales son optimistas; bajo él, las perspectivas del sector privado sobre el futuro son negativas.



Fuente: Icare, UAI

EL MERCURIO

SECTORES QUE IMPULSAN EL INDICADOR

La principal alza estuvo en el comercio, que subió 4,78 puntos, hasta los 53,77, su mayor valor en 18 meses. Le siguió la construcción con un alza de 4,49 puntos, aunque se mantiene en zona pesimista al sumar 37,69 puntos.

herente con un mayor nivel de actividad dada la reducción de las restricciones sanitarias”, dice Vivianne Blanlot, vicepresidente de Icare y directora de empresas.

“Sin duda la inyección de recursos fiscales para apoyar a las

personas y empresas más afectadas por la pandemia, sumada al impacto en el consumo provocado por el retiro del 10% del ahorro de los fondos de pensiones, ha logrado mantener la economía activa pese a todos los sectores que han tenido que detener

sus operaciones”, dice Guillermo Tagle, presidente de Credicor Capital.

“Parecen haber afectado positivamente la confianza la suspensión de cuarentenas y el esfuerzo por reactivar la economía mediante la reapertura del comercio y otras actividades productivas que habían sido suspendidas en el último tiempo”, dice Alejandro Montecinos, académico de la Escuela de Negocios de la Universidad Adolfo Ibáñez. “Después de largos meses de confinamiento, la economía parece haber tocado fondo y

solo queda una tan ansiada recuperación, sostenida por las experiencias de otros países”, agrega.

El alza del mes, de hecho, se vio impulsada por dos sectores que se han beneficiado de las reaberturas. El principal es el comercio, que subió 4,78 puntos, hasta los 53,77 puntos, su mayor valor en 18 meses. Le siguió la construcción con un alza de 4,49 puntos, aunque se mantiene en zona pesimista al sumar 37,69 puntos. Menos relevante fue el impulso de la industria, que se empinó 1,51 puntos para llegar a 53,07 puntos.

El alza en el mes habría sido mayor si no fuera por minería, que vio caer sus expectativas en 3,83 puntos. No obstante, al contar con 59,84 puntos, se mantiene como el más optimista de todos los sectores.

El factor constitucional versus el sanitario

El trabajo de campo de este reporte construido en base a 276 encuestas se realizó hasta el 20 de octubre, por lo que recogió gran parte de la campaña para el plebiscito. No obstante, las respuestas no alcanzaron a reflejar opiniones tras el amplio

triunfo del Apruebo.

“Muy relevante será observar la reacción del sector empresarial en el siguiente mes, cuando se pueda captar la influencia que pueda haber tenido el resultado del plebiscito sobre los planes de inversión y actividad de los diversos sectores, dice Tagle y añade “genera preocupación e incertidumbre la cantidad y diversidad de iniciativas de dudosa validez constitucional que se proponen y tratan de promulgar en un ‘destemplado’ Congreso”.

Para Blanlot, “la tendencia positiva depende en gran medida también de la evolución de la economía internacional, y debe observarse el impacto económico que pueda tener el recrudescimiento de la pandemia tanto en Europa como en Estados Unidos”.

Coincide Montecinos: “Probablemente la recuperación de expectativas dependerá de la intensidad de una segunda ola de covid en Europa”, dice. “Dado lo anterior, la rigurosidad y el esfuerzo en retomar con los cuidados pertinentes nuestras actividades determinará la extensión e intensidad de una recuperación que la economía chilena ahora”, puntualiza el académico.



C-SUITE CHALLENGE™ 2020

Colaborar para Competir

EDICIÓN CHILE



C-SUITE CHALLENGE™ 2021

Liderazgo en la recuperación post COVID-19

EDICIÓN CHILE



A large white circle is centered on the page. Inside the circle, the text 'Área de Capacitación' is written in a bold, red, sans-serif font. The text is arranged in two lines: 'Área de' on the top line and 'Capacitación' on the bottom line.

**Área de
Capacitación**



Busque o escriba un comando

... inició la grabación. Esta reunión se está grabando. Al unirse, da su consentimiento para que lo graben. [Política de privacidad](#)

Área de Capacitación

Gálvez, Alvaro, SANTIAGO, Physical Logistics

Carrasco, Jose, SANTIAGO, Field Sales

Flores, Marcial, VINA DEL MAR, Field Sales

Isbel

Sandoval, Gabriela, SANTIAGO, Sales

Pizarro, Alejandra, MACUL, Manufact...

Melendez, Elizabeth, SANTIAGO, Distributor ...

Daniel, vicio Aguilera, SANTIAGO, Logistics

Juan Segovia

78 actividades

44:06



+3

CV

SG

LH

RF

YL

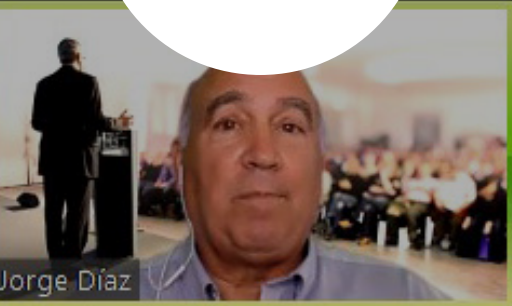
AH



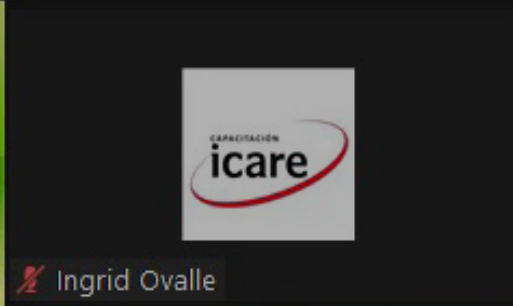
MH

JA

Área de Capacitación



Jorge Díaz



Ingrid Ovalle



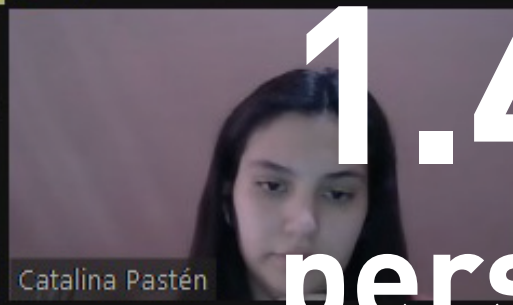
Gonzalo Cárcamo



Matías Jiménez



Valery Zampillo



Catalina Pastén

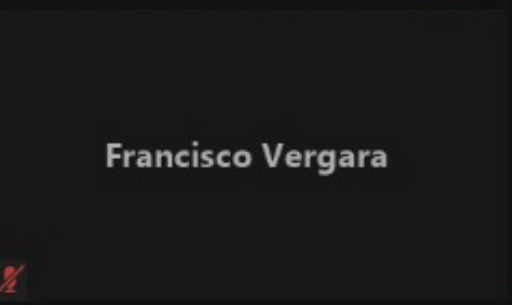


Moisés Carrasco

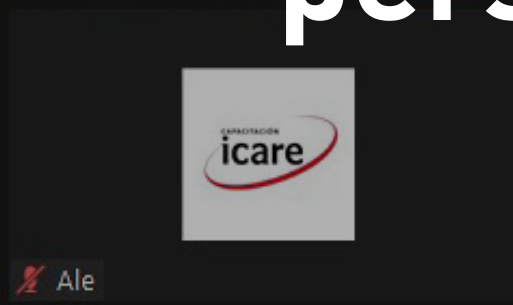


Mauricio Cerda Jer

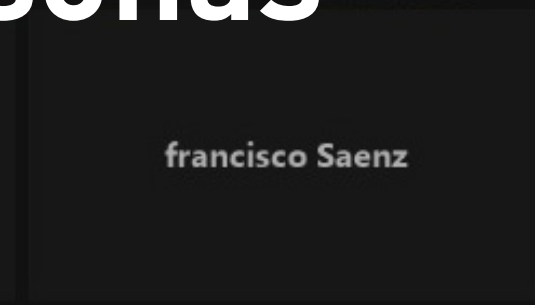
1.457 personas



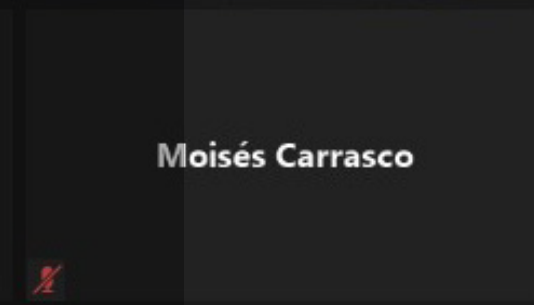
Francisco Vergara



Ale



francisco Saenz



Moisés Carrasco

Cancelar silenciar ahora

Iniciar video

Seguridad

Participantes 12

Votaciones

Chat

Compartir pantalla

Reacciones

Más

Finalizar

Área de Capacitación



Busque o escriba un comando



OFRECER ALTERNATIVAS

El ofrecer alternativas se utiliza cuando Ud. no puede cumplir con uno, alguno y/o todos de los siguientes elementos de un compromiso:

54
seminarios

< Diapositiva 59 de 89 > Tomar el control

Mostrar participantes

01:31:56 [Mute] [Microphone] [Screen Share] [More] [Hand] [Chat] [Participants] [End Call]

Andrés Ceppi

Andrés Ceppi S. – Psicólogo Organizacional

Personas

Actualmente en esta reunión (22)

- Ingrid Ovalle
- Alejandra Corradini
- Andrés Ceppi**
Externo a su organización
- Arenas Lopez, Maria Veronica
Externo a su organización
- Bárbara
Invitado
- Barros Wormald, Tomas
Externo a su organización
- Bernal Lamonaca, Alejandra ...
Externo a su organización
- Carolina
Invitado
- Edgardo Daniel Espinoza Ca...
Externo a su organización
- Felipe Rivas
Invitado
- Germán Guaitiao

+18

ML

RM

Arenas Lopez, Maria Veron...

Rodrigo Muñoz

Andrés Ceppi



Área de
Capacitación



21

programas

TALLER DE NEGOCIACIÓN ESTRATÉGICA EN CONTRATOS

Andrés Ceppi – Psicólogo Organizacional

Vista del hablante

Participantes (24)

Buscar un participante

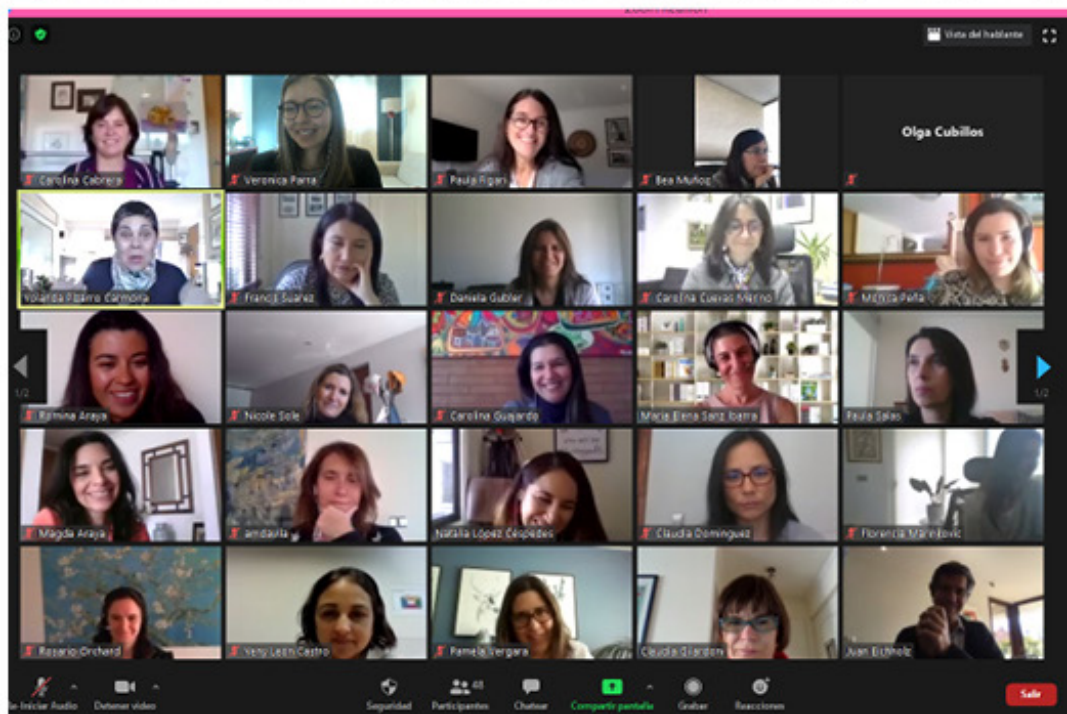
- icare Ingrid Ovalle (Coanfitrión, yo)
- AC AN... (Anfitrión, invitado)
- icare Ale (Coanfitrión)
- AG Adrian Gonzalez (Invitado)
- AV Ana Verdugo (Invitado)
- AH Angelina Herrera (Invitado)
- CB Cynthia Borda (Invitado)
- EG Emely Garces (Invitado)
- FN Fabian Neira Salinas (Invitado)
- Felipe Arias (Invitado)
- FP Francisco Palacio (Invitado)
- Gonzalo Soto Farias (Invitado)

Cancelar silenciar ahora Iniciar video Seguridad Participantes 24 Votaciones Chat Compartir pantalla Reacciones Más Salir

Área de
Capacitación



Área de Capacitación



Área de Capacitación

Vista del hablante

Carolina Cabrera, Veronica Parra, Paula Figari, Bea Muñoz, Olga Cubillos, Yolanda Pizarro Carmona, Francis Suarez, Daniela Gubler, Carolina Cuevas Merino, Mónica Peña, Romina Araya, Nicole Sole, Carolina Guajardo, María Elena Sanz Ibarra, Paula Salas, Magda Araya, amdavila, Natalia López Céspedes, Claudia Dominguez, Florencia Marinkovic, Rosario Orchard, Yeny León Castro, Pamela Vergara, Claudia Gilardoni, Juan Eichholz

Re-Iniciar Audio, Detener video, Seguridad, Participantes 48, Chatear, Compartir pantalla, Grabar, Reacciones, Salir

Participantes (48)

Buscar un participante

- V Veronica Parra (Coanfitrión, yo)
- JE Juan Eichholz (Anfitrión)
- KV Karla Velásquez (Coanfitrión)
- Paula Figari (Coanfitrión)
- TB Tereza Belkova (Coanfitrión)
- ME Maria Elena Sanz Ibarra
- PS Paula Salas
- YP Yolanda Pizarro Carmona
- Claudia Gilardoni
- NL Natalia López Céspedes
- A amdavila [Re-Iniciar Audio](#) [Más >](#)
- Andrea Salgado
- AV Andrea Vega
- B Bea Muñoz
- BY Bein-Cil Yeh

Invitar, Silenciar a todos

ICARE ZOOM

VIDAL

GERMÁN

Manuel Vargas

Mara Parker

Ale

Ingrid Ovalle

Claudia Díaz

Roman

Maximo Guíñez

Georgina Moya

María Angélica Ortuzar

Angelica Anderle

Veronica Parra

ICARE CHILE

hinostroza

Francisca Orellana

ICARE CHILE

ICARE

Solange ICARE

PATRICIA CAROCA

Jorge Figueroa Paredes

Eduardo Calabrano

Matias Palacios

ICARE CHILE E-EG

Janeth



Estados Financieros 2020





ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADO
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2020 Y 2019
(Cifras en miles de pesos – M\$)

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
Resultado del ejercicio	11.157	77.069
Otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto	-	-
Resultado de ingresos y gastos integrales. Total	11.157	77.069

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

(Cifras en miles de pesos – M\$)

PASIVOS	Nota	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
----------------	-------------	---------------------------	---------------------------

PASIVOS CORRIENTES			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	8	226.372	246.704
Otras provisiones	9	353.021	420.565
Total pasivos corrientes		579.393	667.269

PATRIMONIO			
Capital	10	90.281	90.281
Otras reservas		599.415	599.415
Resultados acumulados		2.957.765	2.947.541
Total patrimonio atribuible a las participaciones controladoras		3.647.461	3.637.237
Total patrimonio atribuible a las participaciones no controladoras		383	(550)
Total patrimonio		3.647.844	3.636.687

Total Pasivos y Patrimonio		4.227.237	4.303.956
-----------------------------------	--	------------------	------------------

**INSTITUTO CHILENO DE ADMINISTRACIÓN RACIONAL DE
EMPRESAS – ICARE Y FILIALES**



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 Y 2019

(Cifras en miles de pesos – M\$)

ACTIVOS	Nota	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	2.559.086	2.713.435
Otros activos no financieros		85.697	94.955
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	5	290.770	180.728
Activos por impuestos		7.117	7.055
Total activos corrientes		2.942.670	2.996.173
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Propiedades. planta y equipo	6	1.158.425	1.181.641
Activos por impuestos diferidos	7	126.115	126.115
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación		27	27
Total de activos no corrientes		1.284.567	1.307.783
Total Activos		4.227.237	4.303.956

Designación de

**Inspectores
de cuentas**

**Audidores
externos**



Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas